



**T.C.  
SANAYİ VE TİCARET BAKANLIĞI**

**KOSGEB  
KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ  
GELİŞTİRME VE DESTEKLEME İDARESİ  
BAŞKANLIĞI**

**2008 YILI  
PERFORMANS PROGRAMI**

**Mayıs 2008  
Ankara**

## BAKAN SUNUŞU

Değişen ve gelişen dünyada devletler, uluslararası sistemde güçlü bir biçimde yer almak için her anlamda çağdaş, bilimsel ve sağlıklı altyapıya sahip etkin bir kamu yönetimi uygulamasına geçmektedir.

Küresel dünyaya daha kolay uyum sağlamak ve modern bir yönetim anlayışı ortaya koymak için ülkemizde de çağdaş düzenlemelerle performans odaklı, verimlilik, etkinlik ilkeleri ön plana alınarak başlatılan ‘Kamuda Yeniden Yapılanma Çalışmaları’ devam etmektedir. Bu kapsamda “5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanun”u yürürlüğe girmiş ve kamu idarelerinde uygulama süreci başlamıştır. Kanunun ilgili maddesinde de bahsedildiği gibi amaç kamu kurum ve kuruluşlarının yaptıkları işleri bir stratejik plan kapsamında, toplam kalite ilkeleri doğrultusunda, verimlilik ve performans kriterleri çerçevesinde ortaya koymaktır.

Bu bağlamda; 2008-2012 yıllarını kapsayan “KOSGEB Stratejik Planı” baz alınarak, “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”in 16. maddesinde belirtilen “Performans Programları” kapsamında hazırlanan “2008 Yılı Performans Programı” KOSGEB Stratejik Planının yıllık uygulama dilimlerinden birini oluşturmaktadır.

3624 sayılı yasa ile 1990 yılında kurulan KOSGEB; ülke geneline yayılan Hizmet Merkezleri ile KOBİ’lere destek ve hizmet programları uygulamakta, KOBİ’lerimizin diğer ülkelerdeki KOBİ’ler ile rekabet şansını yakalamalarına yönelik çalışmaları organize ve koordine etmektedir.

Bilgi üreten, bilgi temin eden ve aktaran, koordinasyon sağlayan, teşvik eden ve destekleyen, gerekli yasal düzenlemelerin yapılması yönünde girişimlerde bulunan ve Bakanlığımızın ilgili kuruluşu olan KOSGEB’in hedefi; ekonomide KOBİ’lerin rekabet gücünü arttırmak, KOBİ’lerin markalaşmasını desteklemek, inovasyon ve girişimcilik kültürünün yaygınlaşmasını sağlamaktır.

2008-2010 yıllarını kapsayan Orta Vadeli Program ve yine aynı yıllara sarı Orta Vadeli Mali Plan çerçevesinde; KOSGEB tarafından 2008 yılında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyet ve projeleri içeren, kaynakların etkin ve verimli kullanımını amaçlayan performans bütçeleme esasları da dikkate alınarak hazırlanan “KOSGEB 2008 Yılı Performans Programı”nın başarı ile uygulanmasını dilerim.

**Mehmet Zafer ÇAĞLAYAN**  
**Sanayi ve Ticaret Bakanı**

## İDARE BAŞKANI SUNUŞU

Küreselleşmenin hakim olduğu günümüzde biliyor ve görüyoruz ki dünyamız her alanda inanılmaz bir hızla değişmekte ve gelişmektedir. Teknoloji yenilenmekte, kalite anlayışı yükselmekte, toplumların ihtiyaç ve talepleri dolayısıyla piyasalardaki ürün ve hizmet rekabeti de her geçen gün artmaktadır. Bu hızlı değişimin ekonomik ve toplumsal hayattaki etkilerini hepimiz yakından hissediyoruz. Bu etkileşim öylesine yoğunluk kazanmıştır ki, dünyanın her yerinde geleneksel politika ve stratejileri değişime zorlamıştır. Bu yeni dünyada ayakta kalmanın yolu yeni politika ve stratejiler geliştirmekten geçmektedir.

KOSGEB'in 2008 Yılı Performans Programı 2007-2013 yıllarını kapsayan Dokuzuncu Kalkınma Planının vizyonu olan "İstikrar içinde büyüyen, gelirini daha adil paylaşan, küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen, AB'ye üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye" anlayışı temelinde hazırlanmıştır.

2008 Yılı Performans Programımız; Ülkemiz için belirlenen vizyona, KOBİ'lerimizin gereken katkıyı sağlaması amacıyla küçük ve orta ölçekli işletmelere;

- Uluslararası pazarlarda markalaştırmak,
- İleri teknolojileri kullanarak üretim yapmalarını sağlamak,
- Nitelikli eleman çalıştırarak çağdaş birer işletme haline gelmelerini ve kurumsallaşmalarını sağlamak,
- Rekabet güçlerini artırmak,
- Uygun yatırımlara yönlendirmek,

için destek ve hizmetler vermek üzere planlanmıştır.

Bu hedefler doğrultusunda, KOSGEB Hizmet Merkezleri ile KOBİ'lere çeşitli destek programları çerçevesinde destek ve geliştirme hizmetleri verilmekte, KOBİ'lerin kredilerden daha fazla yararlanmalarını teminen çeşitli bankalarla protokoller imzalanarak KOBİ'lerin sıfır faizle kredi almaları sağlanmaktadır.

KOBİ'lerimiz için bilgi üreten, bilgi temin eden ve aktaran, koordinasyon sağlayan ve destekler veren bir kurum olarak temel hedefimiz bu işletmelerimizin rekabet gücünü artırmak, onları ihracata yönlendirmek ve dünya çapında birer marka haline getirmektir.

2008 yılında gerçekleştirmeyi planladığımız faaliyetler ve bu faaliyetlerimizi gerçekleştirmek üzere devlet bütçesinden İdaremize ayrılan kaynakları ve dağılımını içeren bütçemizi de kapsayan "2008 Yılı KOSGEB Performans Programı"nı arz ederim.

**Mustafa KAPLAN**  
**Başkan V.**

# İÇİNDEKİLER

---

## BAKAN SUNUŞU

## İDARE BAŞKANI SUNUŞU

<b>I. GENEL BİLGİLER .....</b>	<b>1</b>
<b>A.VİZYON, MİSYON VE TEMEL DEĞERLER .....</b>	<b>1</b>
<b>B. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER .....</b>	<b>2</b>
1. TARİHÇE.....	2
2. MEVZUAT .....	3
3. TEŞKİLAT YAPISI .....	4
4. ÜST YÖNETİME İLİŞKİN ÖZGEÇMİŞLER .....	6
5. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ.....	9
6. BİLİŞİM SİSTEMİ.....	10
<b>C. İNSAN KAYNAKLARI VE FİZİKİ KAYNAKLAR.....</b>	<b>13</b>
1. İNSAN KAYNAKLARI.....	13
2. FİZİKİ KAYNAKLAR.....	18
<b>D. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER .....</b>	<b>19</b>
<b>E. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....</b>	<b>20</b>
<b>II. PERFORMANS BİLGİLERİ .....</b>	<b>20</b>
<b>A.STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLERE İLİŞKİN BİLGİLER .....</b>	<b>20</b>
<b>B.2008 YILI ÖNCELİKLİ STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER İLE PERFORMANS TABLOLARI</b>	<b>21</b>
<b>III. BÜTÇE BİLGİLERİ.....</b>	<b>63</b>
1. YATIRIMLAR.....	66
2. CARİ TRANSFERLER VE BORÇ VERME (DESTEKLER): .....	67
3. CARİ HARCAMALAR .....	67

**TABLULAR**

Tablo 1: KOSGEB Mevzuatları Tablosu .....	3
Tablo 2: Bilgisayar Sistemleri, Veri İletişimi Altyapısı ve Yazılımları .....	11
Tablo 3: İnternet Portallarından Sunulan Hizmetler .....	12
Tablo 4: Fiziki Kaynaklar Tablosu .....	18
Tablo 5: 2008 Yılı Amaç, Hedef ve Stratejileri Tablosu.....	21
Tablo 6: Performans Göstergeleri ve Hedefleri .....	41
Tablo 7: Stratejik Amaçların Stratejik Hedefler ve Performans Hedeflerine Göre Dağılımı .....	45
Tablo 8: Birimler Bazında Stratejik Hedefler ve Faaliyet-Projeler .....	45
Tablo 9: Finansman Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler .....	46
Tablo 10: Finansman Daire Başkanlığı Bütçesi .....	48
Tablo 11: KOBİ Araştırmalar Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler.....	48
Tablo 12: KOBİ Araştırmalar Daire Başkanlığı Bütçesi.....	51
Tablo 13: İGEM Koordinasyon Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler.....	51
Tablo 14: İGEM Koordinasyon Daire Başkanlığı Bütçesi .....	53
Tablo 15: TEKMER Koordinasyon Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler ..	53
Tablo 16: TEKMER Koordinasyon Daire Başkanlığı Bütçesi.....	55
Tablo 17: Bilgi Sistemleri Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler .....	56
Tablo 18: Bilgi Sistemleri Daire Başkanlığı Bütçesi .....	57
Tablo 19: Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler .....	57
Tablo 20: Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı Bütçesi .....	58
Tablo 21: Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler .....	59
Tablo 22: Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Daire Başkanlığı Bütçesi .....	60
Tablo 23: Hukuk Müşavirliği Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler .....	60
Tablo 24: Hukuk Müşavirliği Bütçesi .....	61
Tablo 25: Özel Kalem Müdürlüğü Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler .....	61
Tablo 26: Özel Kalem Müdürlüğü Bütçesi .....	61
Tablo 27: Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler .....	62
Tablo 28: Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü Bütçesi.....	62
Tablo 29: KOSGEB 2008 Yılı Gelir Bütçesi B-Cetveli.....	64
Tablo 30: Likidite Amaçlı Tutulan Nakit, Mevduat ve Menkul Kıymetlerdeki Değişiklikler Finansman (F) Cetveli .....	65
Tablo 31: KOSGEB 2008 yılı Gider Bütçesi .....	65
Tablo 32: Yatırım Bütçesi.....	66
Tablo 33: Analitik Bütçe Sınıflandırmasına Göre Düzenlenmiş Olan Yatırım Bütçesi Detayı .....	66
Tablo 34: Mal ve Hizmet Alım Giderleri Dağılımı, (YTL) .....	68
Tablo 35: 2008 Yılı Gelir Tablosu (Özet) .....	68
Tablo 36: Bütçe Bilgileri Tablosu.....	69

## ŞEKİLLER ve GRAFİKLER

---

Şekil 1:KOSGEB Teşkilat Şeması .....	5
Grafik 1 : Bilgisayar Sistemleri, Veri İletişimi Altyapısı ve Yazılımları .....	11
Grafik 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı .....	13
Grafik 3: Yönetici Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	13
Grafik 4: Üniversite Mezunu Personelin Branşlarına Göre Dağılımı .....	14
Grafik 5: Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı .....	14
Grafik 6: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı .....	15
Grafik 7: Ünvanlara Göre Personel Dağılımı.....	15
Grafik 8: Yönetici Personelin Ünvanlara Göre Dağılımı .....	16
Grafik 9: Destek Personelin Ünvanlara Göre Dağılımı.....	16
Grafik 10: Uzman-Uzman Yardımcısı Personelin İllere Göre Dağılımı .....	17

## I. GENEL BİLGİLER

### A.VİZYON, MİSYON VE TEMEL DEĞERLER

#### ***VİZYONUMUZ***

Ülkemiz küçük ve orta ölçekli işletmelerinin küresel rekabet ortamında varlık ve güç olmalarını sağlayan öncü bir kurum olmak.

#### ***MİSYONUMUZ***

Ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkı sağlamak üzere küçük ve orta ölçekli işletmelerin ve girişimcilerin;

Verimli ve etkin yönetilen,  
Mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları doğru öngören,  
Kaliteli ürünleri zamanında ve en uygun maliyetle insana ve çevreye duyarlı olarak üreten,  
Teknolojiyi özümseyen, geliştiren ve yenilikçi/yaratıcı düşünceleri rekabetçi ürün ve hizmetlere dönüştüren,  
Uluslar arası pazarda rekabet eden düzeye yükseltilmesi için  
güçlü işbirlikleriyle destek ve hizmetler sunmaktır.

#### ***TEMEL DEĞERLERİMİZ***

- Kamu kaynaklarını etkin ve verimli kullanmak
- Sonuç odaklı olmak
- Gelişime açık, uzlaşmacı ve paylaşımcı yaklaşımla çözüm ve hizmet üretmek
- Sistemli çalışmak
- İhtisaslaşarak bilgiyi üretmek, kullanmak ve yaymak
- Her alanda saygın ve güvenilir olmak
- Görev alanına giren konularda öncü ve yönlendirici olmak
- İnsan kaynaklarını geliştirmek ve verimliliğini arttırmak

## B. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 1. TARİHÇE

Ülkemizde, KOSGEB öncesi KÜSGEM, KÜSGET ve SEGEM Genel Müdürlükleri kurulmuştur. Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı arasındaki Milletlerarası Antlaşma çerçevesinde 1973 yılında Gaziantep’te pilot proje niteliğinde, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı bünyesinde kurulan KÜSGEM, küçük ölçekli sanayi işletmelerine ortak kolaylık atölyeleri ile hizmet vermeye başlamıştır.

Bu çalışmalar daha sonraki yıllarda genel değerlendirmeye tabi tutularak 17.06.1983 tarih ve 83/6744 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile onaylanan “Küçük Sanayi Yayım Hizmetlerinin Geliştirilmesi”ne dair Milletlerarası Antlaşmaya göre KÜSGET Genel Müdürlüğü faaliyete başlamıştır.

KÜSGET, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme Merkezleri ile teknik danışmanlık hizmetleri vermiş, modern işletmecilik ilkelerini bu işletmelerde uygulamaya koymuş, dünya standartlarında kalite bilincinin yerleşmesi ve yaygınlaştırılması, teknolojik üretim seviyesinin yükseltilmesi, istihdam kapasitesinin artırılması yolunda çalışmalarda bulunmuş, çağdaş yönetim becerilerinin kazandırılması için teknik alt yapının kuvvetlendirilmesine ilişkin hizmetleri gerçekleştirmeye çalışmıştır.

Bakanlar Kurulu’nun 10.11.1978 tarih ve 7/16728 sayılı kararı ile onaylanıp yürürlüğe giren “Sınai Eğitim Hizmetlerinin Verilmesi”ne dair Milletlerarası Antlaşmaya göre SEGEM Genel Müdürlüğü faaliyete başlamıştır.

SEGEM, eğitim ihtiyacını karşılamak üzere çok sayıda eğitim programı tertiplemiş ve eğitimin faktörünün öneminden hareketle küçük ve orta ölçekli işletmelerde çalışanların ve yöneticilerinin, hayat boyu eğitim anlayışını yaygınlaştırmak amacıyla hizmet veren bir kuruluş olmuştur.

KÜSGET ve SEGEM’in proje anlaşmaları çerçevesinde gerçekleştirmeye çalıştığı bu hizmetlerin süreli olması, yurt düzeyinde duyulan ihtiyacı yeterince karşılayamaması vb. nedenlerle, iki kuruluşun bir çatı altında birleşerek daha kapsamlı, ülke genelinde sürekli ve yaygın hizmetler verebilecek bir yapıya kavuşturulması açısından yasal bir düzenlemeye gidilmesi ihtiyacı doğmuştur.

Ortaya çıkan bu ihtiyacın karşılanması amacıyla hazırlanan “Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığının Kurulması Hakkında Kanun Tasarısı”, TBMM Sanayi Teknoloji ve Ticaret Komisyonu’nda 15.11.1989 tarihinde, Bütçe Plan Komisyonu’nda ise 21.03.1990 tarihinde görüşülmüş, Meclis Komisyonlarının görüşleri dahilinde gereken düzeltme ve düzenlemeler yapılarak son şekli verilmiştir. Daha sonra TBMM’ye sunulan tasarı, TBMM Genel Kurulu’nda 12.04.1990 tarihinde görüşülmüş ve kanunlaşmıştır.

3624 sayılı “Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Kurulması Hakkında Kanun” 20.04.1990 tarih ve 20498 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.



## 2. MEVZUAT

KOSGEB faaliyetleri, KOSGEB Kanunu'nda yer alan hükümler çerçevesinde yürütülmektedir. KOSGEB desteklerinin verilmesine yönelik olarak hazırlanan yönetmelik ve gelişen şartlar kapsamında desteklere ilişkin olarak yönetmelikte yapılan revizyonlar, Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

**Tablo 1: KOSGEB Mevzuatları Tablosu**

Sıra No	Mevzuat Adı	Mevzuat No.	Resmi Gazete Tarihi	Resmi Gazete Sayısı
1	KOSGEB Başkanlığı'nın Kurulması Hakkında Kanun	3624	20.04.1990	20498
2	Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun	4684	03.07.2001	24451
3	KOSGEB Destekleyiciler Yönetmeliği	-	12.07.2003	25166
4	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve bu Kanuna Bağlı İkincil Mevzuat	5018	24.12.2003	25326
5	Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi İşletmelerinin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi amacıyla KOSGEB Tarafından Uygun Koşullarda Finansal Destek Sağlanması Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı	7131	04.05.2004	25452
6	KOSGEB Destekleri Yönetmeliği	-	24.04.2005	25795
7	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin Tanımı, Nitelikleri ve Sınıflandırılması Hakkında Yönetmelik	-	18.11.2005	25997
8	KOSGEB Destekleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	-	10.06.2006	26194
9	KOSGEB Destekleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	-	30.06.2006	26214
10	KOSGEB Bütçe Yönetmeliği	-	18.01.2007	26407
11	KOSGEB Destekleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	-	22.05.2007	26529

### 3. TEŞKİLAT YAPISI

12 Nisan 1990 tarihinde 3624 sayılı kanun ile kurulan KOSGEB'in organları şunlardır;

- Genel Kurul
- İcra Komitesi
- Başkanlık

Başbakanın veya görevlendireceği Devlet Bakanının başkanlığında yılda iki defa toplanan Genel Kurul şu üyelerden oluşur;

- Devlet Bakanı
- Maliye Bakanı
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı
- Sanayi ve Ticaret Bakanı
- Kamu Kuruluşları (Devlet Planlama Teşkilatı, Hazine Müsteşarlığı, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu, Milli Prodüktivite Merkezi, Türk Standartları Enstitüsü, vb.) üst düzey yetkilileri
- Meslek Kuruluşları üst düzey temsilcileri (TOBB, TESK, TMMOB, TOSYÖV, Meslek ve Sanayi Odaları)
- İlgili Banka Genel Müdürleri
- Üniversite Temsilcileri

oluşur.

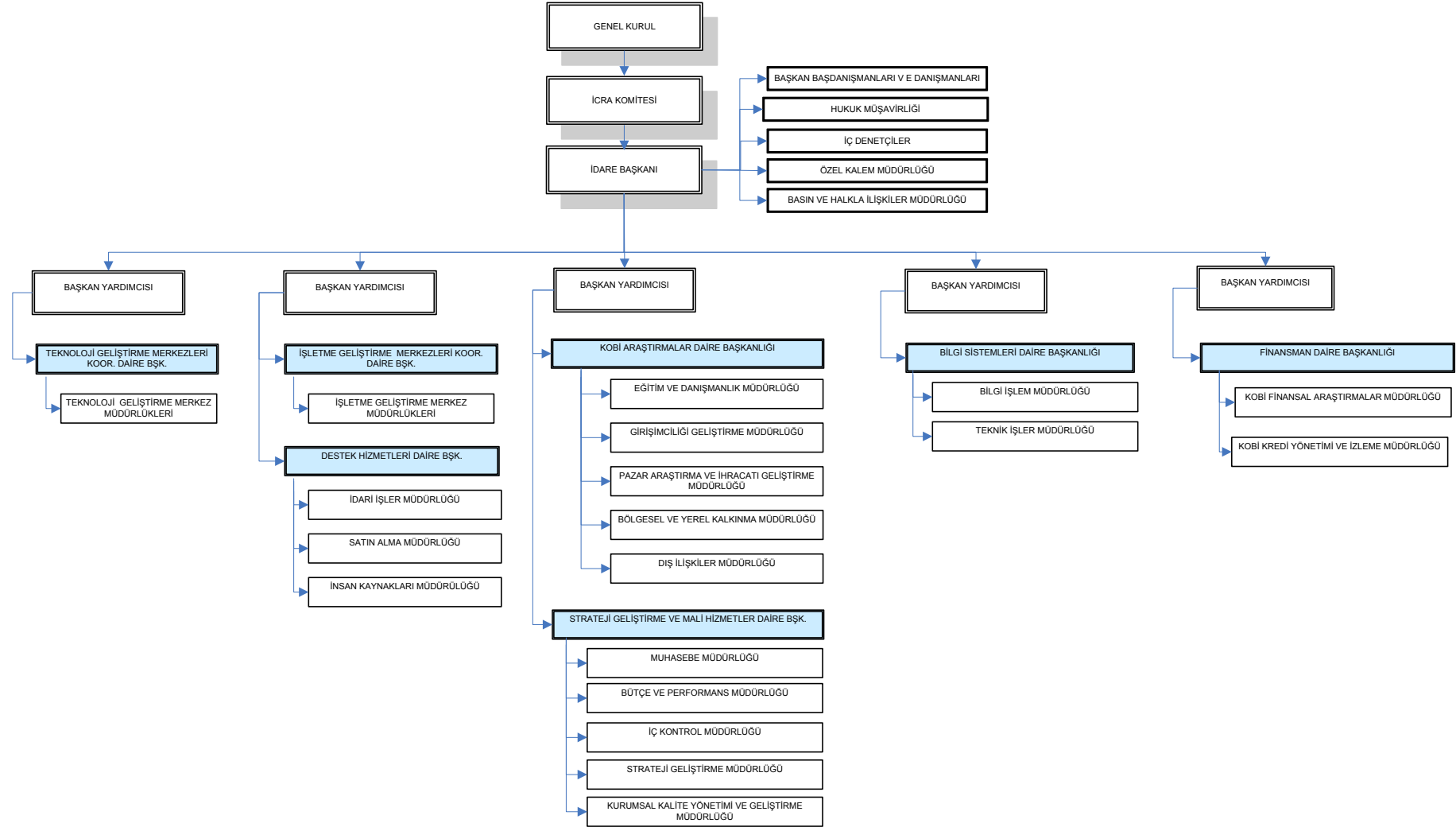
KOSGEB İcra Komitesi ise;

- Sanayi ve Ticaret Bakanı başkanlığında
- Maliye Bakanlığı Müsteşarı
- Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı
- Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarı
- TÜBİTAK Başkanı
- Teknik Üniversite Rektörü
- TOBB Başkanı
- TESK Başkanı
- KOSGEB Başkanı'ndan

oluşmaktadır.

İcra Komitesi, İcra Komitesi Başkanı'nın daveti üzerine üye tam sayısının yarısından bir fazlası ile en geç iki ayda bir toplanır.

Şekil 1: KOSGEB Teşkilat Şeması



#### 4. ÜST YÖNETİME İLİŞKİN ÖZGEÇMİŞLER

##### Mustafa KAPLAN (Başkan V.)

<b>KİŞİSEL BİLGİLER</b>	Doğum Tarihi: 11.02.1973 Doğum Yeri: Akhisar - MANİSA Medeni Hali: Evli
<b>PROFESYONEL TECRÜBE</b>	2008 Mayıs- KOSGEB, Başkan V. 2003-2008 Mayıs KOSGEB, İstanbul İkitelli İşletme Gel. Mer. Müdürü 2006-2007 KOSGEB, İstanbul İkitelli Laboratuar Müdürü V. 1997-2003 KOSGEB, BÜ Teknoloji Geliştirme Mer., Uzman/Uzman Yrd.
<b>EĞİTİM</b>	Y.LİSANS: İstanbul Üniversitesi İşletme Fak. İnsan Kaynakları Yönetimi LİSANS: İstanbul Üniversitesi Müh. Fak. Elektronik Mühendisliği Bölümü (İngilizce)
<b>YABANCI DİLLER</b>	İngilizce

##### Bayram MECİT (Başkan Yardımcısı)

<b>KİŞİSEL BİLGİLER</b>	Doğum Tarihi: 18.03.1961 Doğum Yeri: Kızılcahamam - ANKARA Medeni Hali: Evli
<b>PROFESYONEL TECRÜBE</b>	2008 - KOSGEB, Başkan Yrd. 2006-2008 KOSGEB, Başkan Vekili 2000-2006 KOSGEB, Başkan Yardımcısı 1995-2000 KOSGEB, Trabzon KÜGEM Müdürü 1994-1995 KOSGEB, Samsun DKGM Müdürü 1993-1994 KOSGEB, Samsun DKGM Müdürü V. 1993-1993 KOSGEB, Uzman Yardımcısı 1988-1993 TAL-TUR A.Ş., Yönetici 1988-1988 Körfez Dökümcülük, Metalurji Mühendisi
<b>EĞİTİM</b>	1988 ODTÜ Metalurji Mühendisliği
<b>YABANCI DİLLER</b>	İngilizce ve Almanca

**Dr. Mustafa Hilmi ÇOLAKOĞLU (Başkan Yardımcısı)**

<b>KİŞİSEL BİLGİLER</b>	Doğum Tarihi: 26.06.1957 Doğum Yeri: Ayaş - ANKARA Medeni Hali: Evli
<b>PROFESYONEL TECRÜBE</b>	2006- KOSGEB, Başkan Yardımcısı 1998-2006 KOSGEB, Teknoloji Destek Süreç Yöneticisi 1997-1998 KOSGEB, Ağaç İşleri İhtisas Merkezi Müdürü 1997-1997 KOSGEB Başkan Vekili 1997-1997 KOSGEB, Yatırım Planlama ve Koordinasyon Grup Bşk V. 1995-1997 KOSGEB, Ankara Ağaç işleri İhtisas Merkezi Müdür Vekili KOSGEB, İstanbul Deri İhtisas Merkezi Müdürü KOSGEB, İstanbul Gemi İhtisas Merkezi Müdür Vekili KOSGEB, İstanbul Elektronik İhtisas Merkezi Müdür. Vekili. 1994-1995 KOSGEB, İstihdam Yaratma ve Bölgesel Kalkınma Gr Bşk. 1992-1994 KOSGEB, Ankara Eğitim Merkez Müdürü 1991-1992 KOSGEB, Eğitim Bölüm Başkanı 1990-1991 KOSGEB, Uzman 1988-1990 SEGEM, Uzman 1985-1988 SEGEM, Uzman Yardımcısı
<b>EĞİTİM</b>	2004 Doktora, Gazi Üniversitesi 2000 Yüksek Lisans, Hacettepe Üniversitesi 1980 Lisans, ODTÜ Makine Mühendisliği
<b>YABANCI DİLLER</b>	İngilizce

**S. Tuna ŞAHİN (Başkan Yardımcısı)**

<b>KİŞİSEL BİLGİLER</b>	Doğum Tarihi: 26.03.1972 Doğum Yeri: Sarıkaya - YOZGAT Medeni Hali: Evli
<b>PROFESYONEL TECRÜBE</b>	2008 - KOSGEB, Başkan Yardımcısı 2007- 2008 KOSGEB, Başkan Danışmanı 2007-2007 KOSGEB, Başkan Yardımcısı 2003-2007 KOSGEB, Başkan Danışman 2005- TSE Personel Belgelendirme Komisyon Başkanı 2003- TSE Metalurji İhtisas Grubu Başkan Vekili 2002-2002 KOSGEB, Başkan Vekili 2000-2003 KOSGEB, Başkan Yardımcısı 2000-2003 TSE Denetleme Kurulu Başkanı 1999-2000 Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Bakan Danışmanı 1999-1999 TSE Ankara Kalite ve Çevre Yönetimi Eğitimcisi ve Baş Tetkik Görevlisi 1997-1999 TSE Kayseri Bölge Müdürlüğü, Kalite Baş Tetkik Görevlisi 1995-1997 TSE Kayseri Bölge Müdürlüğü, Kalibrasyon Uzmanı
<b>EĞİTİM</b>	1995 ODTÜ Metalurji Mühendisliği
<b>YABANCI DİLLER</b>	İngilizce

**İ. Abdulkadir ÜNALDI (Başkan Yardımcısı)**

<b>KİŞİSEL BİLGİLER</b>	Doğum Tarihi: 15.02.1952 Doğum Yeri: Yeşilyurt - MALATYA Medeni Hali: Bekar
<b>PROFESYONEL TECRÜBE</b>	2007- KOSGEB, Başkan Yardımcısı 2003-2007 KOSGEB, OSTİM İGEM Müdürü, Genel Koordinatör 1998-2003 KOSGEB, Ostim KÜGEM Müdürü 1998-1998 KOSGEB, Ankara Eğitim Merkezi Müdürü 1990-1998 KOSGEB, Uzman 1986-1990 SEGEM, Uzman Yardımcısı, Eğitimci 1980-1986 SEGEM Uzman Yardımcısı, Eğitim Organizatörü
<b>EĞİTİM</b>	1979 Lisans, Atatürk Üniversitesi İşletme Yönetimi Bölümü 1978 Pedagojik Formasyon, Atatürk Üniversitesi Edebiyat Fakültesi
<b>YABANCI DİLLER</b>	İngilizce

**H. Hasan TANRIÖVEN (Başkan Yardımcısı)**

<b>KİŞİSEL BİLGİLER</b>	Doğum Tarihi: 01.06.1960 Doğum Yeri: Kızılcahamam - ANKARA Medeni Hali: Evli
<b>PROFESYONEL TECRÜBE</b>	2008 Mayıs KOSGEB, Başkan Yardımcısı 2008- 2008 Mayıs KOSGEB, Başkan V. 2007-2008 KOSGEB, Başkan Yardımcısı 2007-2007 Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Bakan Danışmanı 2005-2006 Erdemir Çelik Servis Merkezi A.Ş., Genel Müdür 2003-2005 Erdemir Ereğli Demir Çelik Fabrikaları A.Ş. 2002-2003 İvedik Organize Sanayi Bölgesi, Bölge Müdürü 1995-2001 BELTAŞ A.Ş., Genel Müdür 1994-1995 OSTİM A.Ş., Genel Müdür 1990-1994 FMC-NUROL, Eğitim Koordinatörü 1986-1990 Ankara Üniversitesi, Öğretim Görevlisi 1985-1985 TÜBİTAK, Araştırma Mühendisi
<b>EĞİTİM</b>	1982 ODTÜ Metalurji Mühendisliği
<b>YABANCI DİLLER</b>	İngilizce

**5. YÖNETİM ve İÇ KONTROL SİSTEMİ**

Yönetimin temel ilkesi kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanımudur. Bu bağlamda;

- Yönetimde açıklık, adillik ve hesap verilebilirlik
- Devlet ve vatandaş arasında güven ortamının sağlanması
- Üst yönetim kademelerine ilişkin atamalarda ehliyet ve kariyer planlamasına

gereken özen gösterilmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında, KOSGEB İcra Komitesi'nin 28.09.2006 tarih ve 2006/41 no.lu kararı doğrultusunda Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Daire Başkanlığı kurulmuştur. Söz konusu Daire Başkanlığına bağlı olarak kurulan birimlerin fonksiyonları tanımlanmış ve İç Kontrol Müdürlüğü faaliyetine başlamıştır. İç mali kontrol sisteminin kurulmasına ve ön mali kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesine yönelik çalışmalar aşağıda belirtilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve bu kanuna göre Maliye Bakanlığınca çıkarılmış olan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole ilişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümlerine istinaden 01.02.2007 tarihinden itibaren Hizmet Merkezlerinin geri ödemeli desteklere ait ödeme emri belgesi ve ekleri, Başkanlık ve Süreç Geliştirme Birimler'nin tutarı 28.000.- YTL.'yi aşan mal / hizmet alımları ile yapım işlerine ait taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları ile ödeme emri belgesi ve ekleri, İç Kontrol Müdürlüğü'nün ön mali kontrolüne tabi tutulmaya başlanmıştır.

Ayrıca, yukarıda bahsi geçen düzenlemeye ilave olarak; Teknoloji Geliştirme Merkez Müdürlüklerince verilen tüm geri ödemesiz desteklere ait ödeme emri belgesi ve ekleri de 01.04.2007 tarihinden itibaren İç Kontrol Müdürlüğü'nün ön mali kontrolüne tabi tutulmaktadır. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununda İç Kontrol kavramının ilk kez zikredilmesi ve KOSGEB bünyesinde kurulan İç Kontrol Müdürlüğü'nün yeni kurulması nedeniyle ön mali kontrole tabi mali karar ve işlemlerin kapsamı dar tutulmuştur.

İç kontrol kapsamında yapılması planlanan çalışmalar aşağıda belirtilmiştir:

- Ön mali kontrole tabi mali karar ve işlemlerin kapsamının personel sayısına bağlı olarak genişletilmesi,
- İç mali kontrol sisteminin kurulmasına yönelik başlamış çalışmaların sürdürülmesi,
- Mali Olmayan İç Kontrol Sistemi ile ilgili farklı kurum uygulamalarının araştırılması ve KOSGEB'e uyarlama çalışmalarının sürdürülmesi,
- Risk yönetimi konusunda uygulama örnekleri araştırılması ve başlayan çalışmaların sürdürülmesi,
- Maliye Bakanlığının İç Kontrole ilişkin standartların yayınlanmasına müteakip ilgili standartların uygulanması ve geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapılması,
- KOSGEB'in görev alanına ilişkin konularda standartlar hazırlamaya yönelik çalışmalara başlanması,
- Bir önceki yılın İç Kontrol düzenlemeleri ve İç Kontrol sisteminin işleyişi ile ilgili olarak Maliye Bakanlığı ile koordinasyon içinde bulunulması,
- Ön mali kontrol işlem yönergesinin hazırlanması.

## 6. BİLİŞİM SİSTEMİ

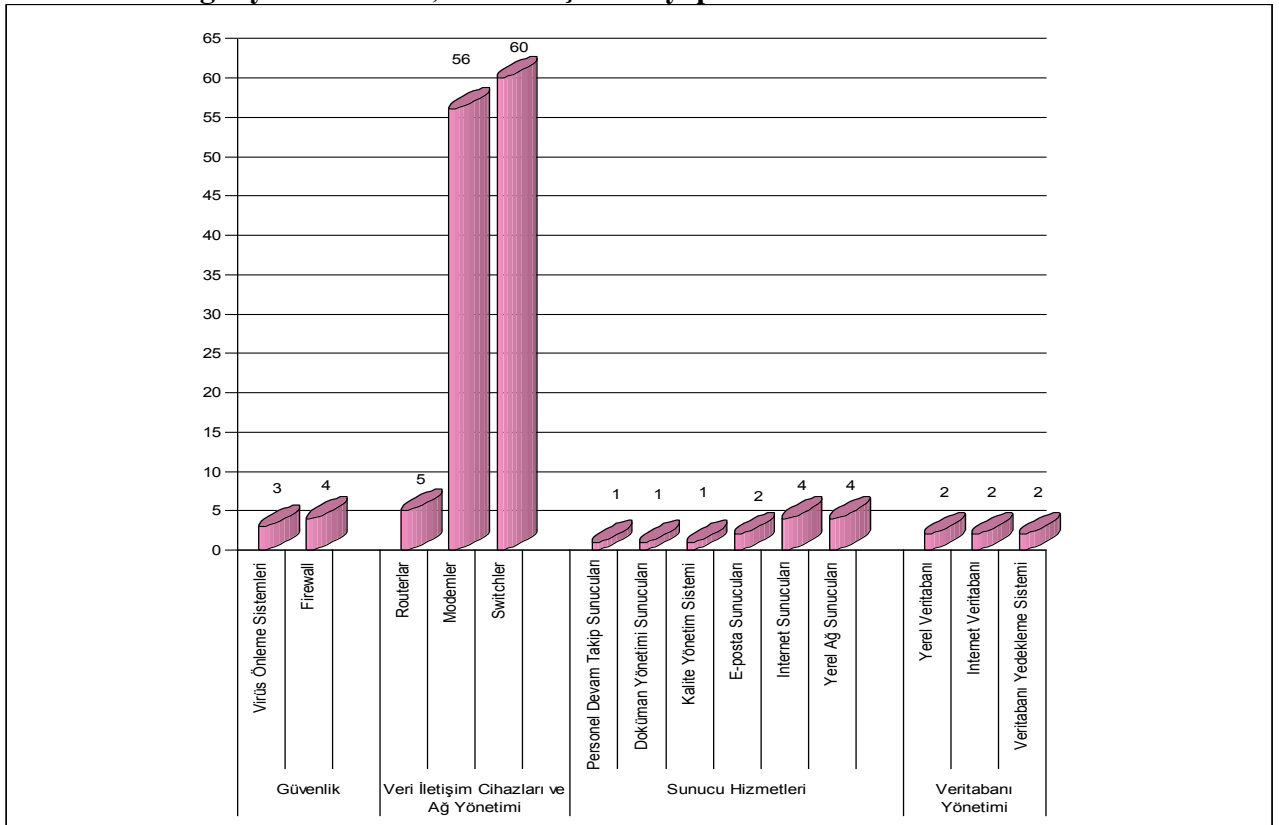
Başkanlığımızda işlem ve karar alma sürecinin hızlandırılması, etkinlik artırılması amacıyla bilgi ve teknoloji sistemlerinden faydalanılmaktadır. Bilişim hizmetleri kapsamında; veri iletişim altyapısı, sunucu bilgisayar sistemleri, kişisel bilgisayarlar ile diğer çevre birimlerinin güvenli, etkin ve sürekli kullanılmasını temin edecek iş ve işlemler yürütülmektedir. Ayrıca, bilgisayara dayalı proje ve programların analiz, tasarım, kodlama, entegrasyon, dokümantasyon vb. aşamalarından geçerek hazırlanmaları ve hizmet sürekliliğinin sağlanması da gerçekleştirilmektedir.

Gelişen bilişim teknolojilerinin Başkanlığımızda kullanılması kapsamında; KOSGEB Özel Ağının oluşturulması ve yürütülmesi, güvenlik cihazlarının aktif kullanılması, elektronik posta sunucusu, sistem ve veritabanı sunucularında yazılım ve donanım yenilemeleri, yeni sunucular ilave edilmesi, yedekleme yazılımı ve donanımı ile veri iletişim cihazlarında yenilemeler yapılmaktadır.



**Tablo 2: Bilgisayar Sistemleri, Veri İletişimi Altyapısı ve Yazılımları**

Donanım ve Yazılım Cinsi		Cihaz Sayısı	Kullanılan Yazılım
<b>Güvenlik</b>	Firewall	4	Firewall Yazılımları
	Virüs Önleme Sistemleri	3	Antivirüs Yazılımları
<b>Veri İletişim Cihazları ve Ağ Yönetimi</b>	Switchler	60	
	Routerlar	5	
	Modemler	56	GDAT Modemler
<b>Sunucu Hizmetleri</b>	İnternet Sunucuları	4	Kobikredi, Bilişim Kredi vb.
	Yerel Ağ Sunucuları	4	
	E-posta Sunucuları	2	Elektronik Posta Yazılımı
	Personel Devam Takip Sunucuları	1	
	Doküman Yönetimi Sunucuları	1	Evrak Yönetimi
	Kalite Yönetim Sistemi	1	
<b>Veritabanı Yönetimi</b>	Yerel Veritabanı	2	Veritabanı Yazılımları
	İnternet Veritabanı	2	Veritabanı Yazılımları
	Veritabanı Yedekleme Sistemi	2	Replikasyon ve Yedekleme yazılımları

**Grafik 1 : Bilgisayar Sistemleri, Veri İletişimi Altyapısı ve Yazılımları**

**Tablo 3: İnternet Portallarından Sunulan Hizmetler**

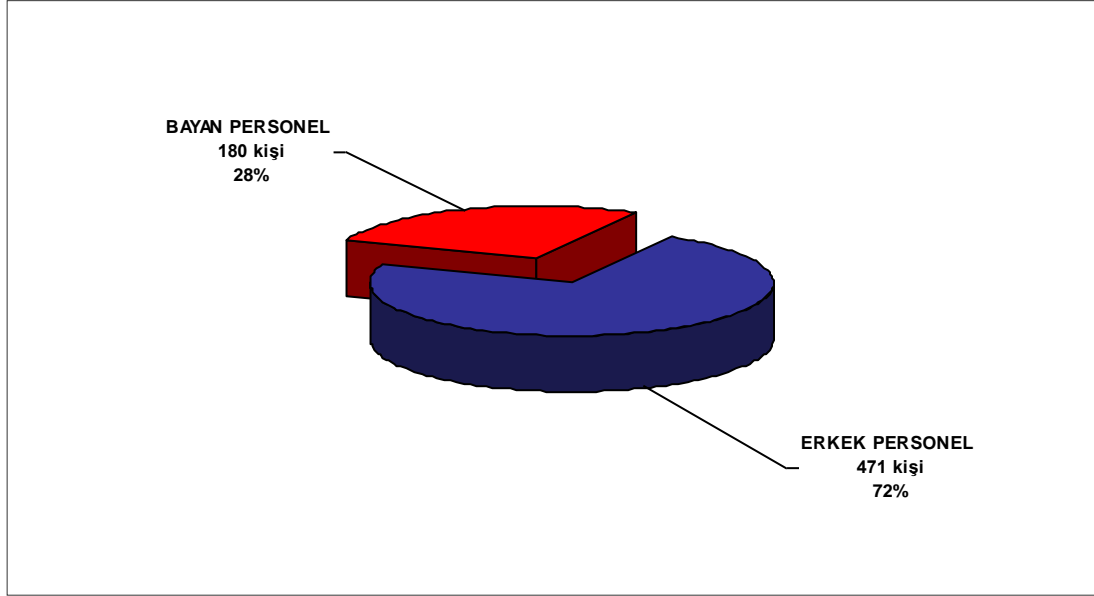
Portal Adı	Açıklama	İnternet Adresi
KOSGEB İnternet Portalı	Kurumun dışarıya açılan penceresidir. Hedef kitleyi ilgilendiren her türlü duyuru ve yayının yer aldığı portaldır.	<a href="http://www.kosgeb.gov.tr">www.kosgeb.gov.tr</a>
Kurum içi iletişim portalı	Kurumun iç yapısına yönelik duyuruların ve yayınların yapıldığı portaldır.	<a href="http://intranet.kosgeb.gov.tr">http://intranet.kosgeb.gov.tr</a>
Destek Hizmetleri Portalı	KOSGEB, Destek sürecinin başlangıcından tamamlanması aşamasına kadar olan tüm adımları bu portal üzerinden elektronik olarak gerçekleştirmektedir.	<a href="http://www.destek.kosgeb.gov.tr">www.destek.kosgeb.gov.tr</a>
Destek Hizmetlerine ilişkin kurum personeline yönelik Portal	Kurum içi personelin, KOBİ'lere verilen desteklere ilişkin yapmış olduğu iş ve işlemlerin yürütüldüğü bir portaldır.	<a href="http://destekpersonel.kosgeb.gov.tr">http://destekpersonel.kosgeb.gov.tr</a>
Türk KOBİ'leri için AB Çevre Müktesebatı'na Uyum ile İlgili Bilgi Sisteminin Kurulması Projesi (LIFE)	LIFE projesinin amacı, KOBİ'ler için çevre yönetimi ve mevzuat konusundaki desteği geliştirerek, isteyen sanayicilerimize, çevre mevzuatının uygulanmasını kolaylaştırmak ve hızlandırmak için analiz edilmiş bilgilerin, bilgisayar ortamında ve arama motoru desteğinde verilmesidir.	<a href="http://cevre.kosgeb.gov.tr">http://cevre.kosgeb.gov.tr</a>
Tek Hedef Bilişim Projesi	Proje kapsamında İşletmelerin; İhracat güçlerini artırmalarını ve yeni pazarlara açılmalarını, e-devlet uygulamalarından ve elektronik ortamın sağladığı pek çok kolaylıktan yararlanmalarını, Kurumsal verilerini depolamada hem işlevsellik, hem yer ve zaman kazanmalarını, Bilgiyi kolayca toplayıp, değerlendirip kullanmalarını sağlamaktır.	<a href="http://tekhedef.kosgeb.gov.tr">http://tekhedef.kosgeb.gov.tr</a>
Avrupa Bilgi Merkezleri Portalı	KOBİ'lerin Avrupa Birliği ve Tek Pazar'a uyumunu hızlandırmak için Avrupa Komisyonu Müteşebbis Genel Müdürlüğü'nün 1987 yılında oluşturmaya başladığı KOBİ Bilgi Ağıdır. Bilgi ağının amacı Avrupa Komisyonu ile KOBİ'leri yakınlaştırmaktır.	<a href="http://www.abmankara.gov.tr">http://www.abmankara.gov.tr</a>
KOBİNET/EU-Online Bilgi Ağı Projesi	KOBİNET; ülkemizde KOBİ'lere hizmet sunan kuruluşlar "Bilgi Sağlayıcı Kuruluş" olarak yer alan oda, birlik, dernek, vakıf, banka v.b. sivil toplum kuruluşları ile işbirliği çerçevesinde oluşturulmuştur. Bilgi Sağlayıcı Kuruluşlar KOBİ'lere sundukları hizmetlerini ve üyelerini KOBİNET'te tanıtmaktadırlar. KOBİNET, iş dünyasına ilişkin bilgiye erişim kapısıdır. Portal, ekonomi ve iş dünyası, finans imkanları, mevzuat, AB, firma rehberleri ve işletmeler arası işbirliği tekliflerini içermektedir.	<a href="http://www.kobinet.org.tr">http://www.kobinet.org.tr</a>
Türkiye'nin Teknoloji Portalı	Teknoloji tabanlı işletmeler için gelişen teknolojik bilgilerin yer aldığı portal, ulusal yenilik sistemi unsuru diğer kuruluşlar ve KOSGEB'in katkılarıyla geliştirilmiştir.	<a href="http://www.teknonet.org.tr">http://www.teknonet.org.tr</a>

## C. İNSAN KAYNAKLARI VE FİZİKİ KAYNAKLAR

### 1. İNSAN KAYNAKLARI

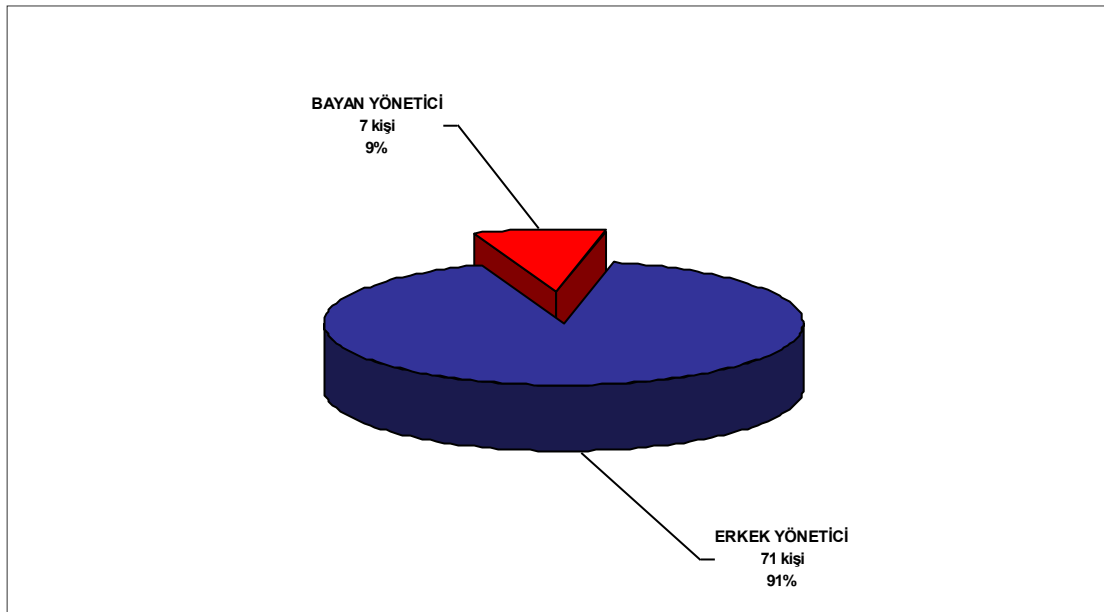
Hedef kitleye sunulan hizmetin gerektirdiği kalifiye insan kaynağı ihtiyacına paralel olarak KOSGEB çalışanlarının % 60'ına yakını KOBİ uzman / uzman yardımcısı pozisyonunda istihdam etmektedir. Toplam 651 personelin % 76'sı üniversite mezunu olup, 471 erkek 180 bayan personel bulunmaktadır.

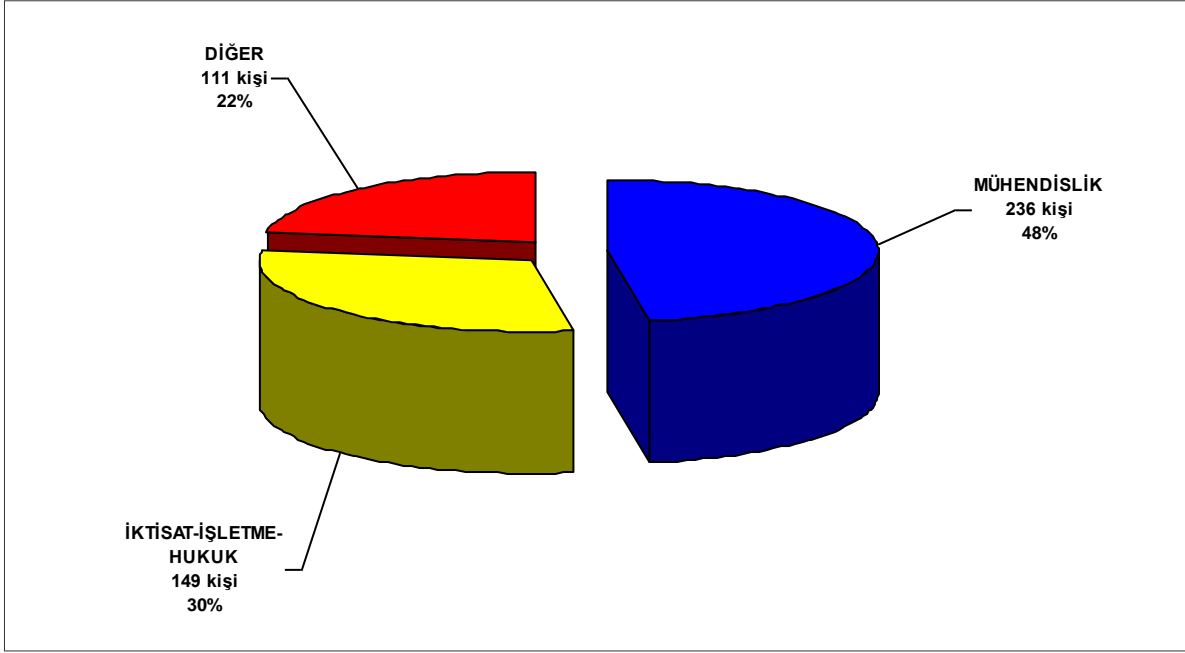
**Grafik 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı**



Çeşitli seviyelerde yöneticilik yapan 78 personel olup, bu yöneticilerden 7'si bayan, 71'i ise erkektir.

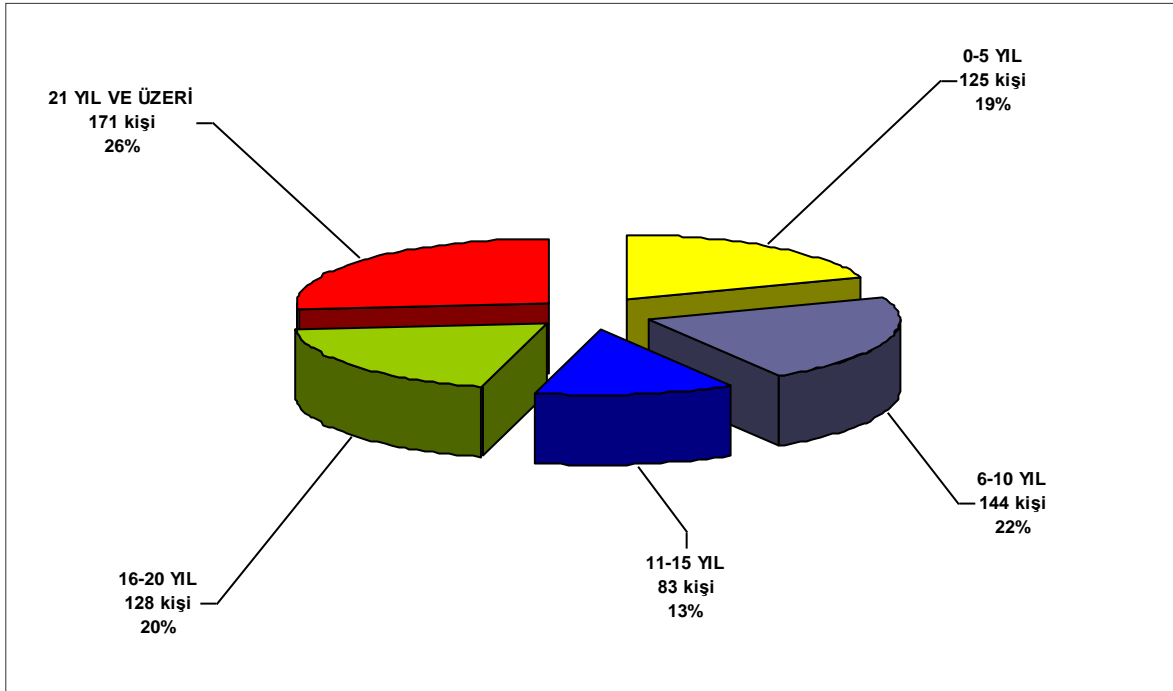
**Grafik 3: Yönetici Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı**



**Grafik 4: Üniversite Mezunu Personelin Branşlarına Göre Dağılımı**

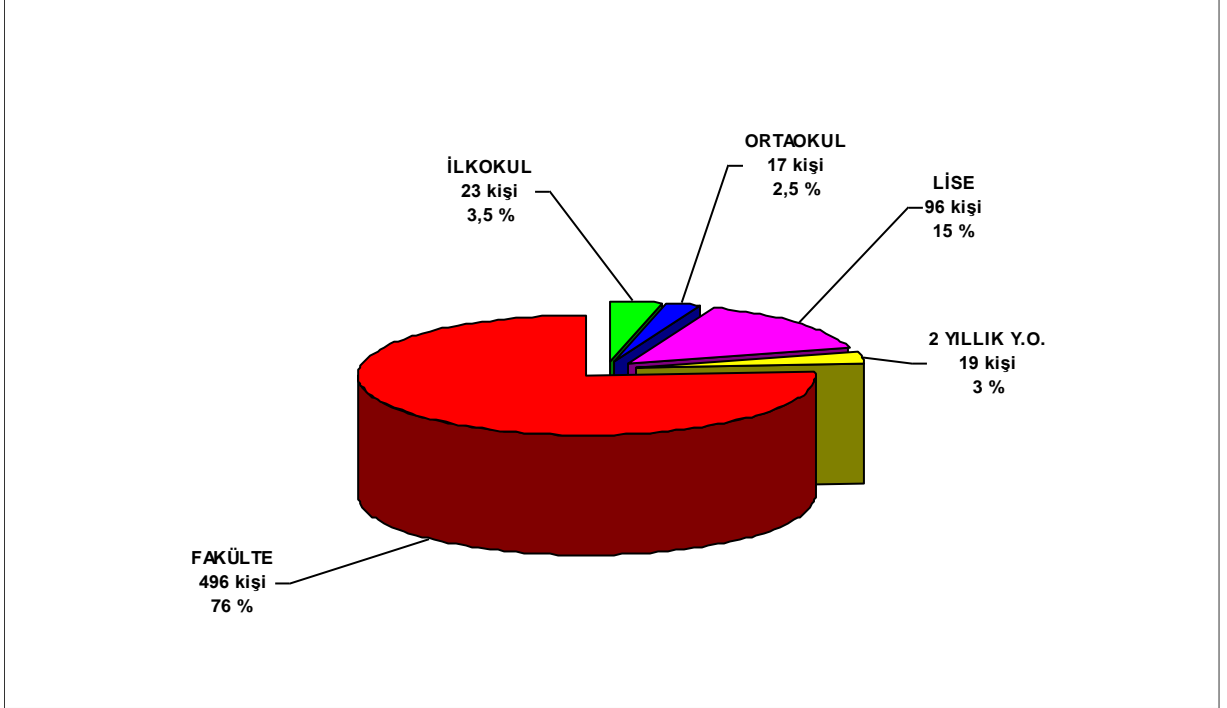
Üniversite mezunu olan 496 personelin yaklaşık yarısı mühendistir. 149 kişi iktisat, hukuk ve işletme fakültelerini bitirmiş olup, diğer branş mezunları 111 kişidir.

KOSGEB’te 10 yıldan fazla deneyime sahip personel sayısı 382’dir. Bu sayı toplam personelin yaklaşık % 60’ını oluşturmaktadır.

**Grafik 5: Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı**

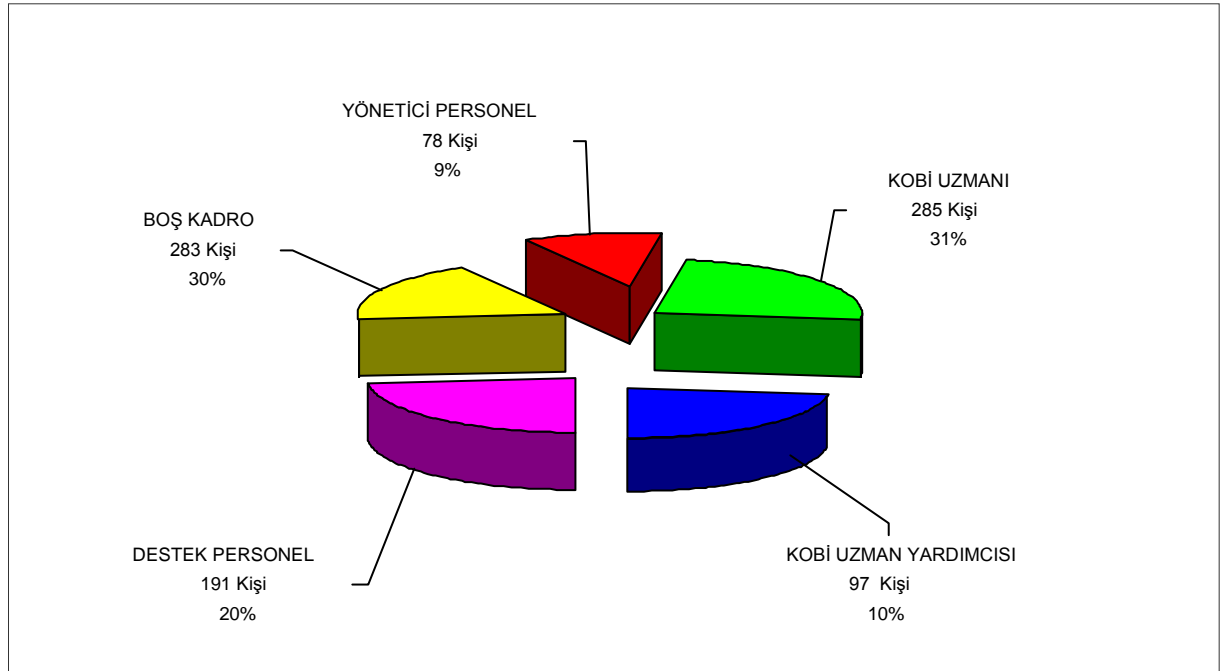
KOSGEB personelinin eğitim durumunu incelediğimizde; üniversite mezunu personelin %76, iki yıllık yüksek okul mezunu personelin % 3, lise, ortaokul ve ilkokul mezunu personelin % 21 oranında olduğu görülmektedir.

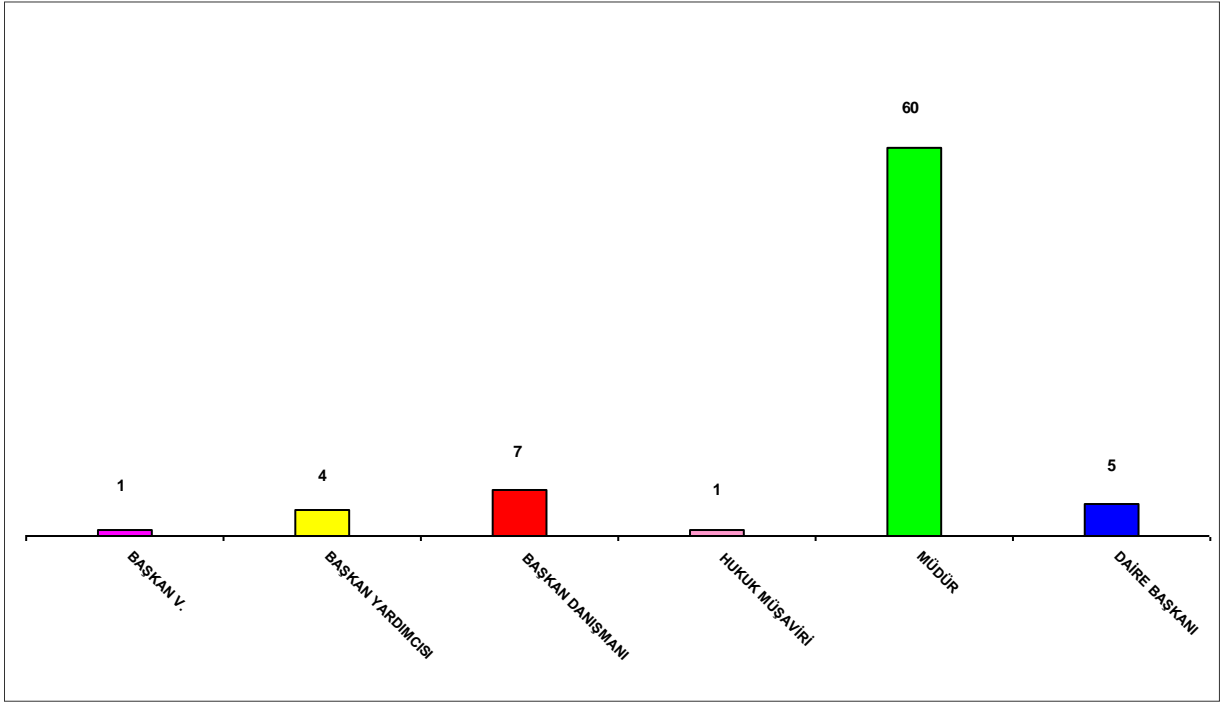
**Grafik 6: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı**



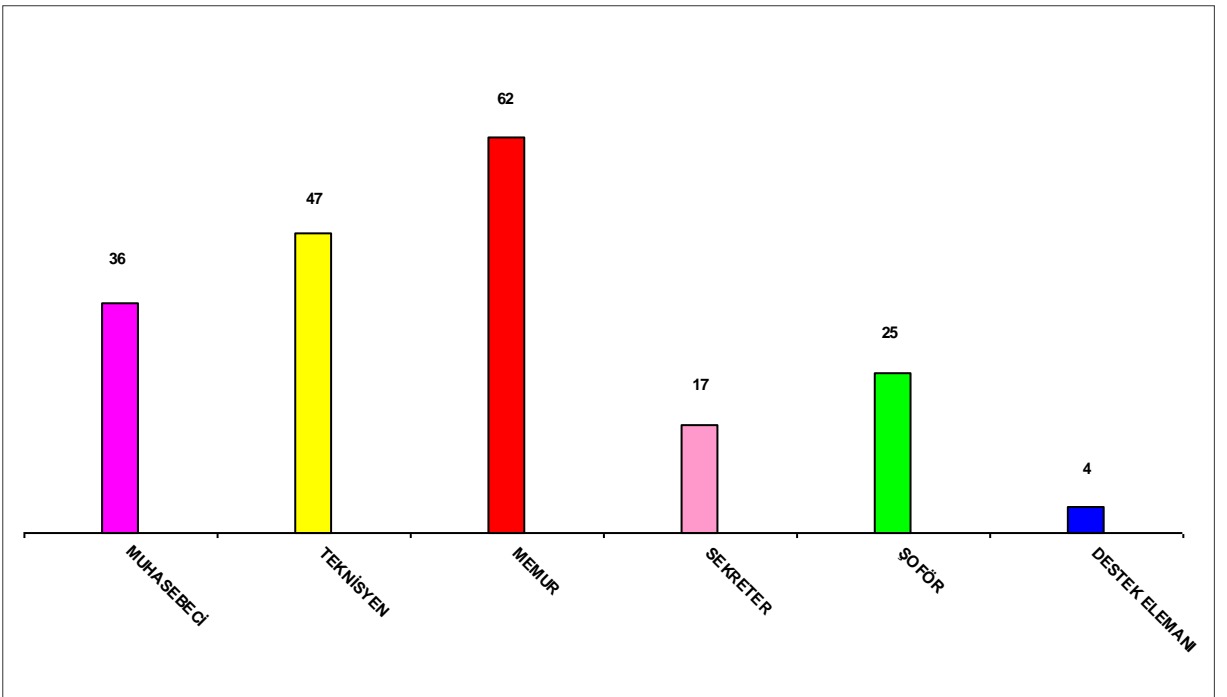
Toplam 651 personelin 285'i KOBİ Uzmanı, 97'si ise KOBİ Uzman Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

**Grafik 7: Ünvanlara Göre Personel Dağılımı**

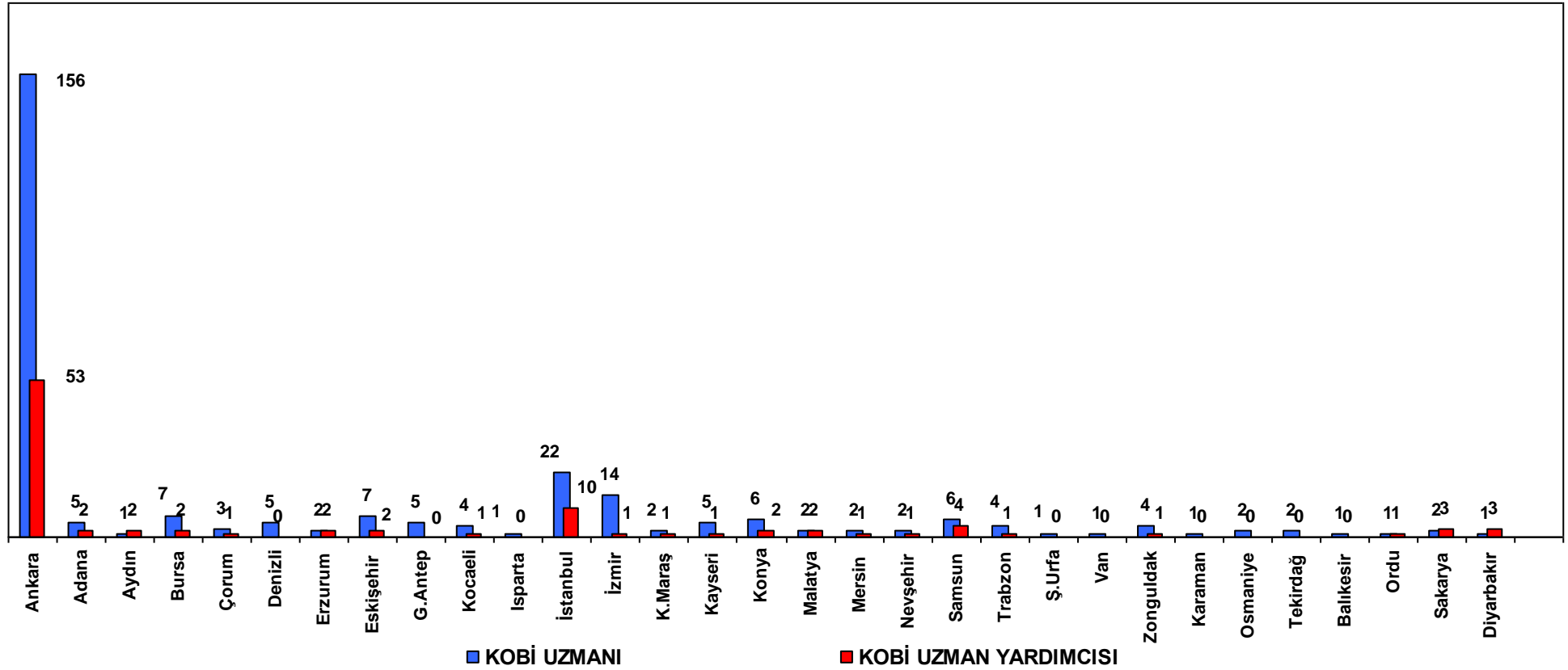


**Grafik 8: Yönetici Personelin Ünvanlara Göre Dağılımı**

KOSGEB’te yönetici olarak görev yapan personelin ünvanlarına göre dağılımı Grafik 8’de, destek personelinin ünvanlara göre dağılımı Grafik 9’da ve KOBİ Uzman ve Uzman Yardımcısı personelin iller bazında dağılımı ise Grafik 10’da yer almaktadır.

**Grafik 9: Destek Personelin Ünvanlara Göre Dağılımı**

Grafik 10: Uzman-Uzman Yardımcısı Personelin İllere Göre Dağılımı



## 2. FİZİKİ KAYNAKLAR

KOSGEB'in sahip olduğu hizmet binaları, taşıt araçları, laboratuvar ve atölyelere ilişkin bilgiler Tablo 4'te yer almaktadır.

**Tablo 4: Fiziki Kaynaklar Tablosu**

BİRİMLER	HİZMET BİNALARI			TAŞIT ARACI		LABORATUAR	ATÖLYE
	MÜLKİYET	KİRA	BEDELSİZ TAHSİS	MÜLKİYET	KİRA		
BAŞKANLIK	x	x		x(2)	x(9)		
MERKEZLER							
ADANA İGEM			x		x		
ADANA BSGM			x	x	x		
ANKARA OSTİM			x	x	x		
ANKARA GAZİ-TEKMER			x		x		
ANKARA HACETTEPE-TEKMER			x		x		
ANKARA ODTÜ-TEKMER			x	x	x		
ANKARA SINCAN İGEM	x			x		x	x
ANKARA SİTELER İGEM		x			x		
ANKARA A.Ü.-TEKMER			x		x		
AYDIN İGEM			x		x		
BURSA BSGM					x	x(2)	
BURSA İGEM	x			x	x		
DENİZLİ İGEM		x			x		
ÇORUM BSGM			x	x	x		
DENİZLİ PAMUKKALE TEKMER			x				
DİYARBAKIR BSGM			x		x		
ESKİŞEHİR İGEM			x	x	x		
ESKİŞEHİR BSGM	x			x		x	x
ERZURUM BSGM	x			x			
GAZİANTEP-TEKMER			x				
GAZİANTEP İGEM	x			x(2)	x	x	x
GEBZE-TEKMER			x		x		
GEBZE İGEM	x				x		
SÜLEYMAN DEMİREL TEKMER		x					
İSTANBUL İKİTELLİ İGEM	x				x	x	x
İSTANBUL İMES İGEM			x		x		
İSTANBUL BOĞAZIÇI -TEKMER			x		x		
İSTANBUL ÜNİ. -TEKMER	x						
İSTANBUL İKİTELLİ BSGM	x				x	x(2)	
İSTANBUL TEKNİK Ü-TEKMER			x		x		
İSTANBUL İMES BSGM					x		
İST.YILDIZ TEKNİK Ü-TEKMER			x		x		
İZMİR 9 EYLÜL Ü-TEKMER			x		x		
İZMİR İGEM			x		x		
İZMİR EGE Ü-TEKMER			x		x		
KAYSERİ ERCİĞES Ü-TEKMER			x	x			
KAYSERİ İGEM		x			x	x	x
KAHRAMANMARAŞ İGEM			x	x			
KONYA İGEM			x	x	x		
KARAMAN BSGM			x		x	x	
KONYA SELÇUK Ü -TEKMER			x		x		
MALATYA BSGM			x		x	x	
MERSİN İGEM					x		
NEVŞEHİR BSGM			x		x		
ORDU BSGM			x				
SAMSUN 19 MAYIS Ü- TEKMER			x	x	x		
SAMSUN İGEM			x		x	x	x
ŞANLIURFA İGEM	x				x		
KARADENİZ TEKNİK Ü-TEKMER			x		x		
VAN BSGM		x			x		
TRABZON İGEM		x			x		
ZONGULDAK BSGM			x				



## D. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Türkiye'nin ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştireceği dönüşümleri ortaya koyan temel politika dokümanı olan Dokuzuncu Kalkınma Planı; "İstikrar içinde büyüyen, gelirini daha adil paylaşan, küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen, AB'ye üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye" vizyonu çerçevesinde hazırlanmıştır. Bu vizyona ulaşmak için belirlenen temel ilkeler şunlardır:

- Ekonomik, sosyal ve kültürel alanlara bütüncül bir yaklaşım esastır.
- Toplumsal diyalog ve katılımcılık güçlendirilerek, toplumsal katkı ve sahiplenmenin sağlanması esastır.
- İnsan odaklı bir gelişme ve yönetim anlayışı esastır.
- Rekabetçi bir piyasa, etkin bir kamu yönetimi ve demokratik bir sivil toplum gelişme sürecinde birbirini tamamlayan kurumlar olarak işlev görecektir.
- Kamusal hizmet sunumunda; şeffaflık, hesap verebilirlik, katılımcılık, verimlilik ve vatandaş memnuniyeti esastır.
- Devletin ticari mal ve hizmet üretiminden çekilerek, politika oluşturma, düzenleme ve denetleme işlevlerinin güçlendirilmesi esas olacaktır.
- Politikalar oluşturulurken kaynak kısıtı göz önünde bulundurularak önceliklendirme yapılacaktır.
- Uygulamanın vatandaşa en yakın birimlerce yapılması esastır.
- Toplumsal yapımızın ve bütünlüğümüzün ortak miras ve paylaşılan değerler çerçevesinde güçlendirilmesi esastır.
- Doğal ve kültürel varlıklar ile çevrenin gelecek nesilleri de dikkate alan bir anlayış içinde korunması esastır.

Dokuzuncu Kalkınma Planı döneminde ekonomik büyümenin ve sosyal kalkınmanın istikrarlı bir yapıda sürdürülmesi ve belirlenen ilkeler çerçevesinde plan vizyonunun gerçekleştirilmesi amacı ile beş gelişme eksenini belirlenmiştir:

- Rekabet Gücünün Artırılması,
- İstihdamın Artırılması,
- Beşeri Gelişme ve Sosyal Dayanışmanın Güçlendirilmesi,
- Bölgesel Gelişimin Sağlanması,
- Kamu Hizmetlerinde Kalitenin ve Etkinliğin Artırılması.

KOSGEB, Dokuzuncu Kalkınma Planı çerçevesinde ve Hükümet Programında belirlenen esaslar ve KOSGEB Stratejik Planı dahilinde 2008 Yılı Performans Programını hazırlamıştır. 60. Hükümet Programında da belirtildiği üzere; sanayi politikamızın temel hedefi, rekabet gücümüzü verimlilik ve teknolojik yenilik ekseninde artırmak, özel sektör öncülüğünde dışa dönük bir yapı içinde sürdürülebilir kalkınmayı sağlamaktır.

Ülkemizin dünya pazarlarında kalıcı yer edinebilmesi, güçlü bir Türk sanayisinin varlığıyla mümkün olabilecektir. Güçlü Türk sanayisi, ekonomik ve sosyal hayatta yadsınamaz etkisi olan KOBİ'lerin rekabet edebilirlik seviyesinin yükseltilmesi ile gerçekleşebilir.

KOSGEB, KOBİ'lerin verimli ve etkin yönetilen, mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları doğru öngören, insana ve çevreye duyarlı kaliteli üretim yapan, teknolojiyi özümseyen ve geliştiren, yenilikçi düşünceleri rekabetçi ürün ve hizmetlere dönüştürebilen ve uluslar arası pazarda rekabet edebilen düzeye yükseltilmesi için destek ve hizmetlerini sunmaktadır.

## E. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

2008 yılı KOSGEB'in 2008-2012 Stratejik Planı'nın uygulanmasındaki ilk yıldır. Planlanan faaliyet ve projeler stratejik planın temelini oluşturan iki stratejik amaca ulaşmak üzere kurgulanmıştır.

Birinci stratejik amaç kapsamında planlanan proje ve faaliyetler; KOBİ'lerin rekabet gücünü arttırmak için finansman, teknoloji, Ar-Ge, yenilik, BİT, ihracat, nitelikli istihdam, girişimcilik ve bölgesel kalkınma konularında verilecek olan destek ve hizmetleri kapsamaktadır.

İkinci stratejik amaç kapsamında planlanan proje ve faaliyetler ise; KOBİ'lere ve girişimcilere etkin hizmet ve destek verilmesini teminen idari kapasitenin artırılması yönünde alınan tedbirlerden oluşmaktadır.

## II. PERFORMANS BİLGİLERİ

### A. STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLERE İLİŞKİN BİLGİLER

KOSGEB 2008 – 2012 Stratejik Planı ile hedeflenen vizyona ulaşmak üzere 2 stratejik amaç ve 10 stratejik hedef belirlenmiştir. Stratejik amaçlardan ilki KOSGEB'in 3624 sayılı Kanun ile belirlenen hedef kitlesine yönelik görev ve sorumluluklarına odaklanırken, ikinci stratejik amaç ise bu görev ve sorumlulukların en etkin şekilde yerine getirilmesi için gerekli olan kurumsal kapasiteye ulaşılmasına ilişkin çalışmaları belirlemektedir:

#### **Stratejik Amaç 1 KOBİ'lerin Rekabet Gücü Arttırılacaktır.**

- Hedef 1.1** KOBİ'lerin finansman kaynaklarına erişimi ve kamu alımlarından aldıkları payın artırılması sağlanacaktır.
- Hedef 1.2** Ar-Ge, yenilikçilik, kalite geliştirme ve standardizasyon desteklenecek, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
- Hedef 1.3** KOBİ'lerin uluslararası pazar payı artırılacaktır.
- Hedef 1.4** KOBİ'lerdeki yönetim becerileri ve nitelikli istihdam kapasitesi artırılacaktır.
- Hedef 1.5** Girişimcilik yaygınlaştırılacaktır.
- Hedef 1.6** Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması amacıyla bölgesel kalkınma desteklenecektir.
- Hedef 1.7** KOSGEB destekleri KOBİ'lerin rekabet gücünü ve ihracat potansiyelini artırma odaklı vermeye devam edilecektir.

#### **Stratejik Amaç 2 KOSGEB Hizmet ve Desteklerinde Kalite ve Etkinlik Arttırılacaktır.**

- Hedef 2.1** KOSGEB'in kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir
- Hedef 2.2** Destek mevzuatı KOBİ'lerin sektörel ve bölgesel bazdaki sorunlarına çözüm üretme odaklı iyileştirilecektir.
- Hedef 2.3** Yasal mevzuat gözden geçirilecek, gerekli faaliyet ve iyileştirmeler gerçekleştirilecektir.

## B. 2008 YILI ÖNCELİKLİ STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER İLE PERFORMANS TABLOLARI

KOSGEB 2008 – 2012 Stratejik Planı kapsamında ulaşılmaması planlanan stratejik amaç ve hedefler, hedeflere ulaşmak üzere izlenecek stratejiler ile sorumlu birimler Tablo 5’te, İdare seviyesindeki performans göstergeleri Tablo 6’da yıllık bazda verilmiştir.

**Tablo 5: 2008 Yılı Amaç, Hedef ve Stratejileri Tablosu**

STRATEJİK AMAÇ 1 : KOBİ'LERİN REKABET GÜCÜ ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI			
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler
<b>Stratejik Hedef 1.1</b> KOBİ'lerin finansman kaynaklarına erişimi ve kamu alımlarından aldıkları payın artırılması sağlanacaktır.	<b>Strateji 1.1.1</b> KOBİ'lerin finansman kaynaklarını kullanımı artırılabilecektir	<b>Strateji 1.1.1.1</b> Girişim (Risk) Sermayesi Sisteminin geliştirilmesi için çalışmalar yapılacaktır.	(E1) Girişim sermayesi yatırım ortaklığı şirketlerinin fon oluşturma yetkisine ilişkin SPK düzenlemeleri kapsamında KOBİ A.Ş.'nin fon oluşturması sağlanacaktır.	2008 - 2012	Finansman D.B.	
			(E1) KOBİ A.Ş.'nin yürüteceği bilgilendirme ve tanıtım faaliyetleri ile KOBİ'lerin girişim sermayesi sistemi konusunda bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.	2008 - 2012	Finansman D.B.	
			(E2) Avrupa Yatırım Fonunun İstanbul Girişim Sermayesi İnisiyatifi'ne KOSGEB katkısı olarak aktarılacak tutarın 2008 yılı taksidi ödemesi yapılacaktır.	2008 -2011	Finansman D.B.	
		<b>Strateji 1.1.1.2</b> Kredi Garanti Sistemi geliştirilecek, tanıtım ve eğitim çalışmaları ile yaygınlaştırılacak, Kredi Garanti Fonu (KGF) A.Ş.'nin kurumsal yapısı ve sermayesi güçlendirilecektir.	(E4) KGF A.Ş.'nin sermaye artırımını için KOSGEB katkısı sağlanacaktır.	2008	Finansman D.B.	
			(E5) Kredi kefalet uygulaması yaygınlaştırılması için KGF A.Ş. ile işbirliği içinde tanıtım ve eğitim etkinlikleri gerçekleştirilecektir.	2008 - 2012	Finansman D.B.	
			(E6) KGF A.Ş.'nin KOBİ'lerden aldığı komisyon oranının düşürülmesi sağlanacaktır.	2008	Finansman D.B.	
			(E6) KOSGEB kredi faiz desteklerinden yararlanacak KOBİ'lere KGF A.Ş. tarafından kredi kefaleti verilmesi sağlanacaktır.	2008 – 2012	Finansman D.B.	
			(E6) KGF A.Ş.'nin yeni şubeler açması sağlanacaktır.	2008 - 2012	Finansman D.B.	
		<b>Strateji 1.1.1.3</b> Kredi Garanti Fonu sisteminin yenilikçilik ve girişimciliği daha fazla gözetilecek şekilde yapılanması sağlanacaktır.	(E7) KGF A.Ş. faaliyetlerinin ve etkinliğinin bağımsız bir denetim kuruluşu tarafından değerlendirilmesi sağlanacaktır.	2008	Finansman D.B.	

STRATEJİK AMAÇ 1 : KOBİ'LERİN REKABET GÜCÜ ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI			
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler
Stratejik Hedef 1.1  KOBİ'lerin finansman kaynaklarına erişimi ve kamu alımlarından aldıkları payın artırılması sağlanacaktır..	KOBİ'lerin finansman kaynaklarını arttıracaktır	Strateji 1.1.1.3  Kredi Garanti Fonu sisteminin yenilikçilik ve girişimciliği daha fazla gözetilecek şekilde yapılması sağlanacaktır.	(E8) Bağımsız denetim kuruluşunun raporuna göre KGF A.Ş.'nin yenilikçilik ve girişimciliği daha fazla gözetilecek şekilde yapılması için gerekli tedbirler alınacaktır.	2008-2009	Finansman D.B.	
			(E9) Yenilikçilik ve girişimciliği desteklemek üzere yeni kredi garanti fonu şirketlerinin kurulması konusunda ihtiyaç analizi yapılacaktır.	2008-2009	Finansman D.B.	
			(E9) Yapılacak ihtiyaç analizi sonrasında bankaların, oda ve borsaların ve diğer aktörlerin de görüşleri alınacak, gerekli görüldüğü takdirde yeni KGF şirketlerinin kurulması için bankaların, odaların, borsaların ve diğer aktörlerin yeni kurulacak KGF şirketlerine katkı sağlaması – ortak olması konusunda koordinasyon görevi yürütülecektir.	2008-2010	Finansman D.B.	
		Strateji 1.1.1.4  Girişimcilere başlangıç sermayesi desteği verilecektir.	(E10) Girişimcilere başlangıç sermayesi desteği verilecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.
			(E11) İş Melekleri Ağı Sistemi konusunda araştırma yapılacak, yurtdışındaki mevcut uygulama örnekleri incelenecektir.	2008-2009	KOBİ Araş. D.B.	
			(E11) Yapılacak araştırma sonucuna göre İş Melekleri Ağı Sistemi kurulacak ve/veya kurulması teşvik edilecek ve KOBİ'ler desteklenecektir.	2008 - 2012	KOBİ Araş. D.B.	
		Strateji 1.1.1.5  KOBİ'ler alternatif finansman yöntemleri, teşvik ve destekler hakkındaki bilgilendirilecektir.	(E12) Alternatif finansman yöntemleri, teşvik ve desteklerin tanıtımı için bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	2008-2012	Finansman D.B.	
			(E13) KOSGEB web portallarındaki bilgi bankalarında; alternatif finansman yöntemleri, teşvik ve destekler konusunda güncel bilgiler ve haberler yayımlanacaktır.	2008-2012	Finansman D.B.	Bilgi Sist.D.B.

STRATEJİK AMAÇ 1 : KOBİ'LERİN REKABET GÜCÜ ARTTIRILACAKTIR.							
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI				
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler	
<b>Stratejik Hedef 1.1</b> KOBİ'lerin finansman kaynaklarına erişimi ve kamu alımlarından aldıkları payın artırılması sağlanacaktır..	<b>Strateji 1.1.2</b> Kredi Faiz Desteği programlarının etki analizleri yapılacak ve sonucuna göre programlarda iyileştirme ve geliştirme sağlanacaktır.	<b>Strateji 1.1.2.1</b> Kredi faiz desteği programlarının etki analizleri yapılacak, programlarda iyileştirme ve geliştirme sağlanacaktır.	(E14) Kredi faiz desteklerinin etkinliği analiz edilecektir.	2008-2012	Finansman D.B.		
			(E15) Etkisi yüksek kredi faiz destek programlarına devam edilecek, düşük etkili kredi faiz destek programlarında iyileştirme ve/veya sonlandırma gerçekleştirilecektir.	2008-2012	Finansman D.B.		
			(E16) KOBİ'lerin ihtiyacı olan yeni kredi faiz desteği programları geliştirilecek ve KOBİ'ler desteklenecektir.	2008-2012	Finansman D.B.		
		<b>Strateji 1.1.2.2</b> Kredi Faiz Desteği programlarına erişim kolaylaştırılacaktır.	(E17) KOSGEB tarafından uygulanan kredi faiz desteği programlarında işbirliği yapılan banka sayısının artırılması çalışmaları yapılacak, daha fazla KOBİ'nin söz konusu programlardan daha kolay yararlanması sağlanacaktır.	2008-2012	Finansman D.B.		
	<b>Strateji 1.1.3</b> KOBİ'ler BASEL II sürecine hazırlanacaktır.	<b>Strateji 1.1.3.1</b> KOSGEB Veritabanında kayıtlı KOBİ'lerin BASEL II'ye uyum düzeyi analiz edilecektir.	(E18) KOSGEB veritabanında kayıtlı KOBİ'lerin BASEL II ye uyum düzeyi ölçülecektir.	2008-2012	Finansman D.B.		
			<b>Strateji 1.1.3.2</b> BASEL II'ye uyum için KOBİ'lere eğitim ve danışmanlık desteği verilecek, bilgilendirme çalışmaları yapılacaktır.	(E19) BASEL II konusunda bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	2008-2012	Finansman D.B.	
				(E20) BASEL II'ye uyum için eğitim ve danışmanlık desteği verilecektir.	2008-2012	Finansman D.B.	KOBİ Araş. D.B.
	<b>Strateji 1.1.4</b> KOBİ'lerin kamu alımlarındaki payı artırılacaktır.	<b>Strateji 1.1.4.1</b> Kamu alımları KOBİ'lere duyurulacaktır.	(E21) BASEL II uygulaması hakkında tanıtıcı broşür hazırlanacaktır.	2008-2012	Finansman D.B.	Bas.ve Halk.İliş.M.	
			(E22) Kamu alımlarında KOBİ'lere kontenjan ayrılması vb. düzenlemeler yapılarak KOBİ'lerin kamu alımlarından daha fazla pay almalarının sağlanması için Kamu İhale Kurumu ile çalışmalar yapılacaktır.	2008-2012	Finansman D.B.		
			(E23) KOBİ'ler, CEP KOBİ ve benzeri iletişim araçları ile kamu alımları hakkında bilgilendirilecektir.	2008-2012	Finansman D.B.	Bas.ve Halk.İliş.M.	

STRATEJİK AMAÇ 1 : KOBİ'LERİN REKABET GÜCÜ ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI			
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler
<b>Stratejik Hedef 1.1</b> KOBİ'lerin finansman kaynaklarına erişimi ve kamu alımlarından aldıkları payın artırılması sağlanacaktır.	<b>Strateji 1.1.4</b> KOBİ'lerin kamu alımlarındaki payı arttırılacaktır.	<b>Strateji 1.1.4.2</b> Savunma Sanayi Tedarikçisi KOBİ Envanteri oluşturulacaktır.	(E24) Savunma Sanayi Tedarikçisi KOBİ Envanteri oluşturulacaktır.	2008	İGEM Koor. D.B.	Bilgi Sist.D.B.
		<b>Strateji 1.1.4.3</b> KGF A.Ş. aracılığı ile savunma sanayi KOBİ'lerine kredi garantisi sağlanacaktır.	(E26) KOBİ'lerin savunma sanayi alımlarından KGF AŞ'nin verdiği kredi kefaletlerini kullanmaları sağlanacaktır.	2008-2012	Finansman D.B.	
<b>Stratejik Hedef 1.2</b> Ar-Ge, yenilikçilik, kalite geliştirme ve standardizasyon desteklenecek, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.	<b>Strateji 1.2.1</b> Ar-Ge ve Yenilikçilik desteklenecektir.	<b>Strateji 1.2.1.1</b> TEKMER'lerin doluluk oranı yükseltilerek, mezun olan KOBİ'lerin, TGB'ye geçişi hızlandırılacaktır.	(E27) Ar-Ge ve yenilikçilik hakkında tanıtıcı broşür ve kitap hazırlanacaktır.	2008-2012	TEKMERKoor.D.B.	Bas.ve Halk.İliş.M.
			(E28) KOSGEB Ar-Ge destekleri ve başarı öyküleri hakkında tanıtım filmi hazırlanacaktır.	2008-2012	TEKMERKoor.D.B.	Bas.ve Halk.İliş.M.
			(E29) Ar-Ge ve yenilikçilik konusunda bilgilendirme toplantısı ve/veya eğitim programları düzenlenecektir.	2008-2012	TEKMERKoor.D.B.	İGEM Koor. D.B.
			(E30) TEKMER'lerden mezun olan KOBİ'lere Teknopark kira desteği verilecektir.	2008-2012	TEKMERKoor.D.B.	
		<b>Strateji 1.2.1.2</b> TGB'lere yatırım kredisi faiz desteği verilecektir.	(E31) Teknoloji Geliştirme Bölgesi kurulmasına yönelik olarak yatırım kredisi desteği verilmesi için mevzuat çalışması yapılacaktır.	2008-2009	Finansman D.B.	TEKMERKoor.D.B.
			(E31) Teknoloji Geliştirme Bölgesi kurulmasına yönelik olarak yatırım kredisi desteği verilecektir.	2008-2012	Finansman D.B.	TEKMERKoor.D.B.
		<b>Strateji 1.2.1.3</b> Sektörel bazda teknoloji tabanlı oluşumlar ve etkinlikler desteklenecektir. (Sektörel Teknoloji Platformları, Sektörel Teknoloji Günleri vb.)	(E32) Yılda en az 3 sektörde teknoloji tabanlı konferans, fuar, toplantı, seminer vb. etkinlik düzenlenecek ve/veya desteklenecektir.	2008-2012	TEKMERKoor.D.B.	Bas.ve Halk.İliş.M.
			(E33) Teknoloji platformları oluşturulacaktır.	2008-2012	TEKMERKoor.D.B.	
			(E34) Teknoloji platformlarına katılım sağlanacaktır.	2008-2012	TEKMERKoor.D.B.	
			(E35) Sektörel teknoloji platformları ve günlerinin Cep-KOBİ, internet, dergi vb. araçlarla duyurusu yapılacaktır.	2008-2012	TEKMERKoor.D.B.	Bas.ve Halk.İliş.M.
			(E36) Sektörel teknoloji günleri düzenlenecektir.	2008-2012	TEKMERKoor.D.B.	
			(E37) TEKMER'lerde desteklenen proje örneklerinin sergilendiği fuarlar düzenlenecektir.	2008-2012	TEKMERKoor.D.B.	Bas.ve Halk.İliş.M.
			(E38) Fashion to Future Projesi hakkında bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	2008	KOBİ Araş. D.B.	
(E39) Fashion to Future Projesi kapsamında periyodik olarak yayınlanan yayınlara bilgi gönderilecektir.	2008	KOBİ Araş. D.B.				

STRATEJİK AMAÇ 1 : KOBİ'LERİN REKABET GÜCÜ ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI			
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler
Stratejik Hedef 1.2 Ar-Ge, yenilikçilik, kalite geliştirme ve standardizasyon desteklenecek, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.	Strateji 1.2.1 Ar-Ge ve Yenilikçilik desteklenecektir.	<b>Strateji 1.2.1.4</b> Orta ve ileri teknoloji sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ'lerin yatırım projeleri desteklenecektir.	(E40) Orta ve ileri teknoloji sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ'lerin yatırım projeleri için kredi faiz desteği verilecektir.	2008	Finansman D.B.	
		<b>Strateji 1.2.1.5</b> Yenilikçi KOBİ'lere Ar-Ge, inovasyon ve proje hazırlama konusunda danışmanlık hizmeti verilmesi ve TEKMER/ TGB'lere geçiş konusunda KOBİ'lerin yönlendirilmesi desteklenecektir.	(E41) İnovasyon Koçu Danışmanlık Desteği verilmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.	2008	TEKMERKoor.D.B.	
		<b>Strateji 1.2.1.6</b> Yenilikçi proje yarışmaları düzenlenecektir.	(E43) Yenilikçi proje yarışması düzenlenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.	2008	TEKMERKoor.D.B.	Bas.ve Halk.İliş.M.
			(E43) Ankara ilindeki üniversitelerden katılımcılara açık yenilikçi proje yarışması pilot uygulaması başlatılacaktır.			
		<b>Strateji 1.2.1.7</b> AB program ve projelerinden optimum düzeyde fayda sağlanacaktır.	(E46) CIP konusunda KOBİ'lere yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	Bas.ve Halk.İliş.M.
			(E47) Kurulacak yeni merkezler aracılığı ile ABM-IRC'lerin yerini alacak ağa Ülkemizin dahil olması sağlanacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
			(E48) IPA kapsamında projeler yürütülecek ve/veya projelere taraf olunacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
			(E49) 7.ÇP kapsamında KOSGEB'in projelere taraf olması sağlanacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
			(E50) AB programları hakkında KOSGEB personelini / KOBİ'leri bilgilendirmek amacı ile eğitim ve/veya bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	

STRATEJİK AMAÇ 1 : KOBİ'LERİN REKABET GÜCÜ ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI			
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler
<b>Stratejik Hedef 1.2</b> Ar-Ge, yenilikçilik, kalite geliştirme ve standardizasyon desteklenecek, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.	<b>Strateji 1.2.1</b> Ar-Ge ve Yenilikçilik desteklenecektir.	<b>Strateji 1.2.1.8</b> KOBİ'lerin enerji verimliliği konusundaki yenilikçi projeleri desteklenecektir.	(E51) Enerji verimliliği konusundaki yenilikçi projelerin desteklenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.	2008-2009	Finansman D.B.	İGEM Koor. D.B.
			(E51) Enerji verimliliği konusundaki yenilikçi projeler desteklenecektir.	2008-2012		
		<b>Strateji 1.2.1.9</b> AB Araştırma Ağı ile KOBİ'lerin Ar-Ge altyapısı güçlendirilecektir.	(E52) KOSGEB TEKNONET Portalının Türkiye'nin Ulusal Yenilikçilik Portalı niteliğine ulaştırılmasına çalışılacaktır.	2008-2009	TEKMERKoor.D.B.	Bilgi Sist.D.B.
			(E53) TEKNONET Portalı ile CIP/7.ÇP/IPA hakkında KOBİ'ler bilgilendirilecektir.	2008-2012	TEKMERKoor.D.B.	
			(E54) KOBİ'lerin uluslararası programlara proje sunma konusunda desteklenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.	2008-2009	TEKMERKoor.D.B.	
			(E54) KOBİ'ler CIP/7.ÇP/IPA gibi uluslararası programlara proje sunma konusunda desteklenecektir.	2008-2012		
	<b>Strateji 1.2.2</b> Kalite ve standartizasyon desteklenecektir.	<b>Strateji 1.2.2.1</b> Uluslararası kalite standartlarına uygun üretim bilincinin artırılması için etkinlikler düzenlenecek, destekler verilecektir.	(E55) KOBİ'lerin uluslararası kalite standartlarına uygun üretim yapmaları için eğitim/danışmanlık destekleri ve bilgilendirme hizmetleri verilecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
			(E56) 1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, makine-teçhizat kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.	2008-2012	TEKMERKoor.D.B.	
		<b>Strateji 1.2.2.2</b> Sistem belgelendirme desteklenecektir.	(E57) Sistem belgelendirme desteği verilecektir.	2008-2012	TEKMERKoor.D.B.	İGEM Koor. D.B.
			<b>Strateji 1.2.2.3</b> Ürün belgelendirmede test ve analiz hizmet ve faaliyetleri desteklenecektir.	(E58) Ürün belgelendirme, test ve analiz hizmetleri desteklenecektir.	2008-2012	TEKMERKoor.D.B.



STRATEJİK AMAÇ 1 : KOBİ'LERİN REKABET GÜCÜ ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI			
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler
<b>Stratejik Hedef 1.2</b> Ar-Ge, yenilikçilik, kalite geliştirme ve standartizasyon desteklenecek, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.	<b>Strateji 1.2.2</b> Kalite ve standartizasyon desteklenecektir.	<b>Strateji 1.2.2.4</b> KOBİ'lerin çevreye duyarlı ve uluslar arası çevre standartlarına uygun üretim yapmaları desteklenecektir.	(E59) KOBİ'lerin çevreye duyarlı, uluslar arası çevre standartlarına uygun üretim yapılmasının desteklenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.	2008-2009	İGEM Koor. D.B.	TEKMERKoor.D.B.
			(E59) KOBİ'lerin çevreye duyarlı, uluslar arası çevre standartlarına uygun üretim yapılması desteklenecektir.	2008-2012		
		<b>Strateji 1.2.2.5</b> KOBİ'lerde iş sağlığı ve iş güvenliği yönetim sistemleri (OHSAS) kurulması desteklenecektir.	(E60) KOBİ'lerde iş sağlığı ve iş güvenliği yönetim sistemleri (OHSAS) kurulmasının desteklenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.	2008-2009	İGEM Koor. D.B.	TEKMERKoor.D.B.
			(E60) İş sağlığı ve iş güvenliği yönetim sistemleri kurulması desteklenecektir.	2008-2012		
		<b>Strateji 1.2.2.6</b> Piyasa gözetimi sisteminin etkinliğini artırmak amacı ile gerekli girişimlerde bulunulacaktır.	(E61) Piyasa gözetimi sisteminin etkinliği arttırmak amacı ile işbirlikleri yapılacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
		<b>Strateji 1.2.2.7</b> KOSGEB test-analiz laboratuvarlarına olan ihtiyaç analiz edilecek, gerekli önlemler alınacaktır.	(E62) KOSGEB test-analiz laboratuvarlarına olan ihtiyaç analiz edilecek, KOSGEB laboratuvarlarının kapasitesi arttırılacak veya sahip olduğu donanımlar başka kurum/kuruluşlara devredilecektir.	2008-2012	İGEM Koor. D.B.	
	<b>Strateji 1.2.3</b> Bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.	<b>Strateji 1.2.3.1</b> KOBİ'lerin BİT yatırımları desteklenecektir.	(E63) 1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, E-KOBİ bilişim kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.	2008-2012	Finansman D.B.	TEKMERKoor.D.B.
			(E64) Yazılım desteği verilecektir.	2008-2012	Bilgi Sist.D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.
			(E65) Elektronik imza desteği verilecektir.	2008-2012	Bilgi Sist.D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.

STRATEJİK AMAÇ 1 : KOBİ'LERİN REKABET GÜCÜ ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI			
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler
<b>Stratejik Hedef 1.2</b> Ar-Ge, yenilikçilik, kalite geliştirme ve standardizasyon desteklenecek, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.	<b>Strateji 1.2.3</b> Bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.	<b>Strateji 1.2.3.2</b> KOBİ'ler BİT kullanımı konusunda bilgilendirilecektir.	(E67)BİT kullanımı konusunda eğitim desteği verilecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.
		<b>Strateji 1.2.3.3</b> Kamu hizmetleri sunumunda BİT kullanımını yaygınlaştıran, işletmelerin bu teknolojiler konusunda farkındalığını artıran ve hizmet taleplerinde önemli gelişmeler sağlayan e-dönüşüm projesinin KOBİ'lere yönelik programları gerçekleştirilecektir	(E68) KOBİ'lerin e-devlet konusunda farkındalığını arttırmak için ilgili kurum/kuruluşlar ile işbirliği içerisinde eğitim ve tanıtım toplantıları düzenlenecektir.	2008-2012	Bilgi Sist.D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.
		<b>Strateji 1.2.3.4</b> KOSGEB web sitesinde KOBİ ve girişimcilere iş kurma, iş yapma, KOBİ'lere sağlanan destekler ve BİT kullanımı konularında bilgi sunacak KOSGEB Tek Nokta Bilgilendirme Portalı oluşturulacaktır.	(E69) KOSGEB desteklerine erişimdeki süreç adımlarının internet tabanlı uygulamalar vasıtası ile gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.	2008-2012	Bilgi Sist.D.B.	İGEM Koor. D.B.
		<b>Strateji 1.2.3.5</b> E-öğrenim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.	(E70) KOSGEB Tek Nokta Bilgilendirme Portalı kurulacaktır.	2008-2009	Bilgi Sist.D.B.	Tüm D.B.
			(E71) e-öğrenim uygulamalarının desteklenmesi için gerekli mevzuat çalışması yapılacaktır.	2008	KOBİ Araş. D.B.	

STRATEJİK AMAÇ 1 : KOBİ'LERİN REKABET GÜCÜ ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI			
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler
<b>Stratejik Hedef 1.2</b> Ar-Ge, yenilikçilik, kalite geliştirme ve standardizasyon desteklenecek, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır	<b>Strateji 1.2.3</b> Bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır	<b>Strateji 1.2.3.6</b> KOBİ'lerin iş süreçlerinin elektronik ortama entegrasyonu için destek verilecektir.	(E73) KOSGEB yazılım desteği ile MRP ve ERP sistemi kurulması desteklenecektir.	2008-2012	Bilgi Sist.D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.
<b>Stratejik Hedef 1.3</b> KOBİ'lerin uluslararası pazar payı arttırılacaktır.	<b>Strateji 1.3.1</b> KOBİ'lerin ihracat kapasitesi arttırılacaktır.	<b>Strateji 1.3.1.1</b> KOBİ'lerin ihracat kapasitesini arttırmaya yönelik destekler verilecek ve etkinlikler sürdürülecektir.	(E76) İş gezisi, eşleştirme, fuar destekleri verilecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.
			(E77) Markalaşma ve markaya yönlendirme desteklenecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.
			(E78) Kalite yönetimi, çevre yönetimi, bilgi güvenliği vb. konularda belgeli sistem kurulması desteklenecektir.	2008-2012	TEKMERKoor.D.B.	İGEM Koor. D.B.
			(E79) Test-analiz ve kalibrasyon desteği verilecektir.	2008-2012	TEKMERKoor.D.B.	
			(E80) Türk KOBİ'leri için AB Çevre Müktesebatına uyum ile ilgili Bilgi Sistemi (LIFE) güncellenecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
			(E81) GTİP bazlı ithal edilen ara ürünlerin belirlenmesi çalışması yapılacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
			(E81) İthal edilen ara ürünler hususunda KOBİ'ler bilgilendirilecektir.			
			(E82) KOBİNET web sitesinin tanıtımına yönelik bilgilendirme, duyuru vb. faaliyetler gerçekleştirilecektir.	2008-2012	Bilgi Sist.D.B.	
			(E83) TEKMER'lerde desteklenen KOBİ'lere ihracatlarının arttırılmasına yönelik eğitim/danışmanlık vb. destekler ve bilgilendirme hizmetleri verilecektir.	2008-2012	TEKMERKoor.D.B.	İGEM Koor. D.B.
			(E84) 1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, ihracat kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.	2008-2012	Finansman D.B.	KOBİ Araş. D.B.
		<b>Strateji 1.3.1.2</b> Dış pazarlara yönelik bilgilendirme faaliyetleri arttırılacaktır.	(E85) KOBİ'ler için pratik dış ticaret bilgileri oluşturulması için gerekli araştırma çalışmaları ve işbirlikleri yapılacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	Bilgi Sist.D.B.
			(E85) Yapılan çalışmalar kapsamında KOSGEB web sitesinde güncel dış ticaret bilgi bankası oluşturulacaktır.			
			(E86) Ticaret Müşavirlikleri ile işbirliği yapılacaktır.			

STRATEJİK AMAÇ 1 : KOBİ'LERİN REKABET GÜCÜ ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI			
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler
<b>Stratejik Hedef 1.3</b> KOBİ'lerin uluslararası pazar payı arttırılacaktır.	<b>Strateji 1.3.2</b> Geleneksel sektörlerdeki KOBİ'lerin uluslar arası standartlara ulaştırılması sağlanacaktır.	<b>Strateji 1.3.2.1</b> Geleneksel sektörlerdeki KOBİ'lerin yatırım projeleri desteklenecektir.	(E87) Geleneksel sektörlerdeki KOBİ'lerin Yatırım Projeleri desteklenecektir.	2008	Finansman D.B.	
	<b>Strateji 1.3.3</b> KOBİ'lere yönelik destek ve teşviklerde koordinasyon ve tamamlayıcılık sağlanacaktır.	<b>Strateji 1.3.3.1</b> İlgili kurum/ kuruluşlarla işbirliği yapılarak, KOBİ'lere yönelik destek ve teşviklerde koordinasyon ve tamamlayıcılık sağlanacaktır.	(E88) KOBİ Destek Sisteminin Analizi Projesi ilgili kurum/ kuruluşlar ile işbirliği içinde uygulanacaktır.	2008	Strateji Gel. Mali Hiz. D.B	
<b>Stratejik Hedef 1.4</b> KOBİ'lerdeki yönetim becerileri ve nitelikli istihdam kapasitesi arttırılacaktır.	<b>Strateji 1.4.1</b> KOBİ'lerde yönetim becerileri geliştirilecektir.	<b>Strateji 1.4.1.1</b> KOBİ'lerin yönetim becerilerinin geliştirilmesine yönelik eğitim, danışmanlık ve yazılım destekleri verilecektir.	(E91) KOBİ'lerin yönetim becerilerinin geliştirilmesine yönelik eğitim, danışmanlık ve yazılım destekleri verilecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
	<b>Strateji 1.4.2</b> KOBİ'lerde nitelikli istihdam kapasitesi arttırılacaktır.	<b>Strateji 1.4.2.1</b> KOBİ'lerde nitelikli yeni istihdam desteklenecektir.	(E92) Nitelikli eleman istihdamı desteği verilecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
			(E93) 1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, istihdam kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.	2008-2012	Finansman D.B.	KOBİ Araş. D.B.
			(E94) İşgücü verimliliğini artırmak için eğitim ve danışmanlık destekleri verilecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
			(E95) İşletme bazında işgücü ihtiyacının belirlenmesi için kurum/kuruluşlar ile işbirlikleri yapılacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
			(E96) İşletme bazında işgücü ihtiyacının belirlenmesi için yöntem geliştirilecek ve uygulamaya alınacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
			(E97) İş sağlığı ve güvenliği konusunda bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	2008-2012	İGEM Koor. D.B.	TEKMERKoor.D.B.
(E98) İl istihdam kurullarına etkin katılım sağlanacak ve mesleki eğitim projeleri gerçekleştirilecek ve desteklenecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.			

STRATEJİK AMAÇ 1 : KOBİ'LERİN REKABET GÜCÜ ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI			
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler
<b>Stratejik Hedef 1.5</b> Girişimcilik yaygınlaştırılacaktır.	<b>Strateji 1.5.1</b> Girişimcilik kültürü geliştirilecektir.	<b>Strateji 1.5.1.1</b> Girişimcilik kültürünün geliştirilmesi için diğer kurum/kuruluşlar ile işbirliği yapılacak, bilgilendirme ve tanıtım etkinlikleri düzenlenecektir.	(E99) Ortaöğretim kurumlarında girişimcilik kültürünün oluşturulması için eğitim modülleri oluşturulacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.
			(E99) Pilot uygulama ile eğitimler gerçekleştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.			
			(E100) Girişimcilik ile ilgili bilgilendirme toplantıları yapılacak ve etkinlikler düzenlenecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.
		<b>Strateji 1.5.1.2</b> Bölgesel ve yerel bazda girişimcilik potansiyeli tespiti çalışmalarını yapılacak, girişimcilik destekleri verilmeye devam edilecektir.	(E101) Bölgesel ve yerel bazda girişimcilik potansiyelinin tespitine yönelik proje geliştirilecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
			(E102) Girişimcilik eğitimleri ve iş kurma danışmanlığı desteği verilecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.
			(E103) Yeni girişimci desteği verilecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.
			(E104) Üniversiteler ile işbirliği içinde girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.
	<b>Strateji 1.5.2</b> İş inkübasyonu desteklenecektir.	<b>Strateji 1.5.2.1</b> İş geliştirme merkezlerinin kurulması ve bu merkezlerdeki girişimciler desteklenecektir.	(E105) Girişimcilik potansiyeli yüksek olan bölgeler öncelikli olmak üzere İŞGEM'ler kurulacak ve girişimciler desteklenecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.
	<b>Strateji 1.5.3</b> Özel hedef gruplarına yönelik girişimcilik destek modelleri geliştirilecek ve uygulanacaktır.	<b>Strateji 1.5.3.1</b> Şehit yakınları, gaziler, kadın girişimciler ve özürülere yönelik girişimcilik destekleri geliştirilecek ve uygulanacaktır.	(E106) Şehit yakınları, gaziler, kadın girişimciler ve özürülere için girişimcilik destekleri geliştirilmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.	2008	KOBİ Araş. D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.
			(E108) Şehit yakınları, Gaziler, Kadınlar ve Özürülere için İŞGEM'ler kurulacak ve girişimciler desteklenecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.
<b>Stratejik Hedef 1.6</b> Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması amacıyla bölgesel kalkınma desteklenecektir.	<b>Strateji 1.6.1</b> Bölgesel kalkınmayı destekleyecek projeler geliştirilecek ve uygulanacaktır.	<b>Strateji 1.6.1.2</b> Bölgesel kalkınma konusundaki makro plan ve projelerde işbirlikleri yapılacaktır.	(E111) Bölgesel kalkınma konusundaki makro plan ve projelerde diğer kurum/kuruluşlar ile işbirliği yapılacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	

STRATEJİK AMAÇ 1 : KOBİ'LERİN REKABET GÜCÜ ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI			
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler
<b>Stratejik Hedef 1.6</b> Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması amacıyla bölgesel kalkınma desteklenecektir.	<b>Strateji 1.6.2</b> Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliği yapılacaktır.	<b>Strateji 1.6.2.1</b> Bilgi paylaşımı ile Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı faaliyetlerine destek verilecektir.	(E112) Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliği yapılacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
	<b>Strateji 1.6.3</b> Kümelenmeler desteklenecektir.	<b>Strateji 1.6.3.1</b> Kümelenme çalışmaları teşvik edilecek ve desteklenecektir.	(E113) KOBİ'lerin müşterek yatırımları (Ortak Tasarım Merkezleri, Ortak Ar-Ge Merkezleri, Ortak Yazılım Merkezleri, Ortak Üretim Merkezleri ve Ortak Test-Analiz Merkezleri vb.) desteklenecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
			(E114) Başta OSB Yönetimleri olmak üzere diğer kurum/kuruluşlar ile işbirliği içerisinde havacılık, gemi inşa yan sanayi veya seçilecek diğer sektörlerde kümelenme projeleri gerçekleştirilecek ve/veya gerçekleştirilen projelere paydaş olunacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
			(E115) Kümelenme faaliyetlerinin etkinliği için üretim tesislerinin organize üretim bölgelerine taşınmalarını sağlamak üzere altyapı ve üstyapı proje desteği verilecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
			(E116) 1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, organize üretim bölgelerine taşınma kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.	2008-2012	Finansman D.B.	KOBİ Araş. D.B.
			(E117) Kümelenme konusunda uzman personel yetiştirilmesi amacı ile eğitimler düzenlenecek ve/veya düzenlenen eğitimlere katılım sağlanacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	Destek Hizmetleri D.B.
<b>Stratejik Hedef 1.7</b> KOSGEB destekleri KOBİ'lerin rekabet gücünü ve ihracat potansiyelini artırma odaklı verilmeye devam edilecektir.	<b>Strateji 1.7.1</b> KOSGEB destek mevzuatı kapsamındaki destekler etki analizi sonuçları dikkate alınarak verilmeye devam edilecektir.	<b>Strateji 1.7.1.1</b> KOSGEB destek mevzuatı kapsamındaki destekler, KOBİ'lerin rekabet gücü, ihracat potansiyeli, Ar-Ge kapasitesi üzerindeki etkileri dikkate alınarak verilmeye devam edecektir.	(E118) KOSGEB destek mevzuatı kapsamındaki destekler, KOBİ'lerin rekabet gücü, ihracat potansiyeli, Ar-Ge kapasitesi üzerindeki etkileri dikkate alınarak verilmeye devam edecektir.	2008-2012	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.	

STRATEJİK AMAÇ 2 : KOSGEB HİZMET ve DESTEKLERİNDE ETKİNLİK ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI			
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler
<b>Stratejik Hedef 2.1</b>  KOSGEB'in kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.	<b>Strateji 2.1.1</b>  Yönetim Bilgi ve Karar Destek sistemi geliştirilecektir.	<b>Strateji 2.1.1.1</b>  Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi omurgasını oluşturacak yazılım geliştirilerek uygulamaya alınacaktır.	(E119) Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulmasına ilişkin sistem analizi çalışması yapılacaktır.	2008	Bilgi Sist.D.B.	Tüm D.B.
			(E119) Donanım ve yazılım gereksinimleri belirlenecektir.			
			(E119) Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulacaktır.			
		(E120) Elektronik veriler için güvenlik sistemi oluşturulacaktır.	2008	Bilgi Sist.D.B.		
		<b>Strateji 2.1.1.2</b>  KOSGEB Veritabanında kayıtlı KOBİ bilgileri diğer kurum kuruluş veritabanlarıyla senkronize edilecektir.	(E121) KOSGEB Veri Tabanındaki verilerin güncelliğini sağlamak için, diğer kurum/kuruluşların (Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Maliye Bakanlığı, TOBB,SSK,vb.) veri tabanları ile bilgi paylaşımı ve senkronizasyon sağlanacaktır.	2008-2012	Bilgi Sist.D.B.	
	<b>Strateji 2.1.2</b>  KOBİ'lere ilişkin sektörel, bölgesel ve ölçekselsel bilgi havuzu oluşturulacak ve Karar Destek Sisteminde bu bilgi havuzundan faydalanılacaktır.	<b>Strateji 2.1.2.1</b>  KOSGEB Veritabanında kayıtlı KOBİ'lerin bilgileri kullanarak, periyodik analiz raporları üretilerek, bu raporlar KOBİ'lerle ilgili politikaların geliştirilmesinde kullanılacaktır.	(E122) KOSGEB Veritabanında kayıtlı KOBİ'lerin bilgileri kullanılarak, periyodik analiz raporları hazırlanacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
(E123) Bilgi havuzu oluşturmak için kurum/kuruluşlar ile işbirliği yapılacaktır.			2008-2012	Bilgi Sist.D.B.		

STRATEJİK AMAÇ 2 : KOSGEB HİZMET ve DESTEKLERİNDE ETKİNLİK ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI			
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler
Stratejik Hedef 2.1 KOSGEB'in kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.	Strateji 2.1.3 KOSGEB desteklerinin etkisi analiz edilecek ve gerekli iyileştirmeler yapılacaktır.	Strateji 2.1.3.1 Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sisteminin üreteceği veriler kullanılarak, desteklerin etkileri analiz edilecek ve gerekli iyileştirmeler yapılacaktır.	(E124) KOSGEB desteklerinin etkisinin analiz edilmesi amaçlı rapor türleri belirlenecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
			(E124) Belirlenen raporlamalar YB ve KD Sistemine entegre edilecektir.			
			(E125) KOSGEB destekleri etkinliği analiz edilecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
			(E126) Düşük etkinlikli destekler iyileştirilecek veya sonlandırılacak, yüksek etkinlikli destekler yaygınlaştırılacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
		Strateji 2.1.3.2 Destek tedarikçilerinin seçimi ile ilgili kriterlerin belirlenmesinde, tedarik konusu ürün/hizmet ile ilgili kurum/kuruluşlar (mesleki ve sektörel kuruluşlar vb) ile işbirliği yapılacaktır.	(E127) Tedarikçi kriterlerinin belirlenmesinde ilgili kurum/kuruluşlar ile işbirliği yapılacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
	Strateji 2.1.4 İnsan kaynakları ve idari kapasite geliştirilecektir	Strateji 2.1.4.1 İnsan kaynakları geliştirilecektir.	(E128) KOSGEB birimlerinin yeni görev tanımları belirlenecektir.	2008	Destek Hizmetleri D.B.	
			(E130) Ulusal/uluslar arası kuruluşlarda staj ve uzman değişimi programları için gerekli mevzuat çalışmaları yapılacaktır.	2008	Destek Hizmetleri D.B.	
			(E130) Ulusal/uluslar arası kuruluşlarda staj ve uzman değişimi programları için ilgili kurum/kuruluşlarla görüşülecektir.			
			(E130) Ulusal/uluslar arası kuruluşlarda staj ve uzman değişimi programları için planlama yapılacaktır.			
			(E132) Başarılı personelin ödüllendirilmesine ilişkin mevzuat çalışmaları tamamlanacaktır.	2008	Destek Hizmetleri D.B.	
(E134) Kariyer planlaması sistemi oluşturulması için gerekli mevzuat çalışmaları tamamlanacaktır.			2008	Destek Hizmetleri D.B.		



STRATEJİK AMAÇ 2 : KOSGEB HİZMET ve DESTEKLERİNDE ETKİNLİK ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI			
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler
<b>Stratejik Hedef 2.1</b>  KOSGEB'in kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.	<b>Strateji 2.1.4</b>  İnsan kaynakları ve idari kapasite geliştirilecektir .	<b>Strateji 2.1.4.2</b>  Tüm personel çalıştığı birimin ihtisas alanı, kariyer planlaması göz önüne alınarak eğitime tabi tutulacaktır.	(E136) Yıllık hizmet içi eğitim planları hazırlanacaktır.	2008-2012	Destek Hizmetleri D.B.	
			(E136) Personele hizmet içi eğitim verilecektir.			
			(E137) Ulusal/Uluslararası kurum/kuruluşlar aracılığı ile personele eğitim verilecektir.	2008-2012	Destek Hizmetleri D.B.	
		<b>Strateji 2.1.4.3</b>  İdari kapasite ve birimlerin ihtisaslaşma düzeyi geliştirilecektir.	(E138) Hizmet Merkezlerinin performansının değerlendirilmesi için performans ölçütleri belirlenecektir.	2008	İGEM Koor. D.B.	
			(E140) Görevlerinde ihtisaslaşmaları ve fonksiyonlarını en etkin şekilde yerine getirmeleri için Birimlerin gereksinim duydukları personel, eğitim, danışmanlık ve benzeri ihtiyaçlar tespit edilecektir ve bu ihtiyaçlar karşılanacaktır.	2008-2012	Destek Hizmetleri D.B.	
		<b>Strateji 2.1.4.4</b>  Destek ödeme işlemlerinin hızlı ve hatasız yapılabilmesi için Muhasebe biriminin kapasitesi arttırılacaktır.	(E141) Ankara ili dışında muhasebe işlemlerinin yapıldığı birim sayısı arttırılacaktır.	2008	Strateji Gel. Mali Hiz. D.B.	
			(E142) Destek ödeme işlemlerinin ilgili mevzuatta belirtilen standart sürelerle uygun olarak yapılması sağlanacaktır.	2008-2012	Strateji Gel. Mali Hiz. D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.
		<b>Strateji 2.1.4.5</b>  KOSGEB'in menfaat ve haklarının korunmasında, gerekli hukuki işlemlerin etkin olarak yapılabilmesi için Hukuk Müşavirliği Biriminin kapasitesi arttırılacaktır.	(E143) Hukuk Müşavirliği Biriminde yeni istihdam edilen avukat sayısı arttırılacaktır.	2008-2012	Hukuk Müşavirliği	Destek Hizmetleri D.B.

STRATEJİK AMAÇ 2 : KOSGEB HİZMET ve DESTEKLERİNDE ETKİNLİK ARTTIRILACAKTIR.							
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI				
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler	
<b>Stratejik Hedef 2.1</b>  KOSGEB'in kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.	<b>Strateji 2.1.5</b>  KOSGEB'in işletme odaklı, kaliteli, etkili ve hızlı hizmet sunabilen; esneklik, saydamlık, katılımcılık, hesap verme sorumluluğu, öngörülebilirlik kavramlarını öne çıkaran anlayış, yapı ve işleyisi güçlendirilecektir.	<b>Strateji 2.1.5.1</b>	İç kontrol ve iç denetim sisteminin etkin çalışması sağlanacaktır.	(E144) İç kontrol ve iç denetim sistemlerinin etkinliği sağlanacak, iyileştirmeler yapılacaktır.	2008-2012	Strateji Gel. Mali Hiz. D.B.	İç Denetçiler
			(E145) Tüm iç denetçi eğitimleri tamamlanacaktır.	2008	İç Denetçiler		
			(E146) İç denetim yönergesi, plan ve programları hazırlanacaktır.	2008	İç Denetçiler		
		<b>Strateji 2.1.5.2</b>	İhtiyaç duyulduğunda birimlerin iş ve işlemlerini incelemek üzere konularında uzman personele eğitim verilecektir.	(E148) İnceleme ile ilgili eğitim verilecek, bu konuda uzman personel yetiştirilecektir.	2008-2012	Destek Hizmetleri D.B.	Hukuk Müşavirliği
		<b>Strateji 2.1.5.3</b>	Sürekli iyileştirme anlayışı çerçevesinde kalite yönetim sisteminin etkinliği artırılacaktır.	(E149) Kalite yönetim sistemi kapsamında Makamın katılımı ile gözden geçirme toplantıları yapılacak ve sürekli iyileştirme anlayışı benimsenecektir.	2008-2012	Strateji Gel. Mali Hiz. D.B.	
		<b>Strateji 2.1.5.4</b>	KOSGEB etik değerlerinin tüm personel tarafından benimsenmesi sağlanacaktır.	(E150) KOSGEB Etik Komisyonu oluşturulacaktır.	2008	Strateji Gel. Mali Hiz. D.B.	Destek Hizmetleri D.B.
		(E150) KOSGEB etik değerleri deklare edilecektir.					
			(E151) Kurumiçi toplantı/eğitimlerle KOSGEB etik değerlerinin benimsenmesi sağlanacaktır.	2008-2012	Strateji Gel. Mali Hiz. D.B.	Destek Hizmetleri D.B.	
<b>Strateji 2.1.5.5</b>	Tüm faaliyetlerde işlem ve işlem zamanlarında standardizasyona gidilecektir.	(E152) Kalite Yönetim Sisteminde kayıtlı proseslere, işlem adımlarına ilişkin süreler işlenecektir.	2008	Strateji Gel. Mali Hiz. D.B.			

STRATEJİK AMAÇ 2 : KOSGEB HİZMET ve DESTEKLERİNDE ETKİNLİK ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI			
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler
<b>Stratejik Hedef 2.1</b>  KOSGEB'in kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.	<b>Strateji 2.1.5</b>  KOSGEB'in işletme odaklı, kaliteli, etkili ve hızlı hizmet sunabilen; esneklik, saydamlık, katılımcılık, hesap verme sorumluluğu, öngörülebilirlik kavramlarını öne çıkaran anlayış, yapı ve işleyisi güçlendirilecektir.	<b>Strateji 2.1.5.6</b>  KOSGEB periyodik faaliyet raporları hazırlanacak, kamuoyu ile paylaşılacaktır.	(E153) Altı aylık ve yıllık faaliyet raporları hazırlanacaktır.	2008-2012	Strateji Gel. Mali Hiz. D.B.	
		<b>Strateji 2.1.5.7</b>  Kamu kaynaklarının etkin kullanımı esası benimsenecektir.	(E154) KOSGEB bütçesindeki cari harcama tutarının toplam harcama tutarının yüzde yirmi beşini geçmemesi sağlanacaktır.	2008-2012	Strateji Gel. Mali Hiz. D.B.	Tüm D.B.
			(E155) Başkanlığın satın alma ihaleleri web sitesinden duyurularak, satın alma işlemleri kamu kaynaklarının etkin kullanımı açısından en uygun koşullarda gerçekleştirilecektir.	2008-2012	Destek Hizmetleri D.B.	
			(E156) KOSGEB fonlarının yönetiminde kamu kaynaklarının etkin kullanımı ilkesi gözetilecektir.	2008-2012	Finansman D.B.	
		<b>Strateji 2.1.5.8</b>  KOSGEB hizmet ve desteklerinin tanıtılması, basın ve medyaya doğru, zamanında bilgi servisi yapılması için gerekli iyileştirmeler yapılacaktır.	(E157) Güncel, kullanıcı dostu ve bilgi yoğun KOSGEB web sitesi oluşturulacak, gerekli iyileştirmeler yapılacaktır.	2008-2012	Bilgi Sist.D.B.	Bas.ve Halk.İliş.M.
			(E158) Kurumsal kimliğe uygun, güncel ve yönlendirici bilgi içeren tanıtım materyalleri ve hakemli dergi hazırlanacaktır.	2008-2012	Bas.ve Halk.İliş.M.	
			(E159) KOSGEB etkinlik ve faaliyetleri ile ilgili olarak periyodik/periodyok olmayan basın bültenleri yayımlanacaktır.	2008-2012	Bas.ve Halk.İliş.M.	
			(E160) KOSGEB hakkında medyada çıkan yanlış ve yanıltıcı bilgiler hakkında işlem yapılacak, doğru bilgilendirme sağlanacaktır.	2008-2012	Bas.ve Halk.İliş.M.	
			(E161) KOSGEB etkinlik ve faaliyetleri ile ilgili olarak periyodik/periodyok olmayan basın toplantıları düzenlenecektir.	2008-2012	Bas.ve Halk.İliş.M.	
		(E162) Bilgi edinme kanunu kapsamında soru ve şikayetler cevaplandırılacaktır.	2008-2012	Bas.ve Halk.İliş.M.		

STRATEJİK AMAÇ 2 : KOSGEB HİZMET ve DESTEKLERİNDE ETKİNLİK ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI			
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler
<b>Stratejik Hedef 2.1</b> KOSGEB'in kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.	<b>Strateji 2.1.6</b> Kurulacak olan Devlet Yardımları İzleme Birimi'ne veri servisi sağlanması için yönetim bilgi ve karar destek sisteminde gerekli düzenlemeler yapılacaktır.	<b>Strateji 2.1.6.1</b> Devlet Yardımları İzleme Birimi ile işbirliği yapılacaktır.	(E163) Devlet Yardımları İzleme Birimi ile işbirliği yapılacaktır.	2008-2012	Strateji Gel. Mali Hiz. D.B.	
			(E164) Kurulacak olan Devlet Yardımları İzleme Birimine raporlar gönderilecektir.	2008-2012	Strateji Gel. Mali Hiz. D.B.	
	<b>Strateji 2.1.7</b> KOSGEB'in iştiraklerinin etkinliği değerlendirilecek ve iyileştirmeler yapılacaktır.	<b>Strateji 2.1.7.1</b> KOSGEB'in iştiraklerinin KOBİ'lere ve ülke ekonomisine katkısı analiz edilecek ve iştiraklerdeki konumu gözden geçirilecektir.	(E165) Analiz sonucunda etkinliğinin düşük olduğu tespit edilen iştiraklerde iyileştirme çalışması yapılacak veya bu iştiraklerden çekilme yoluna gidilecektir.	2008-2012	Finansman D.B.	
	<b>Strateji 2.1.8</b> Kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi için ulusal ve uluslar arası işbirlikleri yapılacak, <b>projeler gerçekleştirilecektir.</b>	<b>Strateji 2.1.8.1</b> Ulusal ve uluslar arası kuruluşlarla işbirlikleri yapılacak ve projeler gerçekleştirilecektir.	(E166) Kurumsal kapasitenin artırılması için işbirlikleri yapılacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
			(E167) Kurumsal kapasitenin artırılması için projeler gerçekleştirilecektir.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	Tüm D.B.
<b>Stratejik Hedef 2.2</b> Destek mevzuatı KOBİ'lerin sektörel ve bölgesel bazdaki sorunlarına çözüm üretme odaklı iyileştirilecektir.	<b>Strateji 2.2.1</b> Destek mevzuatı KOBİ'lerin sektörel ve bölgesel bazdaki sorunlarına çözüm üretme odaklı iyileştirilecek, yalınlaştırılacak, desteğe ulaşma yöntemi basitleştirilecektir.	<b>Strateji 2.2.1.1</b> Destek mevzuatı beyana güven, basitleştirme ve mükerrer bilgi istememe esasına göre yalınlaştırılacaktır.	(E168) Yalınlaştırılmış, bölge, sektör ve ölçek ayrımı öncelikleri dikkate alınmış destek mevzuatı hazırlanacaktır.	2008	KOBİ Araş. D.B.	İGEM Koor. D.B. TEKMERKoor.D.B.
			(E169) KOSGEB Çağrı Merkezi kurulması için gerekli mevzuat çalışmaları tamamlanacaktır.	2008	Bas.ve Halk.İliş.M.	
			(E169) KOSGEB Çağrı Merkezi kurulacaktır.			
		(E171) Etkin, şeffaf ve izlenilebilir tedarikçi veri tabanı oluşturulacaktır.	2008	KOBİ Araş. D.B.		
		<b>Strateji 2.2.1.2</b> Yurtdışındaki KOSGEB benzeri kuruluşların başarılı uygulamaları KOBİ'lerin ihtiyaçları doğrultusunda adapte edilecektir.	(E172) Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin KOBİ'lere yönelik başarılı destek uygulamaları araştırılacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
		(E172) Belirlenen uygulamalar KOBİ'lerimizin ihtiyaçları doğrultusunda KOSGEB'e adapte edilecektir.				

STRATEJİK AMAÇ 2 : KOSGEB HİZMET ve DESTEKLERİNDE ETKİNLİK ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI			
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler
<b>Stratejik Hedef 2.2</b>  Destek mevzuatı KOBİ'lerin sektörel ve bölgesel bazdaki sorunlarına çözüm üretme odaklı iyileştirilecektir.	<b>Strateji 2.2.1</b>  Destek mevzuatı KOBİ'lerin sektörel ve bölgesel bazdaki sorunlarına çözüm üretme odaklı iyileştirilecek, yalınlaştırılacak, desteğe ulaşma yöntemi basitleştirilecektir	<b>Strateji 2.2.1.3</b>  Az kaynakla daha çok etki yaratmak amacıyla desteklerin KOBİ'lere ulaştırılmasında "KOBİ Oluşumları" ile işbirliği yapılacaktır.	(E173) KOBİ oluşumları ile işbirliği yapılacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
	<b>Strateji 2.2.2</b>  Kurum/Kuruluşlar ile işbirliği yapılarak araştırma projeleri geliştirilecektir	<b>Strateji 2.2.2.1</b>  KOBİ'lerin sektörel ve bölgesel bazda analiz edilen ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik olarak diğer kurum/kuruluşlar ile işbirliği yapılarak projeler uygulanacaktır.	(E174) KOBİ'lerin sektörel ve bölgesel bazda analiz edilen ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik olarak diğer kurum/kuruluşlar ile işbirliği yapılarak projeler uygulanacaktır.	2008-2012	KOBİ Araş. D.B.	
<b>Stratejik Hedef 2.3</b>  Yasal mevzuat gözden geçirilecek, gerekli faaliyet ve iyileştirmeler gerçekleştirilecektir.	<b>Strateji 2.3.1</b>  3624 sayılı KOSGEB Kuruluş Kanunu değişikliği çalışmaları yapılacaktır.	<b>Strateji 2.3.1.1</b>  KOSGEB Kuruluş Kanununda tanımlanan hedef kitlenin genişletilmesine ilişkin fayda maliyet analizleri yapılacaktır.	(E175) Hedef kitlenin genişletilmesi hususunda fayda maliyet analizi yapılacaktır.	2008	Hukuk Müşavirliği	KOBİ Araş. D.B.
		<b>Strateji 2.3.1.2</b>  KOSGEB Kuruluş Kanununda gerekli görülen revizyonlar yapılacaktır.	(E176) Kuruluş Kanununda gerekli görülen değişiklik taslağı çalışmaları yapılacaktır.	2008	Hukuk Müşavirliği	
	<b>Strateji 2.3.2</b>  Makro politika dokümanlarında KOSGEB ile ilgili olan bölümler izlenecek, gerekli faaliyetler gerçekleştirilecektir.	<b>Strateji 2.3.2.1</b>  Makro politika dokümanlarında KOSGEB'in sorumlu ve ilgili olduğu faaliyetlere ilişkin çalışmalar yapılacaktır.	(E177) Makro politika dokümanlarında ve eylem planlarında KOSGEB'le ilgili olan faaliyetler sorumlu/ilgili birimler ile gerçekleştirilecek ve raporlama yapılacaktır.	2008-2012	Strateji Gel. Mali Hiz. D.B.	Tüm D.B.

STRATEJİK AMAÇ 2 : KOSGEB HİZMET ve DESTEKLERİNDE ETKİNLİK ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	ANA STRATEJİ	ALT STRATEJİ	2008 EYLEM PLANI			
			FAALİYET VE PROJELER	Dönem	Sorumlu Birimler	İlgili Birimler
<b>Stratejik Hedef 2.3</b> Yasal mevzuat gözden geçirilecek, gerekli faaliyet ve iyileştirmeler gerçekleştirilecektir.	<b>Strateji 2.3.3</b> KSEP’de belirlenen faaliyetlerin gerçekleşme durumu izlenecektir.	<b>Strateji 2.3.3.1</b> KSEP kapsamında faaliyetlerin gerçekleşme durumu izlenecek ve gelişmeler diğer kurum /kuruluşlar ile paylaşılacaktır.	(E178) KSEP de belirlenen faaliyetlerin değerlendirme sonuçları, alınan önlemler ve sonuçlar kurum/kuruluşlar ile paylaşılacaktır.	2008-2009	KOBİ Araş. D.B.	
		<b>Strateji 2.3.3.2</b> KSEP’de KOSGEB’in sorumlu ve ilgili olduğu faaliyetler gerçekleştirilecektir.	(E179) Sorumlu olunan faaliyetler belirlenen süre içinde gerçekleştirilecektir.	2008-2009	KOBİ Araş. D.B.	Tüm D.B.

**Tablo 6: Performans Göstergeleri ve Hedefleri**

<b>STRATEJİK AMAÇ 1 : KOBİ'LERİN REKABET GÜCÜ ARTTIRILACAKTIR.</b>						
<b>STRATEJİK HEDEF</b>	<b>PERFORMANS HEDEFLERİ</b>					
	<b>Performans Göstergesi</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Stratejik Hedef 1.1</b> <b>KOBİ'lerin finansman kaynaklarına erişimi ve kamu alımlarından aldıkları payın artırılması sağlanacaktır.</b>	Girişim sermayesi sisteminden en az bir önceki yıldaki kadar KOBİ'nin yararlanması	≥2007	≥2008	≥2009	≥2010	≥2011
	KGF A.Ş.'nin sermaye artırımına KOSGEB katkısı	20 Milyon YTL	-	-	-	-
	Kredi garanti fonlarından yararlanan KOBİ sayısında bir önceki yıla göre artış	% 10	% 10	% 15	% 15	% 15
	KOSGEB tarafından girişimcilere verilen başlangıç sermayesi destek tutarında bir önceki yıla göre artış	>2007	>2008	>2009	>2010	>2011
	Kredi faiz desteği programlarına ayrılan yıllık bütçelerin gerçekleşme oranı	% 90	% 90	% 90	% 90	% 90
	Basel II'ye uyum düzeyi öngörü raporu hazırlanan KOBİ sayısı	Analiz sisteminin geliştirilmesi	100	200	200	200
	Basel II'ye uyum düzeyi öngörü raporu hazırlanan KOBİ'lerden Basel II'ye hazır olanlarının oranının bir önceki yıla göre artması.	-	-	% 5	% 5	% 5
	Kamu alımlarının duyurulduğu KOBİ sayısı	Cep KOBİ sisteminin kurulması	10.000	15.000	20.000	25.000
<b>Stratejik Hedef 1.2</b> <b>Ar-Ge, yenilikçilik, kalite geliştirme ve standardizasyon desteklenecek, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.</b>	Desteklenmeye başlanan Ar-Ge proje sayısı	75	100	100	100	100
	Ar-Ge ve Yenilikçilik konusunda yılda en az bir adet AB program veya projesine taraf olunması	≥1	≥1	≥1	≥1	≥1
	KOBİ'lerde Ar-Ge ve yenilikçiliğin geliştirilmesi için düzenlenen toplantı, yarışma ve benzeri etkinlik sayısı	5	5	5	5	5
	Kalite geliştirme ve belgelendirme konusunda destek verilen KOBİ sayısında bir önceki yıla göre artış	>2007	>2008	>2009	>2010	>2011
	Bilişim desteklerinden faydalandırılan KOBİ sayısı	1.000	1.250	1.500	1.750	2.000
	KOSGEB Tek Nokta Bilgilendirme Portalının ziyaretçi sayısı	-	Portalın oluşturulması	30.000	40.000	40.000

<b>STRATEJİK AMAÇ 1 : KOBİ'LERİN REKABET GÜCÜ ARTTIRILACAKTIR.</b>						
<b>STRATEJİK HEDEF</b>	<b>PERFORMANS HEDEFLERİ</b>					
	<b>Performans Göstergesi</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Stratejik Hedef 1.3</b> <b>KOBİ'lerin uluslar arası pazar payı arttırılacaktır.</b>	KOSGEB'den destek alan işletmeler tarafından yapılan ihracatta bir önceki yıla göre artış	>2007	>2008	>2009	>2010	>2011
	Pazar araştırma ve ihracatı arttırmaya yönelik desteklerden yararlanan KOBİ sayısında artış	% 5	% 5	% 5	% 5	% 5
<b>Stratejik Hedef 1.4</b> <b>KOBİ'lerdeki yönetim becerileri ve nitelikli istihdam kapasitesi arttırılacaktır.</b>	Yönetim becerilerinin arttırılması konusunda eğitim, danışmanlık ve yazılım desteği alan KOBİ sayısında artış	>2007	>2008	>2009	>2010	>2011
	KOSGEB tarafından desteklenen KOBİ'lerde istihdam edilen yükseköğrenim ve mesleki eğitim mezunu çalışanlarda artış	>2007	>2008	>2009	>2010	>2011
	Nitelikli istihdam konusunda desteklenen KOBİ sayısında artış	>2007	>2008	>2009	>2010	>2011
<b>Stratejik Hedef 1.5</b> <b>Girişimcilik yaygınlaştırılacaktır.</b>	Girişimcilik kültürünün geliştirilmesi için diğer kurum/kuruluşlar ile işbirliği içinde gerçekleştirilen bilgilendirme ve tanıtım etkinlikleri sayısı	3	5	7	10	10
	Girişimciliğin yaygınlaştırılması konusunda verilen destek sayısında bir önceki yıla göre artış	>2007	>2008	>2009	>2010	>2011
	Girişimcilik profili araştırma projesinin tamamlanması	Projenin tamamlanması	Proje sonuçlarının analiz edilmesi ve sonuç raporunun yayımlanması	-	-	-
	Kurulan yeni İŞGEM sayısı	5	3	2	2	2
<b>Stratejik Hedef 1.6</b> <b>Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması amacıyla bölgesel kalkınma desteklenecektir.</b>	KOBİ'lerin müşterek yatırımları için verilen destek sayısında bir önceki yıla göre artış	>2007	>2008	>2009	>2010	>2011
	Kümelenme konusunda işbirliği yapılan OSB Yönetimi sayısında bir önceki yıla göre artış	>2007	>2008	>2009	>2010	>2011
	Bölgesel kalkınma konusunda yapılan işbirliği sayısı	≥1	≥1	≥1	≥1	≥1
<b>Stratejik Hedef 1.7</b> <b>KOSGEB destekleri KOBİ'lerin rekabet gücünü ve ihracat potansiyelini artırma odaklı verilmeye devam edilecektir.</b>	KOSGEB destek yönetmeliği kapsamında verilen desteklerin etkinliği	KOSGEB desteklerinin etkinliğinin ölçümü için belirlenen performans kriterleri	Etkinlik kriterlerini sağlayan destek türü sayısının, toplam destek türünün % 70'inin altına düşmemesi	Etkinlik kriterlerini sağlayan destek türü sayısının, toplam destek türünün % 75'inin altına düşmemesi	Etkinlik kriterlerini sağlayan destek türü sayısının, toplam destek türünün % 80'inin altına düşmemesi	Etkinlik kriterlerini sağlayan destek türü sayısının, toplam destek türünün % 80'inin altına düşmemesi



STRATEJİK AMAÇ 2 : KOSGEB HİZMET ve DESTEKLERİNDE KALİTE ve ETKİNLİK ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	PERFORMANS HEDEFLERİ					
	Performans Göstergesi	2008	2009	2010	2011	2012
Stratejik Hedef 2.1 KOSGEB'in kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.	Yönetim bilgi ve karar destek sisteminin kurulması	Kurulan KOSGEB yönetim bilgi ve karar destek sistemi	-	-	-	-
	Hizmet birimleri etkinlik analiz raporlarına göre etkinlik kriterlerini sağlayan merkezler	Hazırlanan etkinlik analiz raporu	Bir önceki yıl değerlendirmesinde başarısız olan merkezlerin başarı seviyesine çekilmesi	Bir önceki yıl değerlendirmesinde başarısız olan merkezlerin başarı seviyesine çekilmesi	Bir önceki yıl değerlendirmesinde başarısız olan merkezlerin başarı seviyesine çekilmesi	Bir önceki yıl değerlendirmesinde başarısız olan merkezlerin başarı seviyesine çekilmesi
	KOSGEB veri tabanı kullanılarak hazırlanan periyodik analiz raporu sayısı	2	4	4	4	4
	Destek etki analizi sisteminin oluşturulması	Oluşturulan destek etki analizi sistemi	-	-	-	-
	Personel, disiplin, kariyer planlaması, hizmet içi eğitim, başarılı personelin ödüllendirilmesi ve etik değerler ile ilgili mevzuat düzenlemelerinin yapılması ve yürürlüğe alınması	Düzenlenen ve uygulamaya alınan mevzuatlar	-	-	-	-
	Birim fonksiyonları kapsamında, birim bazında yılda en az 2 hizmet içi eğitim alınması	≥2	≥2	≥2	≥2	≥2
	Ankara dışında muhasebe işlemlerini yürütecek birim sayısının en az 2'ye çıkarılması	≥2	-	-	-	-
	Hukuk Müşavirliği Biriminde istihdam edilen avukat sayısı	≥2	≥3	≥3	≥3	≥3
	İç denetim yönergesine uygun olarak yapılan yıllık denetimler sonucu hazırlanan raporlar	Hazırlanan iç denetim yönergesi, plan ve programları	Yıllık denetim raporu	Yıllık denetim raporu	Yıllık denetim raporu	Yıllık denetim raporu
	Kalite yönetim sistemi kapsamında gerçekleştirilen yönetimin gözden geçirme toplantıları	1	1	1	1	1
	Etik Komisyonu oluşturulması ve etik değerlerin deklare edilmesi	Oluşturulan Etik Komisyonu ve deklare edilen değerler	-	-	-	-
	Kalite Yönetim Sisteminde kayıtlı proseslere, işlem adımlarına ilişkin süreçlerin işlenmesi	Standart işlem süreleri işlenerek güncellenen prosesler	-	-	-	-
	Cari harcama tutarının toplam harcama tutarına oranı	≤25	≤25	≤25	≤25	≤25
	Kamuoyunun bilgisine sunulan 6 aylık ve yıllık faaliyet raporları	2	2	2	2	2

STRATEJİK AMAÇ 2 : KOSGEB HİZMET ve DESTEKLERİNDE KALİTE ve ETKİNLİK ARTTIRILACAKTIR.						
STRATEJİK HEDEF	PERFORMANS HEDEFLERİ					
	Performans Göstergesi	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Stratejik Hedef 2.1</b> <b>KOSGEB'in kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.</b>	KOSGEB hizmet ve desteklerinin tanıtılması, basın ve medyaya doğru, zamanında bilgi servisi yapılması için gerekli sistematüğün oluşturulması	İçerik yönetimi, güncelleme ve dağıtım periyodu sistematüğü kurulmuş web sitesi ve tanıtım materyalleri	Güncel Tanıtım Materyalleri Güncel web sitesi Hakemli Dergi	Güncel Tanıtım Materyalleri Güncel web sitesi Hakemli Dergi	Güncel Tanıtım Materyalleri Güncel web sitesi Hakemli Dergi	Güncel Tanıtım Materyalleri Güncel web sitesi Hakemli Dergi
<b>Stratejik Hedef 2.2</b> <b>Destek mevzuatı KOBİ'lerin sektörel ve bölgesel bazdaki sorunlarına çözüm üretme odaklı iyileştirilecektir.</b>	Destek mevzuatında yalınlaştırma	Yalınlaştırılmış destek mevzuatı	Diğer ülkelerdeki başarılı destek uygulamaları adapte edilerek zenginleştirilen destek mevzuatı	Diğer ülkelerdeki başarılı destek uygulamaları adapte edilerek zenginleştirilen destek mevzuatı	Diğer ülkelerdeki başarılı destek uygulamaları adapte edilerek zenginleştirilen destek mevzuatı	Diğer ülkelerdeki başarılı destek uygulamaları adapte edilerek zenginleştirilen destek mevzuatı
	KOSGEB Çağrı Merkezi vasıtasıyla bilgilendirilen KOBİ sayısı	KOSGEB Çağrı Merkezinin kurulması	≥2.500	≥2.500	≥2.500	≥2.500
<b>Stratejik Hedef 2.3</b> <b>Yasal mevzuat gözden geçirilecek, gerekli faaliyet ve iyileştirmeler gerçekleştirilecektir.</b>	Kuruluş kanunu değişiklik taslağı	Değişiklik taslağının tamamlanması	-	-	-	-
	Makro politika dokümanlarında KOSGEB sorumluluğuna verilen faaliyetlerin, belirlenen termine uygun olarak gerçekleştirilme oranı	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100

İki temel stratejik amaçtan oluşan KOSGEB Stratejik Planı'nda 10 stratejik hedef belirlenmiştir. Ayrıca planın ilk uygulama yılı olan 2008 yılı için 44 performans hedefi bulunmaktadır.

**Tablo 7: Stratejik Amaçların Stratejik Hedefler ve Performans Hedeflerine Göre Dağılımı**

STRATEJİK AMAÇ NO	AMAÇLAR	2008 YILI İLE İLİŞKİLENDİRİLEN STRATEJİK HEDEF SAYISI	2008 YILI İLE İLİŞKİLENDİRİLEN STRATEJİK HEDEF %	2008 YILI PERFORMANS HEDEFİ SAYISI	2008 YILI PERFORMANS HEDEFİ %
1	KOBİ'LERİN REKABET GÜCÜ ARTTIRILACAKTIR	7	70	25	57
2	KOSGEB HİZMET ve DESTEKLERİNDE KALİTE ve ETKİNLİK ARTTIRILACAKTIR	3	30	19	43
TOPLAM		10	100	44	100

Aşağıdaki tabloda birimler bazında sorumlu/ilgili olunan hedefler, bu hedeflere ulaşmak için yürütülecek faaliyet-projelerde sorumlu/ilgili birim olma durumu toplu halde gösterilmektedir.

**Tablo 8: Birimler Bazında Stratejik Hedefler ve Faaliyet-Projeler**

BİRİMLER	SORUMLU/İLGİLİ OLDUĞU HEDEF SAYISI	SORUMLU OLDUĞU FAALİYET SAYISI	İLGİLİ OLDUĞU FAALİYET SAYISI	2008 YILI PERFORMANS PROGRAMI TOPLAM BÜTÇE
FİNANSMAN DAİRE BAŞKANLIĞI	7	37	8	99.257.572
KOBİ ARAŞTIRMALAR DAİRE BAŞKANLIĞI	9	60	11	8.697.090
İGEM KOORDİNASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	9	9	36	60.749.317
TEKMER KOORDİNASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	9	24	36	26.692.849
BİLGİ SİSTEMLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	5	14	9	3.071.182
DESTEK HİZMETLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	4	12	13	6.266.119
STRATEJİ GELİŞTİRME VE MALİ HİZMETLER DAİRE BAŞKANLIĞI	4	14	6	12.275.973
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	3	3	9	1.092.091
ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	1	2	1	2.665.091
BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	4	7	12	1.600.718

**Tablo 9: Finansman Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler**

FİNANSMAN DAİRE BAŞKANLIĞI STRATEJİK PLAN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYET VE PROJELER							
KOD			SP EYLEM NO	FAALİYETLER / PROJELER	S	İ	TOPLAM MALİYET (YTL)
A	H	P					
1	1	1	E1	Girişim sermayesi yatırım ortaklığı şirketlerinin fon oluşturma yetkisine ilişkin SPK düzenlemeleri kapsamında KOBİ A.Ş. 'nin fon oluşturmaya sağlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	2	E1	KOBİ A.Ş. 'nin yürüteceği bilgilendirme ve tanıtım faaliyetleri ile KOBİ'lerin girişim sermayesi sistemi konusunda bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	3	E2	2007 yılında kurulan Avrupa Yatırım Fonunun İstanbul Girişim Sermayesi İnişiyatifi'ne KOSGEB katkısı olarak aktarılacak tutarın 2008 yılı taksidi ödemesi yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	4	E4	KGF A.Ş.'nin sermaye artırımını için KOSGEB katkısı sağlanacaktır.	X		<b>20.026.705</b>
1	1	5	E5	Kredi kefalet uygulaması yaygınlaştırılması için KGF A.Ş. ile işbirliği içinde tanıtım ve eğitim etkinlikleri gerçekleştirilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	6	E6	KGF A.Ş. 'nin KOBİ'lerden aldığı komisyon oranının düşürülmesi sağlanacaktır	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	7	E6	KOSGEB kredi faiz desteklerinden yararlanacak KOBİ'lere KGF A.Ş. tarafından kredi kefaleti verilmesi sağlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	8	E6	KGF A.Ş. 'nin yeni şubeler açması sağlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	9	E7	KGF A.Ş. faaliyetlerinin ve etkinliğinin bağımsız bir denetim kuruluşu tarafından değerlendirilmesi sağlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	10	E8	Bağımsız denetim kuruluşunun raporuna göre KGF A.Ş. 'nin yenilikçilik ve girişimciliği daha fazla gözetilecek şekilde yapılanması için gerekli tedbirler alınacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	11	E9	Yenilikçilik ve girişimciliği desteklemek üzere yeni kredi garanti fonu şirketlerinin kurulması konusunda ihtiyaç analizi yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	12	E9	Yapılacak ihtiyaç analizi sonrasında bankaların, oda ve borsaların ve diğer aktörlerin de görüşleri alınacak, gerekli görüldüğü takdirde yeni KGF şirketlerinin kurulması için bankaların, odaların, borsaların ve diğer aktörlerin yeni kurulacak KGF şirketlerine katkı sağlaması – ortak olması konusunda koordinasyon görevi yürütülecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	13	E12	Alternatif finansman yöntemleri, teşvik ve desteklerin tanıtımı için bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	14	E13	KOSGEB web portallarındaki bilgi bankalarında; alternatif finansman yöntemleri, teşvik ve destekler konusunda güncel bilgiler ve haberler yayınlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	15	E14	Kredi faiz desteklerinin etkinliği analiz edilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	16	E15	Etkisi yüksek kredi faiz destek programlarına devam edilecek, düşük etkili kredi faiz destek programlarında iyileştirme ve/veya sonlandırma gerçekleştirilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	17	E16	KOBİ'lerin ihtiyacı olan yeni kredi faiz desteği programları geliştirilecek ve KOBİ'ler desteklenecektir.	X		<b>78.082.543</b>
1	1	18	E17	KOSGEB tarafından uygulanan kredi faiz desteği programlarında işbirliği yapılan banka sayısının artırılması çalışmaları yapılacak, daha fazla KOBİ'nin söz konusu programlardan daha kolay yararlanması sağlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	19	E18	KOSGEB veritabanında kayıtlı KOBİ'lerin BASEL II ye uyum düzeyi ölçülecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	20	E19	BASEL II konusunda bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	21	E20	BASEL II'ye uyum için eğitim ve danışmanlık desteği verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	22	E21	BASEL II uygulaması hakkında tanıtıcı broşür hazırlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	23	E22	Kamu alımlarında KOBİ'lere kontenjan ayrılması vb. düzenlemeler yapılarak KOBİ'lerin kamu alımlarından daha fazla pay almalarının sağlanması için Kamu İhale Kurumu ile çalışmalar yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN

FİNANSMAN DAİRE BAŞKANLIĞI							
STRATEJİK PLAN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYET VE PROJELER							
KOD			SP EYLEM NO	FAALİYETLER / PROJELER	S	İ	TOPLAM MALİYET (YTL)
A	H	P					
1	1	24	E23	KOBİ'ler, CEP KOBİ ve benzeri iletişim araçları ile kamu alımları hakkında bilgilendirilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	25	E26	KOBİ'lerin savunma sanayi alımlarında KGF AŞ'nin verdiği kredi kefaletlerini kullanmaları sağlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	26	E31	Teknoloji Geliştirme Bölgesi kurulmasına yönelik olarak yatırım kredisi desteği verilmesi için mevzuat çalışması yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	27	E31	Teknoloji Geliştirme Bölgesi kurulmasına yönelik olarak yatırım kredisi desteği verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	28	E40	Orta ve ileri teknoloji sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ'lerin yatırım projeleri için kredi faiz desteği verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	29	E51	Enerji verimliliği konusundaki yenilikçi projelerin desteklenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	30	E51	Enerji verimliliği konusundaki yenilikçi projeler desteklenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	31	E63	1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, E-KOBİ bilişim kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	32	E70	KOSGEB Tek Nokta Bilgilendirme Portalı kurulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	3	33	E84	1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, ihracat kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	3	34	E87	Geleneksel sektörlerdeki KOBİ'lerin Yatırım Projeleri desteklenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	4	35	E93	1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, istihdam kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	6	36	E116	1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, organize üretim bölgelerine taşınma kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	37	E119	Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulmasına ilişkin sistem analizi çalışması yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	38	E119	Donanım ve yazılım gereksinimleri belirlenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	39	E119	Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	40	E154	KOSGEB bütçesindeki cari harcama tutarının toplam harcama tutarının yüzde yirmi beşini geçmemesi sağlanacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	41	E156	KOSGEB fonlarının yönetiminde kamu kaynaklarının etkin kullanımı ilkesi gözetilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	42	E1165	Analiz sonucunda etkinliğinin düşük olduğu tespit edilen iştiraklerde iyileştirme çalışması yapılacak veya bu iştiraklerden çekilme yoluna gidilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	43	E167	Kurumsal kapasitenin artırılması için projeler gerçekleştirilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	3	44	E177	Makro politika dokümanlarında ve eylem planlarında KOSGEB'le ilgili olan faaliyetler sorumlu/ilgili birimler ile gerçekleştirilecek ve raporlama yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	3	45	E179	KSEP'de sorumlu olunan faaliyetler belirlenen süre içinde gerçekleştirilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
<b>TOPLAM</b>							<b>99.257.572</b>
<b>Diğer faaliyetleri için maliyetler</b>							<b>0</b>
<b>DESTEK, CARİ VE YATIRIM GİDERLERİ TOPLAMI</b>							<b>99.257.572</b>

**Tablo 10: Finansman Daire Başkanlığı Bütçesi**

GİDER TERTİBİ	TOPLAM S (37) – İ (8) - T (45)
Personel Giderleri	752.215
SGK Prim Giderleri	41.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	136.337
Cari Transferler	98.055.838
Sermaye Giderleri	0
Borç Verme	0
<b>BİRİM BÜTÇE TOPLAMI</b>	<b>98.985.390</b>
<i>Dolaylı Maliyet (Destek Hiz. Gelen)</i>	272.182
<b>2008 TOPLAM</b>	<b>99.257.572</b>
<b>2009 TAHMİN</b>	104.220.450
<b>2010 TAHMİN</b>	109.431.473

**Tablo 11: KOBİ Araştırmalar Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler**

KOBİ ARAŞTIRMALAR DAİRE BAŞKANLIĞI STRATEJİK PLAN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYET VE PROJELER							
KOD			SP EYLEM NO	FAALİYETLER / PROJELER	S	İ	TOPLAM MALİYET (YTL)
A	H	P					
1	1	1	E10	Girişimcilere başlangıç sermayesi desteği verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	2	E11	İş Melekleri Ağı Sistemi konusunda araştırma yapılacak, yurtdışındaki mevcut uygulama örnekleri incelenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	3	E11	Yapılacak araştırma sonucuna göre İş Melekleri Ağı Sistemi kurulacak ve/veya kurulması teşvik edilecek ve KOBİ'ler desteklenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	1	4	E20	BASEL II'ye uyum için eğitim ve danışmanlık desteği verilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	5	E38	Fashion to Future Projesi hakkında bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	X		<b>111.577</b>
1	2	6	E39	Fashion to Future Projesi kapsamında periyodik olarak yayınlanan yayınlara bilgi gönderilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	7	E46	CIP konusunda KOBİ'lere yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	8	E47	Kurulacak yeni merkezler aracılığı ile ABM-IRC'lerin yerini alacak ağa Ülkemizin dahil olması sağlanacaktır.	X		<b>902.577</b>
1	2	9	E48	IPA kapsamında projeler yürütülecek ve/veya projelere taraf olunacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	10	E49	7.ÇP kapsamında KOSGEB'in projelere taraf olması sağlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	11	E50	AB programları hakkında KOSGEB personelini / KOBİ'leri bilgilendirmek amacı ile eğitim ve/veya bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	12	E55	KOBİ'lerin uluslar arası kalite standartlarına uygun üretim yapmaları için eğitim/danışmanlık destekleri ve bilgilendirme hizmetleri verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	13	E61	Piyasa gözetimi sisteminin etkinliği arttırmak amacı ile işbirlikleri yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	14	E67	BİT kullanımı konusunda eğitim desteği verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	15	E70	KOSGEB Tek Nokta Bilgilendirme Portalı kurulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	16	E71	e-öğrenim uygulamalarının desteklenmesi için gerekli mevzuat çalışması yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	3	17	E76	İş gezisi, eşleştirme, fuar destekleri verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	3	18	E77	Markalaşma ve markaya yönlendirme desteklenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	3	19	E80	Türk KOBİ'leri için AB Çevre Müktesebatına uyum ile ilgili Bilgi Sistemi (LIFE) güncellenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN

KOBİ ARAŞTIRMALAR DAİRE BAŞKANLIĞI STRATEJİK PLAN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYET VE PROJELER							
KOD			SP EYLEM NO	FAALİYETLER / PROJELER	S	İ	TOPLAM MALİYET (YTL)
A	H	P					
1	3	20	E81	GTİP bazı ithal edilen ara ürünlerin belirlenmesi çalışması yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	3	21	E81	İthal edilen ara ürünler hususunda KOBİ'ler bilgilendirilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	3	22	E84	1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, ihracat kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	3	23	E85	KOBİ'ler için pratik dış ticaret bilgileri oluşturulması için gerekli araştırma çalışmaları ve işbirlikleri yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	3	24	E85	Yapılan çalışmalar kapsamında KOSGEB web sitesinde güncel dış ticaret bilgi bankası oluşturulacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	3	25	E86	Ticaret Müşavirlikleri ile işbirliği yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	4	26	E91	KOBİ'lerin yönetim becerilerinin geliştirilmesine yönelik eğitim, danışmanlık ve yazılım destekleri verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	4	27	E92	Nitelikli eleman istihdamı desteği verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	4	28	E93	1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, istihdam kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	4	29	E94	İşgücü verimliliğini artırmak için eğitim ve danışmanlık destekleri verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	4	30	E95	İşletme bazında işgücü ihtiyacının belirlenmesi için kurum/kuruluşlar ile işbirlikleri yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	4	31	E96	İşletme bazında işgücü ihtiyacının belirlenmesi için yöntem geliştirilecek ve uygulamaya alınacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	4	32	E98	İl istihdam kurullarına etkin katılım sağlanacak ve mesleki eğitim projeleri gerçekleştirilecek ve desteklenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	5	33	E99	Ortaöğretim kurumlarında girişimcilik kültürünün oluşturulması için eğitim modülleri oluşturulacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	5	34	E99	Pilot uygulama ile eğitimler gerçekleştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	5	35	E100	Girişimcilik ile ilgili bilgilendirme toplantıları yapılacak ve etkinlikler düzenlenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	5	36	E101	Bölgesel ve yerel bazda girişimcilik potansiyelinin tespitine yönelik proje geliştirilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	5	37	E102	Girişimcilik eğitimleri ve iş kurma danışmanlığı desteği verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	5	38	E103	Yeni girişimci desteği verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	5	39	E104	Üniversiteler ile işbirliği içinde girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	5	40	E105	Girişimcilik potansiyeli yüksek olan bölgeler öncelikli olmak üzere İŞGEM'ler kurulacak ve girişimciler desteklenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	5	41	E106	Şehit yakınları, gaziler, kadın girişimciler ve özürülüler için girişimcilik destekleri geliştirilmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	5	42	E108	Şehit yakınları, Gaziler, Kadınlar ve Özürülüler için İŞGEM'ler kurulacak ve girişimciler desteklenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	6	43	E111	Bölgesel kalkınma konusundaki makro plan ve projelerde diğer kurum/kuruluşlar ile işbirliği yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	6	44	E112	Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliği yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	6	45	E113	KOBİ'lerin müşterek yatırımları (Ortak Tasarım Merkezleri, Ortak Ar-Ge Merkezleri, Ortak Yazılım Merkezleri, Ortak Üretim Merkezleri ve Ortak Test-Analiz Merkezleri vb.) desteklenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	6	46	E114	Başta OSB Yönetimleri olmak üzere diğer kurum/kuruluşlar ile işbirliği içerisinde havacılık, gemi inşa yan sanayi veya seçilecek diğer sektörlerde kümelenme projeleri gerçekleştirilecek ve/veya gerçekleştirilen projelere paydaş olunacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	6	47	E115	Kümelenme faaliyetlerinin etkinliği için üretim tesislerinin organize üretim bölgelerine taşınmalarını sağlamak üzere altyapı ve üstyapı proje desteği verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN

KOBİ ARAŞTIRMALAR DAİRE BAŞKANLIĞI STRATEJİK PLAN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYET VE PROJELER							
KOD			SP EYLEM NO	FAALİYETLER / PROJELER	S	İ	TOPLAM MALİYET (YTL)
A	H	P					
1	6	48	E116	1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, organize üretim bölgelerine taşıma kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	6	49	E117	Kümelenme konusunda uzman personel yetiştirilmesi amacı ile eğitimler düzenlenecek ve/veya düzenlenen eğitimlere katılım sağlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	50	E119	Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulmasına ilişkin sistem analizi çalışması yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	51	E119	Donanım ve yazılım gereksinimleri belirlenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	52	E119	Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	53	E122	KOSGEB Veritabanında kayıtlı KOBİ'lerin bilgileri kullanılarak, periyodik analiz raporları hazırlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	54	E124	KOSGEB desteklerinin etkisinin analiz edilmesi amaçlı rapor türleri belirlenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	55	E124	Belirlenen raporlamalar YB ve KD Sistemine entegre edilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	56	E125	KOSGEB destekleri etkinliği analiz edilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	57	E126	Düşük etkinlikli destekler iyileştirilecek veya sonlandırılacak, yüksek etkinlikli destekler yaygınlaştırılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	58	E127	Tedarikçi kriterlerinin belirlenmesinde ilgili kurum/kuruluşlar ile işbirliği yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	59	E154	KOSGEB bütçesindeki cari harcama tutarının toplam harcama tutarının yüzde yirmi beşini geçmemesi sağlanacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	60	E166	Kurumsal kapasitenin artırılması için işbirlikleri yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	61	E167	Kurumsal kapasitenin artırılması için projeler gerçekleştirilecektir.	X		502.577
2	2	62	E168	Yalınlaştırılmış, bölge, sektör ve ölçek ayrımı öncelikleri dikkate alınmış destek mevzuatı hazırlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	2	63	E171	Etkin, şeffaf ve izlenebilir tedarikçi veri tabanı oluşturulacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	2	64	E172	Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin KOBİ'lere yönelik başarılı destek uygulamaları araştırılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	2	65	E172	Belirlenen uygulamalar KOBİ'lerimizin ihtiyaçları doğrultusunda KOSGEB'e adapte edilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	2	66	E1173	KOBİ oluşumları ile işbirliği yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	2	67	E174	KOBİ'lerin sektörel ve bölgesel bazda analiz edilen ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik olarak diğer kurum/kuruluşlar ile işbirliği yapılarak projeler uygulanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	3	68	E175	Hedef kitlenin genişletilmesi hususunda fayda maliyet analizi yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	3	69	E177	Makro politika dokümanlarında ve eylem planlarında KOSGEB'le ilgili olan faaliyetler sorumlu/ilgili birimler ile gerçekleştirilecek ve raporlama yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	3	70	E178	KSEP'de belirlenen faaliyetlerin değerlendirme sonuçları, alınan önlemler ve sonuçlar kurum/kuruluşlar ile paylaşılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	3	71	E179	KSEP'de sorumlu olunan faaliyetler belirlenen süre içinde gerçekleştirilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
<b>TOPLAM</b>							<b>8.697.090</b>
<b>DIĞER FAALİYETLERİ İÇİN MALİYETLER</b>							<b>0</b>
<b>DESTEK, CARİ VE YATIRIM GİDERLERİ TOPLAMI</b>							<b>8.697.090</b>



**Tablo 12: KOBİ Araştırmalar Daire Başkanlığı Bütçesi**

GİDER TERTİBİ	TOPLAM S (60) - İ (11) - T (71)
Personel Giderleri	2.707.833
SGK Prim Giderleri	263.306
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.649.043
Cari Transferler	2.996.454
Sermaye Giderleri	400.000
Borç Verme	0
<b>BİRİM BÜTÇE TOPLAMI</b>	<b>8.016.635</b>
<i>Dolaylı Maliyet (Destek Hiz. Gelen)</i>	680.455
<b>2008 TOPLAM</b>	<b>8.697.090</b>
<b>2009 TAHMİN</b>	9.131.944
<b>2010 TAHMİN</b>	9.588.541

**Tablo 13: İGEM Koordinasyon Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler**

İGEM KOORDİNASYON DAİRE BAŞKANLIĞI STRATEJİK PLAN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYET VE PROJELER							
KOD			SP EYLEM NO	FAALİYETLER / PROJELER	S	İ	TOPLAM MALİYET (YTL)
A	H	P					
1	1	1	E10	Girişimcilere başlangıç sermayesi desteği verilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	1	2	E24	Savunma Sanayi Tedarikçisi KOBİ Envanteri oluşturulacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	3	E29	Ar-Ge ve yenilikçilik konusunda bilgilendirme toplantısı ve/veya eğitim programları düzenlenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	4	E51	Enerji verimliliği konusundaki yenilikçi projelerin desteklenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	5	E51	Enerji verimliliği konusundaki yenilikçi projeler desteklenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	6	E57	Sistem belgelendirme desteği verilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	7	E58	Ürün belgelendirme, test ve analiz hizmetleri desteklenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	8	E59	KOBİ'lerin çevreye duyarlı, uluslar arası çevre standartlarına uygun üretim yapılmasının desteklenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	9	E59	KOBİ'lerin çevreye duyarlı, uluslar arası çevre standartlarına uygun üretim yapılması desteklenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	10	E60	KOBİ'lerde iş sağlığı ve iş güvenliği yönetim sistemleri (OHSAS) kurulmasının desteklenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	11	E60	İş sağlığı ve iş güvenliği yönetim sistemleri kurulması desteklenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	12	E62	KOSGEB test-analiz laboratuvarlarına olan ihtiyaç analiz edilecek, KOSGEB laboratuvarlarının kapasitesi arttırılacak veya sahip olduğu donanımlar başka kurum/kuruluşlara devredilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	13	E64	Yazılım desteği verilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	14	E65	Elektronik imza desteği verilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	15	E67	BİT kullanımı konusunda eğitim desteği verilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	16	E68	KOBİ'lerin e-devlet konusunda farkındalığını arttırmak için ilgili kurum/kuruluşlar ile işbirliği içerisinde eğitim ve tanıtım toplantıları düzenlenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	17	E69	KOSGEB desteklerine erişimdeki süreç adımlarının internet tabanlı uygulamalar vasıtası ile gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	18	E70	KOSGEB Tek Nokta Bilgilendirme Portalı kurulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN

İGEM KOORDİNASYON DAİRE BAŞKANLIĞI STRATEJİK PLAN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYET VE PROJELER							
KOD			SP EYLEM NO	FAALİYETLER / PROJELER	S	İ	TOPLAM MALİYET (YTL)
A	H	P					
1	2	19	E73	KOSGEB yazılım desteği ile MRP ve ERP sistemi kurulması desteklenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	3	20	E76	İş gezisi, eşleştirme, fuar destekleri verilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	3	21	E77	Markalaşma ve markaya yönlendirme desteklenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	3	22	E78	Kalite yönetimi, çevre yönetimi, bilgi güvenliği vb. konularda belgeli sistem kurulması desteklenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	3	23	E83	TEKMER'lerde desteklenen KOBİ'lere ihracatlarının artırılmasına yönelik eğitim/danışmanlık vb. destekler ve bilgilendirme hizmetleri verilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	4	24	E97	İş sağlığı ve güvenliği konusunda bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	4	25	E98	İl istihdam kurullarına etkin katılım sağlanacak ve mesleki eğitim projeleri gerçekleştirilecek ve desteklenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	5	26	E99	Ortaöğretim kurumlarında girişimcilik kültürünün oluşturulması için eğitim modülleri oluşturulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	5	27	E99	Pilot uygulama ile eğitimler gerçekleştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	5	28	E100	Girişimcilik ile ilgili bilgilendirme toplantıları yapılacak ve etkinlikler düzenlenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	5	29	E102	Girişimcilik eğitimleri ve iş kurma danışmanlığı desteği verilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	5	30	E103	Yeni girişimci desteği verilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	5	31	E104	Üniversiteler ile işbirliği içinde girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	5	32	E105	Girişimcilik potansiyeli yüksek olan bölgeler öncelikli olmak üzere İŞGEM'ler kurulacak ve girişimciler desteklenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	5	33	E106	Şehit yakınları, gaziler, kadın girişimciler ve özürülüler için girişimcilik destekleri geliştirilmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	5	34	E108	Şehit yakınları, Gaziler, Kadınlar ve Özürülüler için İŞGEM'ler kurulacak ve girişimciler desteklenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	7	35	E118	KOSGEB destek mevzuatı kapsamındaki destekler, KOBİ'lerin rekabet gücü, ihracat potansiyeli, Ar-Ge kapasitesi üzerindeki etkileri dikkate alınarak verilmeye devam edecektir.	X		<b>32.464.621</b>
2	1	36	E119	Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulmasına ilişkin sistem analizi çalışması yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	37	E119	Donanım ve yazılım gereksinimleri belirlenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	38	E119	Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	39	E138	Hizmet Merkezlerinin performansının değerlendirilmesi için performans ölçütleri belirlenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	40	E142	Destek ödeme işlemlerinin ilgili mevzuatta belirtilen standart sürelerle uygun olarak yapılması sağlanacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	41	E154	KOSGEB bütçesindeki cari harcama tutarının toplam harcama tutarının yüzde yirmi beşini geçmemesi sağlanacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	42	E167	Kurumsal kapasitenin artırılması için projeler gerçekleştirilecektir.		X	<b>4.166.879</b>
2	2	43	E168	Yalınlaştırılmış, bölge, sektör ve ölçek ayrımı öncelikleri dikkate alınmış destek mevzuatı hazırlanacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	3	44	E177	Makro politika dokümanlarında ve eylem planlarında KOSGEB'le ilgili olan faaliyetler sorumlu/ilgili birimler ile gerçekleştirilecek ve raporlama yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	3	45	E179	KSEP'de sorumlu olunan faaliyetler belirlenen süre içinde gerçekleştirilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
<b>TOPLAM</b>							<b>60.749.317</b>
<b>DIĞER FAALİYETLERİ İÇİN MALİYETLER</b>							<b>0</b>
<b>DESTEK, CARİ VE YATIRIM GİDERLERİ TOPLAMI</b>							<b>60.749.317</b>

**Tablo 14: İGEM Koordinasyon Daire Başkanlığı Bütçesi**

GİDER TERTİBİ	TOPLAM S (9) - İ (36) - T (45)
Personel Giderleri	432.215
SGK Prim Giderleri	28.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	103.215
Cari Transferler	0
Sermaye Giderleri	0
Borç Verme	0
<b>BİRİM BÜTÇE TOPLAMI</b>	<b>563.430</b>
<i>Dolaylı Maliyet (Destek Hiz. Gelen)</i>	136.091
<i>Destek Payı(İGEMLER)</i>	31.903.741
<i>Destek Payı Cari(İGEMLER)</i>	24.540.054
<i>Destek Payı Yatırım(İGEMLER)</i>	3.606.000
<b>2008 TOPLAM</b>	<b>60.749.317</b>
<b>2009 TAHMİN</b>	63.786.782
<b>2010 TAHMİN</b>	66.976.122

**Tablo 15: TEKMER Koordinasyon Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler**

TEKMER KOORDİNASYON DAİRE BAŞKANLIĞI STRATEJİK PLAN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYET VE PROJELER							
KOD			SP EYLEM NO	FAALİYETLER / PROJELER	S	İ	TOPLAM MALİYET (YTL)
A	H	P					
1	1	1	E10	Girişimcilere başlangıç sermayesi desteği verilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	2	E27	Ar-Ge ve yenilikçilik hakkında tanıtıcı broşür ve kitap hazırlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	3	E28	KOSGEB Ar-Ge destekleri ve başarı öyküleri hakkında tanıtım filmi hazırlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	4	E29	Ar-Ge ve yenilikçilik konusunda bilgilendirme toplantısı ve/veya eğitim programları düzenlenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	5	E30	TEKMER'lerden mezun olan KOBİ'lere Teknopark kira desteği verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	6	E31	Teknoloji Geliştirme Bölgesi kurulmasına yönelik olarak yatırım kredisi desteği verilmesi için mevzuat çalışması yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	7	E31	Teknoloji Geliştirme Bölgesi kurulmasına yönelik olarak yatırım kredisi desteği verilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	8	E32	Yılda en az 3 sektörde teknoloji tabanlı konferans, fuar, toplantı, seminer vb. etkinlik düzenlenecek ve/veya desteklenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	9	E33	Teknoloji platformları oluşturulacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	10	E34	Teknoloji platformlarına katılım sağlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	11	E35	Sektörel teknoloji platformları ve günlerinin Cep-KOBİ, internet, dergi vb. araçlarla duyurusu yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	12	E36	Sektörel teknoloji günleri düzenlenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	13	E37	TEKMER'lerde desteklenen proje örneklerinin sergilendiği fuarlar düzenlenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	14	E41	İnovasyon Koçu Danışmanlık Desteği verilmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	15	E43	Yenilikçi proje yarışması düzenlenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	16	E43	Ankara ilindeki üniversitelerden katılımcılara açık yenilikçi proje yarışması pilot uygulaması başlatılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN

TEKMER KOORDİNASYON DAİRE BAŞKANLIĞI STRATEJİK PLAN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYET VE PROJELER							
KOD			SP EYLEM NO	FAALİYETLER / PROJELER	S	i	TOPLAM MALİYET (YTL)
A	H	P					
1	2	17	E52	KOSGEB TEKNONET Portalının Türkiye'nin Ulusal Yenilikçilik Portalı niteliğine ulaştırılmasına çalışılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	18	E53	TEKNONET Portalı ile CIP/7.ÇP/IPA hakkında KOBİ'ler bilgilendirilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	19	E54	KOBİ'lerin uluslararası programlara proje sunma konusunda desteklenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	20	E54	KOBİ'ler CIP/7.ÇP/IPA gibi uluslararası programlara proje sunma konusunda desteklenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	21	E56	1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, makine-teçhizat kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	22	E57	Sistem belgelendirme desteği verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	23	E58	Ürün belgelendirme, test ve analiz hizmetleri desteklenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	24	E59	KOBİ'lerin çevreye duyarlı, uluslar arası çevre standartlarına uygun üretim yapılmasının desteklenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	25	E59	KOBİ'lerin çevreye duyarlı, uluslar arası çevre standartlarına uygun üretim yapılması desteklenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	26	E60	KOBİ'lerde iş sağlığı ve iş güvenliği yönetim sistemleri (OHSAS) kurulmasının desteklenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	27	E60	İş sağlığı ve iş güvenliği yönetim sistemleri kurulması desteklenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	28	E63	1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, E-KOBİ bilişim kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	29	E64	Yazılım desteği verilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	30	E65	Elektronik imza desteği verilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	31	E67	BİT kullanımı konusunda eğitim desteği verilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	32	E68	KOBİ'lerin e-devlet konusunda farkındalığını arttırmak için ilgili kurum/kuruluşlar ile işbirliği içerisinde eğitim ve tanıtım toplantıları düzenlenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	33	E70	KOSGEB Tek Nokta Bilgilendirme Portalı kurulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	34	E73	KOSGEB yazılım desteği ile MRP ve ERP sistemi kurulması desteklenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	3	35	E76	İş gezisi, eşleştirme, fuar destekleri verilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	3	36	E77	Markalaşma ve markaya yönlendirme desteklenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	3	37	E78	Kalite yönetimi, çevre yönetimi, bilgi güvenliği vb. konularda belgeli sistem kurulması desteklenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	3	38	E79	Test-analiz ve kalibrasyon desteği verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	3	39	E80	TEKMER'lerde desteklenen KOBİ'lere ihracatlarının artırılmasına yönelik eğitim/danışmanlık vb. destekler ve bilgilendirme hizmetleri verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	4	40	E97	İş sağlığı ve güvenliği konusunda bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	4	25	E98	İl istihdam kurullarına etkin katılım sağlanacak ve mesleki eğitim projeleri gerçekleştirilecek ve desteklenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	5	41	E99	Ortaöğretim kurumlarında girişimcilik kültürünün oluşturulması için eğitim modülleri oluşturulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	5	42	E99	Pilot uygulama ile eğitimler gerçekleştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	5	43	E100	Girişimcilik ile ilgili bilgilendirme toplantıları yapılacak ve etkinlikler düzenlenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	5	44	E102	Girişimcilik eğitimleri ve iş kurma danışmanlığı desteği verilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	5	45	E103	Yeni girişimci desteği verilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN

TEKMER KOORDİNASYON DAİRE BAŞKANLIĞI STRATEJİK PLAN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYET VE PROJELER							
KOD			SP EYLEM NO	FAALİYETLER / PROJELER	S	İ	TOPLAM MALİYET (YTL)
A	H	P					
1	5	46	E104	Üniversiteler ile işbirliği içinde girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	5	47	E105	Girişimcilik potansiyeli yüksek olan bölgeler öncelikli olmak üzere İŞGEM'ler kurulacak ve girişimciler desteklenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	5	48	E106	Şehit yakınları, gaziler, kadın girişimciler ve özürllüler için girişimcilik destekleri geliştirilmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	5	49	E108	Şehit yakınları, Gaziler, Kadınlar ve Özürllüler için İŞGEM'ler kurulacak ve girişimciler desteklenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	7	50	E118	KOSGEB destek mevzuatı kapsamındaki destekler, KOBİ'lerin rekabet gücü, ihracat potansiyeli, Ar-Ge kapasitesi üzerindeki etkileri dikkate alınarak verilmeye devam edecektir.	X		17.370.744
2	1	51	E119	Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulmasına ilişkin sistem analizi çalışması yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	52	E119	Donanım ve yazılım gereksinimleri belirlenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	53	E119	Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	54	E142	Destek ödeme işlemlerinin ilgili mevzuatta belirtilen standart sürelerle uygun olarak yapılması sağlanacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	55	E154	KOSGEB bütçesindeki cari harcama tutarının toplam harcama tutarının yüzde yirmi beşini geçmemesi sağlanacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	56	E167	Kurumsal kapasitenin artırılması için projeler gerçekleştirilecektir.		X	1.067.324
2	2	57	E168	Yalınlaştırılmış, bölge, sektör ve ölçek ayrımı öncelikleri dikkate alınmış destek mevzuatı hazırlanacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	3	58	E177	Makro politika dokümanlarında ve eylem planlarında KOSGEB'le ilgili olan faaliyetler sorumlu/ilgili birimler ile gerçekleştirilecek ve raporlama yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	3	59	E179	KSEP'de sorumlu olunan faaliyetler belirlenen süre içinde gerçekleştirilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
<b>TOPLAM</b>							<b>26.692.849</b>
<b>DIĞER FAALİYETLERİ İÇİN MALİYETLER</b>							<b>0</b>
<b>DESTEK, CARİ VE YATIRIM GİDERLERİ TOPLAMI</b>							<b>26.692.849</b>

Tablo 16: TEKMER Koordinasyon Daire Başkanlığı Bütçesi

GİDER TERTİBİ	TOPLAM S (24) - İ (36) - T (60)
Personel Giderleri	372.212
SGK Prim Giderleri	26.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	128.820
Cari Transferler	7.546
Sermaye Giderleri	0
Borç Verme	0
<b>BİRİM BÜTÇE TOPLAMI</b>	<b>534.578</b>
<i>Dolaylı Maliyet (Destek Hiz. Gelen)</i>	<i>136.091</i>
<i>Destek Payı (TEKMERLER)</i>	<i>17.228.421</i>
<i>Destek Payı Cari (TEKMERLER)</i>	<i>7.868.759</i>
<i>Destek Payı Yatırım (TEKMERLER)</i>	<i>925.000</i>
<b>2008 TOPLAM</b>	<b>26.692.849</b>
<b>2009 TAHMİN</b>	<b>28.027.491</b>
<b>2010 TAHMİN</b>	<b>29.428.866</b>

**Tablo 17: Bilgi Sistemleri Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler**

BİLGİ SİSTEMLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI STRATEJİK PLAN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYET VE PROJELER							
KOD			SP EYLEM NO	FAALİYETLER / PROJELER	S	İ	TOPLAM MALİYET (YTL)
A	H	P					
1	1	1	E13	KOSGEB web portallarındaki bilgi bankalarında; alternatif finansman yöntemleri, teşvik ve destekler konusunda güncel bilgiler ve haberler yayınlanacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	1	2	E24	Savunma Sanayi Tedarikçisi KOBİ Envanteri oluşturulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	3	E52	KOSGEB TEKNONET Portalının Türkiye'nin Ulusal Yenilikçilik Portalı niteliğine ulaştırılmasına çalışılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	4	E64	Yazılım desteği verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	5	E65	Elektronik imza desteği verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	6	E68	KOBİ'lerin e-devlet konusunda farkındalığını arttırmak için ilgili kurum/kuruluşlar ile işbirliği içerisinde eğitim ve tanıtım toplantıları düzenlenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	7	E69	KOSGEB desteklerine erişimdeki süreç adımlarının internet tabanlı uygulamalar vasıtası ile gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	8	E70	KOSGEB Tek Nokta Bilgilendirme Portalı kurulacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	2	9	E73	KOSGEB yazılım desteği ile MRP ve ERP sistemi kurulması desteklenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	3	10	E82	KOBİNET web sitesinin tanıtımına yönelik bilgilendirme, duyuru vb. faaliyetler gerçekleştirilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
1	3	11	E85	KOBİ'ler için pratik dış ticaret bilgileri oluşturulması için gerekli araştırma çalışmaları ve işbirlikleri yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	3	12	E85	Yapılan çalışmalar kapsamında KOSGEB web sitesinde güncel dış ticaret bilgi bankası oluşturulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	13	E119	Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulmasına ilişkin sistem analizi çalışması yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	14	E119	Donanım ve yazılım gereksinimleri belirlenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	15	E119	Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	16	E120	Elektronik veriler için güvenlik sistemi oluşturulacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	17	E121	KOSGEB Veri Tabanındaki verilerin güncelliğini sağlamak için, diğer kurum/kuruluşların (Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Maliye Bakanlığı, TOBB,SSK,vb.) veri tabanları ile bilgi paylaşımı ve senkronizasyon sağlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	18	E123	Bilgi havuzu oluşturmak için kurum/kuruluşlar ile işbirliği yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	19	E154	KOSGEB bütçesindeki cari harcama tutarının toplam harcama tutarının yüzde yirmi beşini geçmemesi sağlanacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	20	E157	Güncel, kullanıcı dostu ve bilgi yoğun KOSGEB web sitesi oluşturulacak, gerekli iyileştirmeler yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	21	E167	Kurumsal kapasitenin artırılması için projeler gerçekleştirilecektir.		X	<b>1.497.530</b>
2	3	22	E177	Makro politika dokümanlarında ve eylem planlarında KOSGEB'le ilgili olan faaliyetler sorumlu/ilgili birimler ile gerçekleştirilecek ve raporlama yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	3	23	E179	KSEP'de sorumlu olunan faaliyetler belirlenen süre içinde gerçekleştirilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
<b>TOPLAM</b>							<b>3.071.182</b>
<b>DIĞER FAALİYETLERİ İÇİN MALİYETLER</b>							<b>0</b>
<b>DESTEK, CARİ VE YATIRIM GİDERLERİ TOPLAMI</b>							<b>3.071.182</b>

**Tablo 18: Bilgi Sistemleri Daire Başkanlığı Bütçesi**

GİDER TERTİBİ	TOPLAM S (14) - İ (9) - T (23)
Personel Giderleri	511.000
SGK Prim Giderleri	40.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	687.000
Cari Transferler	135.000
Sermaye Giderleri	1.426.000
Borç Verme	0
<b>BİRİM BÜTÇE TOPLAMI</b>	<b>2.799.000</b>
<i>Dolaylı Maliyet (Destek Hiz. Gelen)</i>	272.182
<b>2008 TOPLAM</b>	<b>3.071.182</b>
<b>2009 TAHMİN</b>	3.224.741
<b>2010 TAHMİN</b>	3.385.978

**Tablo 19: Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler**

DESTEK HİZMETLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI STRATEJİK PLAN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYET VE PROJELER							
KOD			SP EYLEM NO	FAALİYETLER / PROJELER	S	İ	TOPLAM MALİYET (YTL)
A	H	P					
1	2	1	E70	KOSGEB Tek Nokta Bilgilendirme Portalı kurulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	6	2	E117	Kümelenme konusunda uzman personel yetiştirilmesi amacı ile eğitimler düzenlenecek ve/veya düzenlenen eğitimlere katılım sağlanacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	3	E119	Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulmasına ilişkin sistem analizi çalışması yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	4	E119	Donanım ve yazılım gereksinimleri belirlenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	5	E119	Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	6	E128	KOSGEB birimlerinin yeni görev tanımları belirlenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	7	E130	Ulusal/uluslar arası kuruluşlarda staj ve uzman değişimi programları için gerekli mevzuat çalışmaları yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	8	E130	Ulusal/uluslar arası kuruluşlarda staj ve uzman değişimi programları için ilgili kurum/kuruluşlarla görüşülecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	9	E130	Ulusal/uluslar arası kuruluşlarda staj ve uzman değişimi programları için planlama yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	10	E132	Başarılı personelin ödüllendirilmesine ilişkin mevzuat çalışmaları tamamlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	11	E134	Kariyer planlaması sistemi oluşturulması için gerekli mevzuat çalışmaları tamamlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	12	E136	Yıllık hizmet içi eğitim planları hazırlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	13	E136	Personele hizmet içi eğitim verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	14	E137	Ulusal/Uluslararası kurum/kuruluşlar aracılığı ile personele eğitim verilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	15	E140	Görevlerinde ihtisaslaşmaları ve fonksiyonlarını en etkin şekilde yerine getirmeleri için Birimlerin gereksinim duydukları personel, eğitim, danışmanlık ve benzeri ihtiyaçlar tespit edilecektir ve bu ihtiyaçlar karşılanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	16	E143	Hukuk Müşavirliği Biriminde yeni istihdam edilen avukat sayısı arttırılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	17	E148	İnceleme ile ilgili eğitim verilecek, bu konuda uzman personel yetiştirilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	18	E150	KOSGEB Etik Komisyonu oluşturulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN



DESTEK HİZMETLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI STRATEJİK PLAN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYET VE PROJELER							
KOD			SP EYLEM NO	FAALİYETLER / PROJELER	S	İ	TOPLAM MALİYET (YTL)
A	H	P					
2	1	19	E150	KOSGEB etik değerleri deklare edilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	20	E151	Kurumiçi toplantı/egitimlerle KOSGEB etik değerlerinin benimsenmesi sağlanacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	21	E154	KOSGEB bütçesindeki cari harcama tutarının toplam harcama tutarının yüzde yirmi beşini geçmemesi sağlanacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	22	E155	Başkanlığın satın alma ihaleleri web sitesinden duyurularak, satın alma işlemleri kamu kaynaklarının etkin kullanımı açısından en uygun koşullarda gerçekleştirilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	23	E167	Kurumsal kapasitenin artırılması için projeler gerçekleştirilecektir.		X	1.066.645
2	3	24	E177	Makro politika dokümanlarında ve eylem planlarında KOSGEB'le ilgili olan faaliyetler sorumlu/ilgili birimler ile gerçekleştirilecek ve raporlama yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	3	25	E179	KSEP'de sorumlu olunan faaliyetler belirlenen süre içinde gerçekleştirilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
<b>TOPLAM</b>							<b>6.266.119</b>
<b>Diğer faaliyetleri için maliyetler</b>							<b>0</b>
<b>DESTEK, CARİ VE YATIRIM GİDERLERİ TOPLAMI</b>							<b>6.266.119</b>

Tablo 20: Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı Bütçesi

GİDER TERTİBİ	TOPLAM S (12) - İ (13) - T (25)
Personel Giderleri	1.873.933
SGK Prim Giderleri	179.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.454.913
Cari Transferler	1.500.000
Sermaye Giderleri	850.000
Borç Verme	0
<b>BİRİM BÜTÇE TOPLAMI</b>	<b>5.857.846</b>
<i>Dolaylı Maliyet (Destek Hiz. Gelen)</i>	408.273
<b>2008 TOPLAM</b>	<b>6.266.119</b>
<b>2009 TAHMİN</b>	6.579.425
<b>2010 TAHMİN</b>	6.908.396



**Tablo 21: Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler**

STRATEJİ GELİŞTİRME VE MALİ HİZMETLER DAİRE BAŞKANLIĞI STRATEJİK PLAN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYET VE PROJELER							
KOD			SP EYLEM NO	FAALİYETLER / PROJELER	S	İ	TOPLAM MALİYET (YTL)
A	H	P					
1	2	1	E70	KOSGEB Tek Nokta Bilgilendirme Portalı kurulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	3	2	E88	KOBİ Destek Sisteminin Analizi Projesi ilgili kurum/ kuruluşlar ile işbirliği içinde uygulanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	3	E119	Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulmasına ilişkin sistem analizi çalışması yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	4	E119	Donanım ve yazılım gereksinimleri belirlenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	5	E119	Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	6	E141	Ankara ili dışında muhasebe işlemlerinin yapıldığı birim sayısı arttırılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	7	E142	Destek ödeme işlemlerinin ilgili mevzuatta belirtilen standart sürelerle uygun olarak yapılması sağlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	8	E144	İç kontrol ve iç denetim sistemlerinin etkinliği sağlanacak, iyileştirmeler yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	9	E149	Kalite yönetim sistemi kapsamında Makamın katılımı ile gözden geçirme toplantıları yapılacak ve sürekli iyileştirme anlayışı benimsenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	10	E150	KOSGEB Etik Komisyonu oluşturulacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	11	E150	KOSGEB etik değerleri deklare edilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	12	E151	Kurumiçi toplantı/ eğitimlerle KOSGEB etik değerlerinin benimsenmesi sağlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	13	E152	Kalite Yönetim Sisteminde kayıtlı proseslere, işlem adımlarına ilişkin süreler işlenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	14	E153	Altı aylık ve yıllık faaliyet raporları hazırlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	15	E154	KOSGEB bütçesindeki cari harcama tutarının toplam harcama tutarının yüzde yirmi beşini geçmemesi sağlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	16	E163	Devlet Yardımları İzleme Birimi ile işbirliği yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	17	E164	Kurulacak olan Devlet Yardımları İzleme Birimine raporlar gönderilecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	18	E167	Kurumsal kapasitenin artırılması için projeler gerçekleştirilecektir.		X	<b>544.142</b>
2	3	19	E177	Makro politika dokümanlarında ve eylem planlarında KOSGEB'le ilgili olan faaliyetler sorumlu/ilgili birimler ile gerçekleştirilecek ve raporlama yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	3	20	E179	KSEP'de sorumlu olunan faaliyetler belirlenen süre içinde gerçekleştirilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
<b>TOPLAM</b>							<b>3.282.831</b>
<b>Diğer faaliyetleri için maliyetler</b>							<b>8.993.142</b>
<b>DESTEK, CARİ VE YATIRIM GİDERLERİ TOPLAMI</b>							<b>12.275.973</b>

**Tablo 22: Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Daire Başkanlığı Bütçesi**

GİDER TERTİBİ	TOPLAM S (14) - İ (6) - T (20)
Personel Giderleri	1.512.028
SGK Prim Giderleri	117.317
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	717.174
Cari Transferler	8.484.000
Sermaye Giderleri	400.000
Borç Verme	365.000
BİRİM BÜTÇE TOPLAMI	11.595.518
<i>Dolaylı Maliyet (Destek Hiz. Gelen)</i>	680.455
<b>2008 TOPLAM</b>	<b>12.275.973</b>
<b>2009 TAHMİN</b>	12.889.772
<b>2010 TAHMİN</b>	13.534.260

**Tablo 23: Hukuk Müşavirliği Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler**

HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ STRATEJİK PLAN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYET VE PROJELER							
KOD			SP EYLEM NO	FAALİYETLER / PROJELER	S	İ	TOPLAM MALİYET (YTL)
A	H	P					
1	2	1	E70	KOSGEB Tek Nokta Bilgilendirme Portalı kurulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	2	E119	Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulmasına ilişkin sistem analizi çalışması yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	3	E119	Donanım ve yazılım gereksinimleri belirlenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	4	E119	Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	5	E143	Hukuk Müşavirliği Biriminde yeni istihdam edilen avukat sayısı arttırılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	6	E148	İnceleme ile ilgili eğitim verilecek, bu konuda uzman personel yetiştirilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	7	E154	KOSGEB bütçesindeki cari harcama tutarının toplam harcama tutarının yüzde yirmi beşini geçmemesi sağlanacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	8	E167	Kurumsal kapasitenin arttırılması için projeler gerçekleştirilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	3	9	E175	Hedef kitlenin genişletilmesi hususunda fayda maliyet analizi yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	3	10	E176	Kuruluş Kanununda gerekli görülen değişiklik taslağı çalışmaları yapılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	3	11	E177	Makro politika dokümanlarında ve eylem planlarında KOSGEB'le ilgili olan faaliyetler sorumlu/ilgili birimler ile gerçekleştirilecek ve raporlama yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	3	12	E179	KSEP'de sorumlu olunan faaliyetler belirlenen süre içinde gerçekleştirilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
<b>TOPLAM</b>							<b>1.092.091</b>
<b>Diğer faaliyetleri için maliyetler</b>							<b>0</b>
<b>DESTEK, CARİ VE YATIRIM GİDERLERİ TOPLAMI</b>							<b>1.092.091</b>

**Tablo 24: Hukuk Müşavirliği Bütçesi**

GİDER TERTİBİ	TOPLAM S (3) - İ (9) - T (12)
Personel Giderleri	249.000
SGK Prim Giderleri	14.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	693.000
Cari Transferler	0
Sermaye Giderleri	0
Borç Verme	0
<b>BİRİM BÜTÇE TOPLAMI</b>	<b>956.000</b>
<i>Dolaylı Maliyet (Destek Hiz. Gelen)</i>	136.091
<b>2008 TOPLAM</b>	<b>1.092.091</b>
<b>2009 TAHMİN</b>	1.146.695
<b>2010 TAHMİN</b>	1.204.030

**Tablo 25: Özel Kalem Müdürlüğü Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler**

ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ STRATEJİK PLAN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYET VE PROJELER							
KOD			SP EYLEM NO	FAALİYETLER / PROJELER	S	İ	TOPLAM MALİYET (YTL)
A	H	P					
2	1	1	E144	İç kontrol ve iç denetim sistemlerinin etkinliği sağlanacak, iyileştirmeler yapılacaktır. (İÇ DENETÇİLER)		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	2	E145	Tüm iç denetçi eğitimleri tamamlanacaktır. (İÇ DENETÇİLER)	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	3	E146	İç denetim yönergesi, plan ve programları hazırlanacaktır. (İÇ DENETÇİLER)	X		CARİ BÜTÇEDEN
<b>TOPLAM</b>							<b>888.364</b>
<b>DIĞER FAALİYETLERİ İÇİN MALİYETLER</b>							<b>1.776.727</b>
<b>DESTEK, CARİ VE YATIRIM GİDERLERİ TOPLAMI</b>							<b>2.665.091</b>

**Tablo 26: Özel Kalem Müdürlüğü Bütçesi**

GİDER TERTİBİ	TOPLAM S (2) - İ (1) - T (3)
Personel Giderleri	1.778.000
SGK Prim Giderleri	130.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	571.000
Cari Transferler	50.000
Sermaye Giderleri	0
Borç Verme	0
<b>BİRİM BÜTÇE TOPLAMI</b>	<b>2.529.000</b>
<i>Dolaylı Maliyet (Destek Hiz. Gelen)</i>	136.091
<b>2008 TOPLAM</b>	<b>2.665.091</b>
<b>2009 TAHMİN</b>	2.798.345
<b>2010 TAHMİN</b>	2.938.263

**Tablo 27: Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet ve Projeler**

BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ STRATEJİK PLAN HEDEFLERİNE YÖNELİK FAALİYET VE PROJELER							
KOD			SP EYLEM NO	FAALİYETLER / PROJELER	S	İ	TOPLAM MALİYET (YTL)
A	H	P					
1	1	1	E21	BASEL II uygulaması hakkında tanıtıcı broşür hazırlanacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	1	2	E23	KOBİ'ler, CEP KOBİ ve benzeri iletişim araçları ile kamu alımları hakkında bilgilendirilecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	3	E27	Ar-Ge ve yenilikçilik hakkında tanıtıcı broşür ve kitap hazırlanacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	4	E28	KOSGEB Ar-Ge destekleri ve başarı öyküleri hakkında tanıtım filmi hazırlanacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	5	E32	Yılda en az 3 sektörde teknoloji tabanlı konferans, fuar, toplantı, seminer vb. etkinlik düzenlenecek ve/veya desteklenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	6	E35	Sektörel teknoloji platformları ve günlerinin Cep-KOBİ, internet, dergi vb. araçlarla duyurusu yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	7	E37	TEKMER'lerde desteklenen proje örneklerinin sergilendiği fuarlar düzenlenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	8	E43	Yenilikçi proje yarışması düzenlenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	9	E43	Ankara ilindeki üniversitelerden katılımcılara açık yenilikçi proje yarışması pilot uygulaması başlatılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	10	E46	CIP konusunda KOBİ'lere yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.		X	CARİ BÜTÇEDEN
1	2	11	E70	KOSGEB Tek Nokta Bilgilendirme Portalı kurulacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	12	E157	Güncel, kullanıcı dostu ve bilgi yoğun KOSGEB web sitesi oluşturulacak, gerekli iyileştirmeler yapılacaktır.		X	CARİ BÜTÇEDEN
2	1	13	E158	Kurumsal kimliğe uygun, güncel ve yönlendirici bilgi içeren tanıtım materyalleri ve hakemli dergi hazırlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	14	E159	KOSGEB etkinlik ve faaliyetleri ile ilgili olarak periyodik/periyodik olmayan basın bültenleri yayınlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	15	E160	KOSGEB hakkında medyada çıkan yanlış ve yanıltıcı bilgiler hakkında işlem yapılacak, doğru bilgilendirme sağlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	16	E161	KOSGEB etkinlik ve faaliyetleri ile ilgili olarak periyodik/periyodik olmayan basın toplantıları düzenlenecektir.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	1	17	E162	Bilgi edinme kanunu kapsamında soru ve şikayetler cevaplandırılacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	2	18	E169	KOSGEB Çağrı Merkezi kurulması için gerekli mevzuat çalışmaları tamamlanacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
2	2	19	E169	KOSGEB Çağrı Merkezi kurulacaktır.	X		CARİ BÜTÇEDEN
<b>TOPLAM</b>							<b>1.600.718</b>
<b>Diğer faaliyetleri için maliyetler</b>							<b>0</b>
<b>DESTEK, CARİ VE YATIRIM GİDERLERİ TOPLAMI</b>							<b>1.600.718</b>

**Tablo 28: Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü Bütçesi**

GİDER TERTİBİ	TOPLAM S (7) - İ (12) - T (19)
Personel Giderleri	657.261
SGK Prim Giderleri	53.402
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	753.964
Cari Transferler	0
Sermaye Giderleri	0
Borç Verme	0
<b>BİRİM BÜTÇE TOPLAMI</b>	<b>1.464.627</b>
<i>Dolaylı Maliyet (Destek Hiz. Gelen)</i>	136.091
<b>2008 TOPLAM</b>	<b>1.600.718</b>
<b>2009 TAHMİN</b>	1.680.754
<b>2010 TAHMİN</b>	1.764.791

### III. BÜTÇE BİLGİLERİ

**KOSGEB 2008 Mali Yılı Gelir Bütçesi ve Gerekçesi:** Başkanlığımız Bütçesi ile ilgili gelir kaynakları 4684 sayılı Kanununun 11'nci maddesi ile değişik 3624 sayılı KOSGEB Kuruluş Kanununun 14'ncü maddesinde belirtilmiştir.

Başkanlığımız 2008 Mali Yılı Gelir Bütçesi;

- Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Bütçesine konulacak ödenekler;
  - 233 Sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Tabi Teşekkül, Müessese ve Bağlı Ortaklıkların yıllık ve Kurumlar Vergisi matrahına esas karlarının binde 1'i nispetinde ödeyecekleri aidatlar,
  - Sermayesinin yüzde 50'sinden fazlası kamu kurum ve kuruluşlarına ait bankaların Kurumlar Vergisine matrah olan yıllık karlarının %2'si nispetinde ödeyecekleri aidatlar,
  - Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonunun yıllık gelirinin %2'si nispetinde ödeyeceği aidat,
  - Türkiye Ticaret, Sanayi, Deniz Ticaret Odaları ve Ticaret Borsaları Birliğinin yıllık gelirinin % 2'si nispetinde ödeyeceği aidat,
  - Başkanlık tarafından verilecek hizmet karşılığında alınacak ücretler,
  - Organize Sanayi Bölgeleri müteşebbis heyetlerince yapılan arsa satış hasılatlarının %1'i oranında ayrılacak pay,
- Dış Kaynaklardan Sağlanan Krediler;
  - Başkanlığa yapılacak bağış ve yardımlar İle Başkanlığın sahip olduğu mal haklarından kaynaklanan sair gelirler,
  - ile 2008 yılında önceki yıllarda verilen Geri Dönüşümlü Desteklerden tahsil edilecek tutarlar olmak üzere

toplam 141.626.000.-YTL olarak belirlenmiştir.

Aşağıdaki tablolarda da görüleceği üzere "Net Finansman", 2007 yılından devreden nakdin 80.742.000.-YTL'si ile karşılanacaktır.

2008 yılı Çalışma Programında hedeflenen hizmetlere paralel olarak, 2008 yılı bütçesinin gerçekleşmesi bütçeye konulan ödeneklerin, diğer kurum ve kuruluşların yatıracakları aidatların ve belirtilen diğer gelir kalemlerindeki gelir tahminlerinin tahakkuk ve tahsiline bağlıdır.

2008 yılı bütçesi Analitik Bütçe Sistemine uygun olarak hazırlanmış olup, detaylar aşağıda yer alan tablolarda verilmiştir.

**Tablo 29: KOSGEB 2008 Yılı Gelir Bütçesi B-Cetveli**

GELİRLER				AÇIKLAMA	BÜTÇE TEKLİFİ
I	II	III	IV		2008
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.641.000
	1			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	2.615.000
		1		Mal Satış Gelirleri	100.000
			01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	100.000
		2		Hizmet Gelirleri	2.515.000
			02	Muayene, denetim ve kontrol ücretleri	300.000
			04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	500.000
			05	Danışmanlık / Bilgilendirme Gelirleri	15.000
			06	Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri	1.500.000
			99	Diğer hizmet gelirleri	200.000
	6			Kira Gelirleri	25.000
		1		Taşınmaz Kiraları	25.000
			99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	25.000
	9			Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.000
		9		Diğer Gelirler	1.000
			99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.000
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	94.607.000
	2			Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	94.607.000
		1		Cari	87.000.000
			01	Hazine yardımı	87.000.000
		2		Sermaye	7.607.000
			01	Hazine yardımı	7.607.000
05				Diğer Gelirler	38.343.000
	1			Faiz Gelirleri	20.100.000
		5		Menkul Kıymet ve Gecikmiş Ödemeler Faizleri	50.000
			01	Menkul Kıymet ve Gecikmiş Ödemeler Faizleri	50.000
		9		Diğer Faizler	20.050.000
			01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	30.000
			03	Mevduat Faizleri	20.000.000
			99	Diğer Faizler	20.000
	2			Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	18.000.000
		9		Diğer Paylar	18.000.000
			99	Diğer Paylar	18.000.000
	9			Diğer Çeşitli Gelirler	243.000
		1		Diğer Çeşitli Gelirler	243.000
			01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	40.000
			03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	3.000
			99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	200.000
06				Sermaye Gelirleri	35.000
	2			Taşınır Satış Gelirleri	35.000
		2		Taşıtlı Satış Gelirleri	30.000
			01	Taşıtlı Satış Gelirleri	30.000
		9		Diğer Taşınır Satış Gelirleri	5.000
			99	Diğer Çeşitli Taşınır Satış Gelirleri	5.000
08				Alacaklardan Tahsilat	6.000.000
	1			Yurtiçi Alacaklardan Tahsilat	6.000.000
		9		Diğer Yurtiçi Alacaklardan Tahsilat	6.000.000
			05	Özel Teşebbüslerden	6.000.000
<b>TOPLAM</b>					<b>141.626.000</b>

**Tablo 30: Likidite Amaçlı Tutulan Nakit, Mevduat ve Menkul Kıymetlerdeki Değişiklikler Finansman (F) Cetveli**

AÇIKLAMA				Bütçe Teklifi YTL
3			Likidite Amaçlı Tutulan Nakit, Mevduat ve Menkul Kıymetlerdeki Değişiklikler	160.000.000
	2		Bankalar	160.000.000
		1	Bankalar	160.000.000
		1	Türk Lirası Cinsinden Banka Hesapları	160.000.000
5			Net Finansman	80.742.000
<b>TOPLAM</b>				<b>160.000.000</b>

**KOSGEB 2008 Mali Yılı Gider Bütçesi ve Gerekçesi:** Başkanlığımız 2008 Mali yılı Gider Bütçesi; 3624 sayılı Kanununun 12.maddesi ve 2008 yılı Performans Programında planlanan hizmetlerin yerine getirilebilmesi için Başkanlık ve Hizmet Merkezlerinin ihtiyaçları doğrultusunda gelir bütçesinde yer alan Başkanlık gelirlerinin gerçekleşeceği göz önünde bulundurularak, 222.368.000-YTL olarak hesaplanmış olup, aşağıda detayları verilmiştir.

**Tablo 31: KOSGEB 2008 yılı Gider Bütçesi**

GİDER KALEMLERİ	KBÖ (YTL)	REVİZE BÜTÇE
<b>I. Sermaye Giderleri</b>	<b>7.607.000</b>	<b>7.607.000</b>
Makina Teçhizat Donanım Alımları	1.965.000	1.965.000
İdame Yenileme Projesi	3.816.000	3.816.000
Bilgi Teknolojileri Projesi	826.000	826.000
Kadın Girişimciliğinin Desteklenmesi Projesi (AB)	400.000	400.000
KOBİ Destek Sisteminin Analizi Projesi	450.000	450.000
Girişimci Profili Araştırması Projesi	150.000	150.000
<b>II. Cari Transferler</b>	<b>113.940.000</b>	<b>137.130.838</b>
Görev Zararları	1.500.000	1.500.000
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	220.000	220.000
Hane Halkına Yapılan Transferler	110.055.000	133.245.838
Yurt Dışına Yapılan Transferler	2.165.000	2.165.000
<b>III. Personel Giderleri</b>	<b>26.624.000</b>	<b>26.624.000</b>
Memurlar	165.000	165.000
Sözleşmeli Personel	26.459.000	26.459.000
<b>IV. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri</b>	<b>2.136.000</b>	<b>2.136.000</b>
Sözleşmeli Personel	2.136.000	2.136.000
<b>V. Mal Ve Hizmet Alım Giderleri</b>	<b>25.275.000</b>	<b>25.275.000</b>
Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	3.081.000	3.081.000
Yolluklar	1.015.000	1.030.000
Görev Giderleri	387.000	387.000
Hizmet Alımları	15.630.000	15.630.000
Temsil Ve Tanıtma Giderleri	1.289.000	1.274.000
Menkul Mal Alım, Bakım Ve Onarım Giderleri	2.375.000	2.375.000
Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarım Giderleri	690.000	690.000
Tedavi ve Cenaze Giderleri	808.000	808.000
<b>VI. Borç Verme</b>	<b>46.786.000</b>	<b>23.595.162</b>
Yurt İçi Borç Verme	46.786.000	23.595.162
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>222.368.000</b>	<b>222.368.000</b>

2008 yılı bütçesinin hizmet birimlerine dağılımı ile bütçede ödenekler arası aktarma yetkisi, 2008 Yılı Bütçe Kanununda yer alan hükümler ve KOSGEB Bütçe Yönetmeliğine göre İdare Başkanına aittir.

Genel Bütçe içerisindeki kurumsal altyapı yatırımları ile Avrupa Birliği Projelerinin yer aldığı Yatırım Harcamalarının payı % 3'dür. Hedef kitleye verilmekte olan KOBİ Desteklerinin payı % 71, Cari Harcamalarının payı ise % 26'dır. Cari Harcamaların % 46'sı Personel Giderlerine ayrılmış olup, bütçe detayı yukarıda verilmiştir.

## 1. YATIRIMLAR

2008 Mali Yılı içerisinde proje kapsamında olup, Devlet Planlama Teşkilatı yatırım programında yer alan ve proje numarası alınan KOSGEB'in iç bünyeye dönük kurumsal altyapı yatırımlarını teşkil eden; Makine, Teçhizat Alımı ve Donanımı Projesi, İdame Yenileme Projesi, Kadın Girişimciliği Destekleme Projesi (AB), KOBİ Destek Sisteminin Analizi Projesi, Girişimci Profili Araştırması Projesi, Bilgi Teknolojileri Projesi ve Dış Kaynaklı Projeler (AB) için tahsis edilen toplam 7.607.000.-YTL'dir. Yatırım Bütçesinin ayrıntıları aşağıda verilmiştir.

**Tablo 32: Yatırım Bütçesi**

YATIRIM	BÜTÇE (YTL)
Makine, Teçhizat Alımı ve Donanımı Projesi	1.965.000
İdame Yenileme Projesi	3.816.000
Kadın Girişimciliği Destekleme Projesi (AB)	400.000
KOBİ Destek Sisteminin Analizi Projesi	450.000
Girişimci Profili Araştırması Projesi	150.000
Bilgi Teknolojileri Projesi	826.000
<b>TOPLAM</b>	<b>7.607.000</b>

**Tablo 33: Analitik Bütçe Sınıflandırmasına Göre Düzenlenmiş Olan Yatırım Bütçesi Detayı**

YATIRIM KALEMLERİ		BÜTÇE (YTL)
	Sermaye Harcamaları (Yatırımlar)	
<b>06</b>	<b>Sermaye Giderleri</b>	<b>7.607.000</b>
<b>1</b>	Mamul Mal Alımları	2.015.000
<b>2</b>	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	400.000
<b>3</b>	Gayri Maddi Hak Alımları	1.026.000
<b>4</b>	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	200.000
<b>5</b>	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	3.966.000



## 2. CARİ TRANSFERLER VE BORÇ VERME (DESTEKLER):

Başkanlığımız 3624 sayılı Kanunla kurulmuş olup, 1-250 arası işçi çalıştıran, mali bilançosu veya işletme net satış hasılatı 25.000.000.-YTL'yi aşmayan, Uluslararası NACE Kodlamasında Kısım D İmalat Sanayinde faaliyette bulunan işletmelere, kuruluş kanunumuzun 12. maddesi gereğince; 20 Teknoloji Geliştirme Merkezi ve 35 İşletme Geliştirme Merkezi ile KOBİ'lere yürürlükteki mevzuat gereğince destek vermektedir.

Ülkemizin ekonomik koşulları ve Analitik Bütçe Sınıflandırmasına bağlı olarak başlatılan çok yıllık bütçe uygulaması çerçevesindeki planlı dönem hedeflerinde Başkanlığımız için orta vadeli mali planda öngörülen cari transferler ödenek tavanında artış ile bütçe teklif edilmiş olup, Başkanlığımızın hedef kitlesinin KOSGEB'ten alabileceği her birim destek neticesinde yaratacağı katma değer dikkate alındığında bahsi geçen ödeneye önemle ihtiyaç duyulmaktadır.

Bu kapsamda 2008 yılı bütçesinde KOBİ'ler için tahsis edilen revize destek ödeneği, 133.245.838,-YTL'si Hane Halkına Yapılan Transferler (geri ödemesiz destekler), 23.595.162,-YTL'si Borç Verme (geri ödemeli destekler) kaleminde olmak üzere toplam 156.841.000,-YTL'dir.

KOSGEB Destekleri Yönetmeliğine göre, Cari Transferler kaleminde yer alan Hane Halkına yapılan Transfer ödeneği "Geri Ödemesiz Destekleri", Borç Verme kaleminde yer alan ödenek ise "Geri Ödemeli Destekleri" ifade etmektedir.

Destek ödemeleri İşletme Geliştirme Merkez Müdürlükleri, Teknoloji Geliştirme Merkez Müdürlükleri tarafından Destek Yönetmeliği ile buna bağlı olarak hazırlanan Uygulama Yönergesine göre yapılacaktır.

## 3. CARİ HARCAMALAR

Analitik Bütçe Sınıflandırması esas alınarak düzenlenmiş olup toplam 54.035.000.-YTL ödenek tahsis edilmiştir. Detay açıklamalara aşağıda yer verilmiştir.

### -PERSONEL GİDERLERİ

Kuruluş Kanunumuzun 13.maddesi ile düzenlenen personel rejimine göre personel giderleri için 26.624.000.-YTL ödenek ayrılmıştır.

Personel Giderleri, çalışmaların Tasarruf Tedbirlerine uygun olarak asgari personel ile yürütmek üzere düzenlenmiştir.

### -SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ

KOSGEB'in işveren sıfatıyla ödediği sosyal güvenlik katkı payları ve sağlık sigortası primleri için toplam 2.136.000.-YTL ödenek ayrılmıştır.

### -MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

Başkanlık ve Merkez Müdürlüklerinin faaliyetlerini yürütmek ve hizmetlerini gerçekleştirmek amacıyla mal ve hizmet alım giderleri toplam ödeneği, 25.275.000.- YTL olup Analitik Bütçe Sınıflandırması (ABS) göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

**Tablo 34: Mal ve Hizmet Alım Giderleri Dağılımı, (YTL)**

AÇIKLAMA		TUTAR (YTL)
1	Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	3.081.000
2	Yolluklar	1.030.000
3	Görev Giderleri	387.000
4	Hizmet Alımları	15.630.000
5	Temsil Ve Tanıtma Giderleri	1.274.000
6	Menkul Mal Alım,Bakım Ve Onarım Giderleri	2.375.000
7	Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarım Giderleri	690.000
8	Tedavi ve Cenaze Giderleri	808.000
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>25.275.000</b>

**Tablo 35: 2008 Yılı Gelir Tablosu (Özet)**

AÇIKLAMA	TUTAR (YTL)
TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRİ	2.641.000
HAZİNE YARDIMI	94.607.000
AİDAT GELİRİ	18.000.000
DİĞER GELİRLER	26.378.000
<b>TOPLAM</b>	<b>141.626.000</b>
NET FİNANSMAN	80.742.000
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>222.368.000</b>

Tablo 36: Bütçe Bilgileri Tablosu

İDARE/ HARCAMA BİRİMİ	KOSGEB İDARESİ BAŞKANLIĞI									
BÜTÇE YILI	2008	YILLAR								
EKONOMİK KODLAR (1.DÜZEY)	AÇIKLAMA	2005 GERÇEKLEŞME	2006 GERÇEKLEŞME	% DEĞİŞİM	2007 GERÇEKLEŞME	% DEĞİŞİM	2008 BÜTÇESİ (REVİZE)	% DEĞİŞİM	2009 TAHMİN	2010 TAHMİN
01	PERSONEL GİDERLERİ	21.918.327,00	24.496.193,00	11,76	26.649.811,00	8,79	26.624.000,00	-0,09	30.845.000,00	33.745.000,00
02	SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	1.434.794,00	1.547.813,00	7,88	1.727.760,00	11,62	2.136.000,00	23,62	3.538.000,00	3.856.000,00
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	9.742.481,00	12.896.373,00	32,37	16.057.931,00	24,51	25.275.000,00	57,39	25.956.000,00	29.554.000,00
04	FAİZ GİDERLERİ									
05	CARİ TRANSFERLER	39.672.402,00	31.801.199,00	-19,84	189.668.190,00	496,41	137.130.838,00	-27,00	147.382.000,00	164.588.000,00
06	SERMAYE GİDERLER	8.117.194,00	3.478.870,00	-57,14	2.328.682,00	-33,06	7.607.000,00	226,66	7.873.000,00	8.787.000,00
07	SERMAYE TRANSFERLERİ		11.217,00							
08	BORÇ VERME	55.462.507,00	6.016.268,00	-89,15	4.745.870,00	-21,11	23.595.162,00	397,00	45.826.000,00	56.466.000,00
09	YEDEK ÖDENEKLER									
<b>TOPLAM</b>		<b>136.347.705,00</b>	<b>80.247.933,00</b>	<b>-41,14</b>	<b>241.178.244,00</b>	<b>200,54</b>	<b>222.368.000,00</b>	<b>-7,79</b>	<b>261.420.000,00</b>	<b>296.996.000,00</b>